

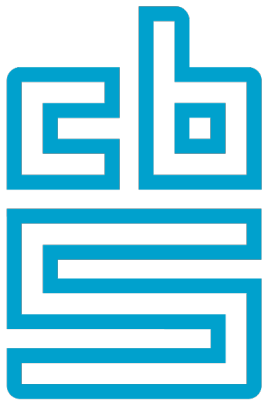
Красочное сотрудничество (делиться, совмещать и пользоваться преимуществами)

DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM

Пак ван Вин и Джерард Дж. Эдинг (Центральное статистическое бюро
Нидерландов)





DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM

Сотрудничество между Центральным банком Нидерландов и Центральным статистическим бюро Нидерландов

Джерард Эдинг и Пак ван Вин

Презентация в Украине, 27 сентября 2021 года

- Общие сведения
- Сотрудничество Центрального статистического бюро (ЦСБ) Нидерландов и Центрального банка Нидерландов (ЦБН)
- Извлеченные уроки и дальнейшее развитие

Сотрудничество с Центральным банком Нидерландов

- Важнейший стратегический альянс (поставщик данных, пользователь данных и совместное производство статистики)
- Движущие факторы:
 - Глобализация и деглобализация, финансиализация и цифровизация требуют еще более тесного сотрудничества и максимального обмена (микро-) данными и знаниями о нашей экономике
 - Наши статистические данные (частично) совпадают (платежный баланс и национальные счета), но имеют существенные различия
 - Эффективность, использование наших сравнительных преимуществ и минимизация административной нагрузки на респондентов.

Вкратце о нашем расширенном сотрудничестве

1. Процесс совместного составления национальных счетов (счет внешнего мира) и платежного баланса
2. Переход от отдельных обследований к совместным обследованиям финансовых и нефинансовых учреждений
3. Перераспределение задач (сравнительные преимущества)
4. Работа над созданием 1 совместного реестра предприятий
5. Внедрение управления цепочками
6. Совместный внешний консультативный совет



Институциональные основы и механизмы



Институциональные основы

- Сотрудничество на структурном уровне началось в 2004 году, когда ЦСБ взяло на себя составление (ежеквартальных) финансовых счетов (MUFA/ECB) и сбор данных по международной торговле товарами и услугами
- Первое общее соглашение о сотрудничестве между ЦСБ и ЦБН, подписанное в 2006 году (документ с подробными договоренностями ежегодно пересматривается)
- Сотрудничество постепенно развивалось, в 2014 году концепция позволила сделать следующий важный шаг
- Последнее обновление соглашения о сотрудничестве было проведено в 2017 году для отображения нового более интенсивного сотрудничества и обновления правовой базы (в соответствии с новыми правилами ЕС)



События, способствующие дальнейшему сотрудничеству (I)

- Полное согласование принципов РПБ6 и методологии СНС, но на практике все еще наблюдаются большие расхождения между счетами ПБ и счетами внешнего мира (не только в Нидерландах).
- Как национальные, так и международные пользователи (по праву) требуют полной последовательности также в отношении потоков и запасов (последнее стало гораздо важнее с введением РПБ6).
- Инициатива Группы 20-ти в отношении пробелов в данных требует предоставления полного отчета о «потоках средств» (позволяющий проводить анализ баланса активов и пассивов), предпочтительно на ежеквартальной основе



События, способствующие дальнейшему сотрудничеству (II)

- В рамках ЕСЦБ были разработаны новые статистические данные: счета еврозоны/QSA (ежеквартальные отраслевые счета), статистика владения ценными бумагами и несколько новых видов статистических данных по секторам (ИФ, ФИК, СК) для поддержки анализа денежно-кредитной политики и финансовой стабильности
- Европейский кризис: возрождение национальной статистики (показатели ПМД, включая ПБ и МИП); подчеркнута необходимость полной согласованности ПБ/МИП и отраслевых счетов (поскольку аналитики хотят знать, какие внутренние секторы «провоцируют» дисбаланс ПБ).



События, способствующие дальнейшему сотрудничеству (III)

- Новые задачи по обеспечению финансовой стабильности (макропруденциальные) для ЕЦБ и НЦБ (включая ЦБН). Сбор данных становится все более детализированным (по ценным бумагам, по ссудам), а также служит другим целям экономической политики (анализ финансовой стабильности). Проводится ликвидация расчетных систем с присущими им недостатками во всех европейских странах
- Укрепление европейского законодательства, облегчающего совместное использование данных между ЕСС и ЕСЦБ
- Усиление использования счетов в административных целях, например, трансферты ЕС (ВНД), ПМД, что повышает потребность в обеспечении прозрачности
- Усиление бюджетных ограничений и общая потребность в повышении эффективности



Сотрудничество ЦСБ – ЦБН: Начало



Начало и основной движущий фактор:

Причины существенных расхождений между ПБ и счетами внешнего мира:

- Использование различных источников
- Различные политики пересмотра и определения контрольных показателей
- Интегрированная в сравнении с независимой статистикой
- Концептуальные различия между стандартом ESA95 и РПБ5

Совместная концепция была представлена в октябре 2014 года

Основные элементы

- Цель достижения полной согласованности между счетами ПБ/МИП и счетами внешнего мира достигается путем гармонизации источников, политик пересмотров и создания нового процесса при совместной интеграции счетов ПБ/МИП и счетов внешнего мира в рамках секторальных счетов (обе статистики учитывают систему учета).
- В рамках этого нового процесса следует оптимально использовать сравнительные преимущества ЦСБ и ЦБН.



Распределение задач в рамках расширенного сотрудничества

Широкое распределение задач с учетом сравнительных преимуществ:

- Финансовые секторы ЦБН
- Нефинансовые секторы ЦСБ
- От сбора данных к распространению данных
- Стремление к единому обследованию финансовых и нефинансовых учреждений
- ПБ/МИП и счета финансового/нефинансового сектора (счета внешнего мира) являются совместной ответственностью
- Секторальные счета внешнего мира представляют собой совместный производственный процесс, в котором конкретные детали для ПБ/МИП добавляются на более поздней стадии процесса.



Сотрудничество ЦСБ – ЦБН: Практический опыт



Воплощение концепции на практике

Совместный проект ЦСБ-ЦБН с 3-шаговым подходом, запущенный в 2014 году:

1. Уровень 1: Достижение полного согласования между счетами ПБ/МИП и счетами внешнего мира в рамках совместного процесса. Передача ответственности за финансовые подсекторы в секторальных счетах ЦБН
2. Уровень 2: Внедрение новой системы совместной ежеквартальной отчетности для нефинансовых учреждений, возглавляемой ЦСБ, внедрение нового ежемесячного процесса подготовки ПБ и передача контроля ПБ/МИП государственного сектора в ЦСБ
3. Уровень 3: Запуск новой системы ежеквартальной отчетности ЦБН для финансовых учреждений и новой ежемесячной отчетности по ценным бумагам для ЦБН



Новый совместный бизнес-процесс (уровень 1)

- Эксперты ЦБН участвуют в процессе интеграции отраслевых счетов, принимая на себя официальные роли и обязанности по финансовому сектору и счетам внешнего мира
- Данные по внешнему миру преобразуются ЦБН в ПБ/МИП:
 - i. Преобразование в функциональную классификацию ПБ
-> Условие: добавление (ограниченной) функциональной разбивки в секторальных счетах
 - ii. Внесение подробной информации о регионе и секторе контрагента, валюте деноминации и сроке погашения на основе данных первичной статистики
-> Условие: корректировки в процессе интеграции должны быть ограничены и/или разъяснены



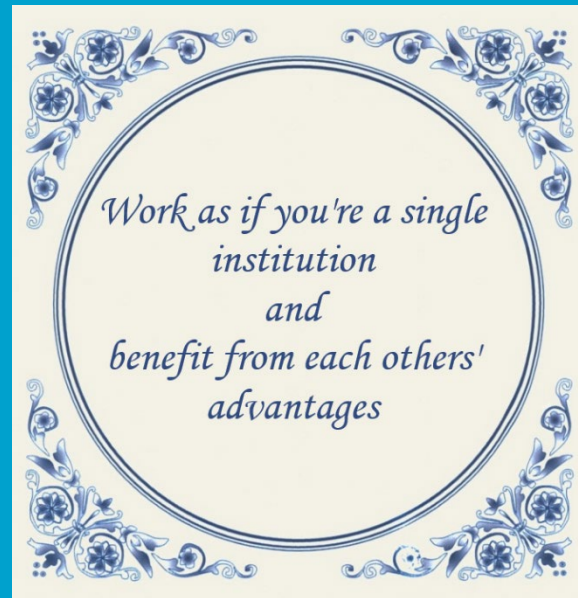
Новый совместный бизнес-процесс (уровень 1)

- Несколько циклов обмена данными, включая возврат данных, в том числе подробных, в ЦСБ
 - > Условие для более эффективных процессов: дальнейшая гармонизация структур данных (ОСД) для эффективного взаимного обмена данными

Результат: публикация полных согласованных данных за 1-ый квартал 2015-2018 годов в июне 2018 года с результатами (совместного) пересмотра контрольных показателей за 2015 год.



Сотрудничество ЦСБ – ЦБН: Правовые механизмы



CBS-DNB Cooperation Agreement on the joint production and publication of statistics

THE UNDERSIGNED,

Statistics Netherlands (~~Centraal Bureau voor de Statistiek~~), having its registered office at Henri Faasdreef 312, 2492 JP The Hague, the Netherlands, referred to below as *CBS*, lawfully represented for the present purpose by

Name: Dr Tjark Tjin-A-Tsoi
Position: Director general of statistics

AND

De ~~Nederlandsche~~ Bank N.V., having its registered office at Westeinde 1, 1017 ZN Amsterdam, the Netherlands, referred to below as *DNB*, lawfully represented for the present purpose by

Name: ~~Prof.~~ Job Swank
Position: Executive Director

(also referred to below as *the party or the other party* individually, and *the parties* jointly)

<https://www.cbs.nl/-/media/cbsvooruwbedrijf/samenwerking%20cbs%20en%20dnb/samenwerkingsovereenkomst%20dnb-cbs%202017.pdf>

Институционализация нашего сотрудничества

Официальное соглашение о сотрудничестве, подписанное в 2017 году

- Определены институциональные рамки, в которых осуществляется сотрудничество (включая «публичные обязательства» ЕСЦБ и ЕСС)
- Создание новой постоянной структуры управления для сотрудничества
- ЦБН получил полномочия от ЦСБ для проведения масштабного сбора данных
- Уточнена правовая основа для требуемого обмена и использования конфиденциальных данных
- ЦБН и ЦСБ признают международные обязательства друг друга и выполняют их от имени друг друга
- Возможности для дальнейшего сотрудничества в будущем



Сотрудничество ЦСБ – ЦБН: Управление организационной цепочкой



Ключевые ценности нашего управления организационной цепочкой

– Прозрачность

- Для прочих организаций и заинтересованных сторон
- Как можно скорее делиться обо всех опасениях и переживаниях

– Совместная ответственность

- Мы совместными усилиями устанавливаем приоритеты
- Сотрудничайте и согласовывайте свои действия с коллегами из других участков цепочки

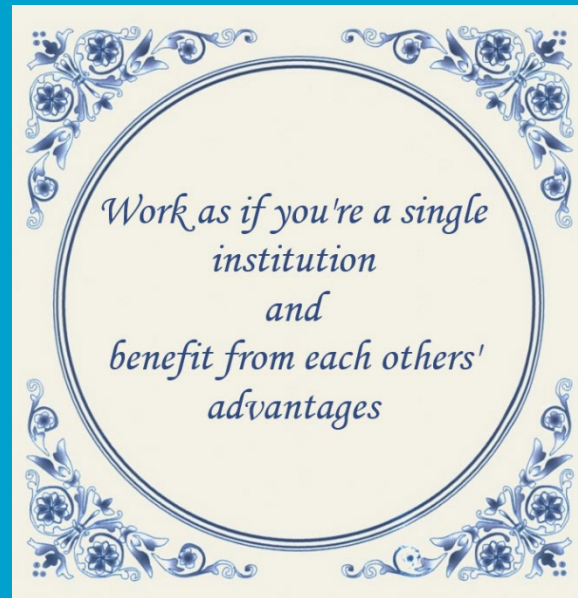
– Помогать друг другу и учиться друг у друга

- Активный обмен знаниями, понимание работы ваших коллег
- Активное взаимодействие с внешним миром для получения новых знаний и навыков

– Постоянное стремление к достижению поставленных задач



Сотрудничество ЦСБ – ЦБН: Извлеченные уроки



Извлеченные уроки из опыта Нидерландов I

- Можно получить согласованные данные путем составления ПБ/МИП в более широких рамках секторальных счетов
- Что благоприятно сказывается на качестве обоих видов статистики.
- Для Нидерландов использование сравнительных преимуществ является условием поддержания высокого качества статистики в условиях все более динамичной экономики
- Разработка и внедрение новых процессов отнимают много времени. Однако можно сделать определенные шаги и без крупных инвестиций в ИТ, например, путем модификации задач и процедур.



Извлеченные уроки из опыта Нидерландов II

- Достижение цели гармонизации данных требует тесного (институционализированного) сотрудничества на каждом (управленческом) уровне и готовности отказаться от определенной степени самостоятельности.
- Важно проявлять прагматизм и способствовать сотрудничеству между сотрудниками на всех уровнях.
- Не стоит забывать о человеческом факторе и стремиться к тому, чтобы сотрудничество было комфортным, ведь даже в рамках всестороннего сотрудничества процесс должен быть увлекательным и приносить пользу, а не только быть выгодным с экономической точки зрения.
- Создание совместного внешнего консультативного совета - логичный шаг, так почему бы не сделать его с самого начала?



И даже спустя 4 года мы продолжаем учиться

- Необходима регулярная оценка структуры управления
- Увеличивается взаимозависимость и сложность наших процессов, как нам можно упростить их?
- Проблемы с потенциалом и расстановка приоритетов между двумя организациями
- Как быть с новыми юридическими обязательствами ЕС, кто что делает и кто за что платит?



Дальнейшее развитие: Единый совместный реестр

Целью является создание единого «совместного реестра предприятий», который будет использоваться в качестве источника/координационного механизма для статистики ЦБН и ЦСБ и проведения обследований/сбора данных.

DeNederlandscheBank

EUROSYSTEEM

