



---

## **Commission économique pour l'Europe**

### **Conférence des statisticiens européens**

**Soixante-dixième réunion plénière**

Genève, 20-22 juin 2022

Point 5 de l'ordre du jour provisoire

**Travaux du Groupe de haut niveau sur la modernisation  
de la statistique officielle**

## **Rapport sur les travaux menés en 2021 par le Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle**

**Additif**

## **Plan de travail du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle pour 2022**

**Document établi par le secrétariat**

### *Résumé*

Le présent document donne un aperçu des travaux que le Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle prévoit de mener en 2022.



## I. Introduction

1. Le Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle (ci-après, le Groupe de haut niveau) est une plateforme de collaboration qui permet aux spécialistes de la statistique d'élaborer des stratégies et des solutions de manière souple et agile (sa structure est présentée à l'annexe 1). La participation de toutes celles et ceux qui souhaitent contribuer à faire avancer et à moderniser les concepts, normes et processus de production est la bienvenue. Le Groupe de haut niveau doit rester à même de s'adapter à l'évolution des conditions en vigueur et à l'apparition de nouveaux obstacles et de nouvelles possibilités. Il met régulièrement à jour sa vision stratégique et définit de nouvelles priorités. Le programme de travail annuel traduit l'évolution des besoins et vise, dans le même temps, à donner plus de poids aux résultats précédemment obtenus ou à les affiner. Son élaboration résulte d'un processus qui associe des méthodes descendante et ascendante aux fins de l'obtention de contributions, présenté à l'annexe 2.

2. Tous les membres de la Conférence des statisticiens européens (CSE) sont invités à soumettre des propositions de projets et d'activités au Groupe de haut niveau pour examen. Ces propositions doivent être conformes à la mission, à la vision à long terme ainsi qu'aux priorités à court et à moyen termes définies par le Groupe de haut niveau. En outre, le Réseau de recherche fondamentale est parfois sollicité pour évaluer et renforcer les idées et les propositions. La Commission de contrôle du Groupe de haut niveau fait part de ses observations et choisit les propositions qui donneront lieu à des projets ou nécessiteront un suivi. Ces propositions sont présentées et examinées par les spécialistes menant des activités de modernisation à l'échelle du Groupe de haut niveau et à l'échelle nationale au cours de l'atelier annuel sur la modernisation de la statistique officielle, organisé fin novembre. Des débats en petits groupes permettent d'évaluer et de classer les propositions de projets, et de formuler des suggestions aux fins du suivi des propositions d'activité et d'autres propositions. La Commission de contrôle examine ensuite les propositions et les affine, et les propositions de projets et d'activités retenues sont finalement soumises au Groupe de haut niveau pour approbation.

3. Le présent document donne une vue d'ensemble du programme de travail, qui est inspiré des débats tenus au cours de l'atelier sur la modernisation de la statistique officielle organisé en ligne les 15 et 16 novembre 2021 et a été affiné par la Commission de contrôle afin que les membres de la communauté statistique puissent participer aux activités qui leur sont les plus utiles.

## II. Projets prévus en 2022

4. À titre exceptionnel, le Groupe de haut niveau a retenu trois projets pour 2022<sup>1</sup> : i) l'extension du projet consacré aux techniques de préservation de la confidentialité des données d'entrée ; ii) le cadre de gouvernance des données destiné à assurer leur interopérabilité ; iii) la méta-académie pour la modernisation de la statistique officielle.

5. Ces projets visent à améliorer l'interopérabilité des données, le partage sécurisé des données, ainsi que la formation et le renforcement des capacités, qui permettent la création de nouveaux rôles de gestionnaires des données à l'échelle nationale, la modernisation continue de la statistique et l'adoption de nouveaux outils et techniques. Grâce aux résultats escomptés, il sera possible d'accéder à des sources extérieures de données, par exemple celles détenues par d'autres organismes nationaux et internationaux, et d'intégrer des sources de données sans accès direct à des informations sensibles. En outre, les projets aboutiront à la fourniture d'orientations destinées à l'établissement d'un cadre permettant de consulter, de partager et de combiner simplement toutes les données produites à l'échelle de l'organisation, assorties des métadonnées dont il faut disposer pour les interpréter au moyen de normes communes. Par ailleurs, ces projets feront ressortir les modalités de partage et de cocreation d'initiatives de formation qui peuvent contribuer au développement des capacités nécessaires.

---

<sup>1</sup> En général, deux projets sont retenus.

6. Généralement, les chefs de projet sont affectés par l'un des membres du Groupe de haut niveau (à titre de contribution en nature) ou engagés par la CEE grâce au Fonds d'affectation spéciale réservé au Groupe, tandis que des membres du projet sont désignés pour présider les équipes chargées de lots de travaux, les équipes spéciales ou les équipes à qui d'autres activités précises sont confiées. Le suivi de l'état d'avancement des projets passe par le wiki de la CEE et l'organisation de conférences en ligne, et la CEE apporte un appui supplémentaire s'agissant des questions administratives et du secrétariat.

## A. Projet consacré aux techniques de préservation de la confidentialité des données d'entrée

7. Mené en 2021, le projet consacré aux techniques de préservation de la confidentialité des données d'entrée a démontré que ces techniques avaient un rôle important à jouer, car elles permettent d'accéder aux sources extérieures de données lorsque la confidentialité soulève des préoccupations. Elles offrent la possibilité d'analyser ou d'intégrer les sources extérieures de données et de produire des statistiques sans que le partenaire extérieur puisse consulter les microdonnées. Fin 2021, il a été décidé qu'il fallait poursuivre la collaboration. Les lots de travaux suivants ont été définis pour 2022 :

- **Lot 1 : mener des expériences pratiques approfondies** au moyen d'exemples concrets et d'études de cas plus complexes concernant l'accès à des ressources jusqu'à présent inaccessibles en raison de restrictions liées à la confidentialité ;
- **Lot 2 : documenter les cas d'utilisation et établir des lignes directrices aux fins de l'application.** À partir des expériences menées en 2021 et au-delà au titre du lot 1, des lignes directrices seront établies aux fins de la bonne application de certaines techniques dans le cadre de cas pratiques. Ces lignes directrices porteront notamment sur l'environnement et l'infrastructure nécessaires à la bonne application des techniques, y compris les exigences liées au fournisseur de données (extérieur). Une enquête permettra de recueillir des contributions aux fins de leur élaboration ;
- **WP3 : créer une communauté d'utilisateurs** qui poursuivra la mise en commun de l'expérience acquise et des enseignements qui en découlent, procédera à des essais en matière d'accès à distance et d'intégration des sources détenues par différents partenaires, et aidera les organismes nationaux de statistique à appliquer les techniques.

8. Les travaux réalisés dans le cadre du projet seront coordonnés avec ceux de l'équipe spéciale des techniques de préservation de la confidentialité qui relève du Comité d'experts en mégadonnées et sciences des données en statistique officielle et avec les activités menées par Eurostat dans ce domaine. Cette démarche vise à faire participer un plus large éventail d'acteurs, notamment du milieu universitaire et du secteur privé.

## B. Projet de cadre de gouvernance des données pour l'interopérabilité

9. Le projet de cadre de gouvernance des données pour l'interopérabilité a pour objectif principal d'établir un cadre de référence axé sur l'interopérabilité des données pour les programmes de gouvernance des données. Ce cadre permettra la création, l'échange et l'utilisation de données dont le sens et le contexte seront préservés indépendamment du système ou de l'ensemble de systèmes en question. Il s'agit d'une première étape importante vers la création d'un cadre de gouvernance des données statistiques<sup>2</sup>.

10. Le projet vise à accroître l'utilité des statistiques en créant des liens entre les données de divers domaines, afin qu'il soit possible de comparer, de réutiliser et d'intégrer les données provenant de différentes sources. La création d'une méthode destinée à tirer parti des informations et des outils contribuera à réduire les coûts. Sous réserve de faisabilité, la mise

<sup>2</sup> La proposition initiale faisait référence à un cadre de gouvernance des données statistiques, mais puisque l'accent est mis sur l'interopérabilité des données, l'intitulé a été modifié de façon à mieux rendre compte de la portée du projet.

au point d'une nouvelle plateforme dotée de systèmes et d'outils permettant d'analyser et de diffuser plus efficacement les statistiques se traduira par une amélioration des produits et services d'information. De cette façon, le cadre pourra à la fois répondre aux besoins nouveaux et plus complexes des utilisateurs et améliorer la qualité des données et des métadonnées en les rendant plus transparentes, plus faciles à gérer et plus comparables.

11. Le projet sera centré sur l'interopérabilité des données. Il est censé aboutir à la création d'un document spécifiant un cadre de référence destiné à assurer l'interopérabilité des données, lequel comprendra des recommandations et des lignes directrices axées sur les quatre volets suivants :

- Établissement, au sein des organismes de statistique, d'une entité chargée de la gouvernance des données, l'ensemble des entités devant se mettre d'accord sur les concepts nécessaires à l'interopérabilité des données ;
- Agencement des modèles et normes en vigueur produits par le programme ModernStats ou issus d'autres projets pertinents tels que l'Échange de données et de métadonnées statistiques (SDMX), l'initiative de documentation des données (DDI) et le Web sémantique, et intégration de ces modèles et normes dans le cadre ;
- Établissement d'une liste des points essentiels à traiter au cours des phases et des sous-processus décrits par le Modèle générique du processus de production statistique (GSBPM), visant à garantir que les projets statistiques aboutissent à des données dont l'interopérabilité est garantie ;
- Définition d'une méthode qui servira à mettre en place des plateformes transversales à l'appui de l'interopérabilité des données et à paramétrer des systèmes informatiques intégrés reposant sur les mêmes concepts et classifications, dotés de vues identiques et étayés par des services d'information, des applications et des outils réutilisables et communs.

12. Une équipe spéciale sera constituée pour chaque volet. Le projet s'inscrira dans le prolongement des travaux antérieurs du Groupe de haut niveau et sera conforme aux normes largement utilisées par la communauté statistique. Le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes, relevant du Groupe de haut niveau, et le Groupe de travail SDMX seront consultés selon qu'il conviendra. Il sera capital que des spécialistes de la gouvernance des données, des modèles ModernStats, du SDMX et de la DDI ainsi que de la méthodologie, de la statistique et des technologies de l'information et des communications participent au projet.

### C. Méta-académie pour la modernisation de la statistique officielle

13. L'objectif de la méta-académie pour la modernisation de la statistique officielle est d'éliminer les obstacles à la cocréation de supports de formation et à la réutilisation de contenus au niveau international. Ce projet vise à améliorer le niveau de l'apprentissage virtuel sur des thèmes qui sont nécessaires à la modernisation de la statistique mais ne sont pas traités ou ne sont pas cohérents avec ce qui émane des sources universitaires, commerciales ou internes. Il facilitera la mise en commun des stratégies en matière de compétences, ainsi que des catalogues de contenus et de supports pédagogiques, et plus généralement des bonnes pratiques et des normes, afin que tous les organismes nationaux de statistique puissent promouvoir et exploiter plus facilement et plus systématiquement les possibilités de réutilisation ou de cocréation de moyens d'apprentissage.

14. Le projet comprend trois lots de travaux qui tendent à la création de synergies entre les initiatives existantes, à la recherche des lacunes dans les thèmes et les méthodes, au développement de la formation et à l'expérimentation de la cocréation et de la formation dans un monde virtuel :

- Le **lot 1** sera axé sur l'**analyse comparative** des initiatives existantes en matière de partage des bonnes pratiques, de réutilisation du matériel disponible et de recherche de lacunes liées à la cocréation. Il pourrait n'être exécuté pleinement que sous réserve de la participation de spécialistes extérieurs ;

- Le **lot 2** portera sur la **cocréation de contenus destinés au renforcement des capacités**. Un manuel sur Git et la gestion des versions dans la statistique officielle, qui rendra compte des pratiques exemplaires relatives à la gestion des algorithmes et des bases de code par les statisticiens et les spécialistes des données, sera élaboré. Les produits livrés au titre de ce lot serviront de fondement à un cours pilote sur le même sujet. L'expérience permettra, en outre, de tirer des enseignements de la cocréation en temps réel en ce qui concerne les cadres, les possibilités et les méthodes issus du lot 1 ;
- Le **lot 3** consistera à **arrêter la version définitive du cadre relatif à l'apprentissage virtuel, à la cocréation et à la réutilisation de contenus**. Il s'agira notamment d'y consigner les concepts, une cartographie des compétences, les résultats et parcours d'apprentissage ainsi que les pratiques exemplaires en matière de création de contenus. Ce lot visera aussi à déterminer quelle est la meilleure méthode pour la diffusion des contenus et la cocréation.

15. Le projet s'appuiera sur les travaux conjointement menés par Statistique Canada et l'OCDE aux fins de l'élaboration d'un manuel consacré à Git. Il visera à renforcer et à poursuivre les activités de création de contenus et de cadres pour la formation virtuelle sur la modernisation de la statistique auxquelles participent le Groupe de haut niveau, la CEE et d'autres partenaires, tels que le Comité d'experts en mégadonnées et sciences des données en statistique officielle. Ce projet s'appuiera sur les cadres existants, comme le cadre du Groupe de haut niveau pour le développement des capacités et la formation<sup>3</sup> et le cadre méthodologique de la CEE, et sur des réseaux, comme le Réseau de recherche fondamentale, ainsi que sur d'autres cadres établis aux niveaux national et international.

### III. Groupes de modernisation

16. Les groupes de modernisation sont axés sur des thèmes communs, et certaines de leurs activités sont confiées à des équipes spéciales. Les principaux groupes de modernisation et leurs équipes spéciales tiennent des réunions mensuelles en ligne. Des réunions supplémentaires ou des ateliers « sprint » peuvent également être organisés pour permettre d'accélérer les travaux. Le wiki de la CEE et d'autres plateformes sont utilisés à des fins de collaboration et de coordination.

17. La Commission de contrôle examine régulièrement la structure et les domaines de travail des groupes de modernisation et vérifie s'ils concordent avec les priorités du Groupe de haut niveau. Elle a décidé qu'à compter de 2021, le Groupe de la mise en commun des outils et le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes ne feraient plus qu'un, et qu'en 2022, un nouveau groupe de modernisation, consacré à l'application de la science des données et des méthodes modernes, serait créé.

18. Les activités prévues des groupes de modernisation sont décrites ci-après. On trouvera de plus amples informations concernant l'ensemble des activités sur le [site du Groupe de haut niveau](#).

#### A. Groupe de l'application de la science des données et des méthodes modernes

19. Le Groupe de l'application de la science des données et des méthodes modernes réfléchira à la manière de concevoir des projets consacrés à la science des données et aux méthodes modernes et correspondant aux besoins liés à la modernisation des processus de production statistique, de les mettre en place, de les promouvoir, de les appuyer et de faciliter leur mise en place, et formulera des propositions en conséquence. Ces propositions seront portées par les parties prenantes du Groupe de haut niveau.

20. Au début de l'année 2022, les membres du groupe définiront les principaux travaux à mener et résultats escomptés au moyen d'une étude de cadrage qui sera réalisée en

<sup>3</sup> <https://statswiki.unece.org/download/attachments/218890322/Statistical%20Training%20Framework%20-%20January%202018%20.pdf>.

coordination avec la Commission de contrôle. Les travaux suivants pourraient par exemple être menés :

- Répertorier les projets du domaine de la science des données et les nouvelles méthodes qui appuient la modernisation des processus en place ;
- Répertorier les nouveaux besoins qui pourraient être satisfaits par les organismes nationaux de statistique grâce à des projets du domaine de la science des données ;
- Fournir un appui à l'exécution de ces projets et à l'application de ces méthodes, notamment :
  - i. En concevant et en publiant des documents d'appui destinés à faciliter l'exécution des projets et l'application des méthodes, tels que des cas d'utilisation ou des bonnes pratiques ;
  - ii. En organisant des ateliers et des formations visant à encourager et à assurer un recours cohérent aux projets du domaine de la science des données et aux méthodes modernes soutenus par le Groupe de haut niveau ;
  - iii. En gérant l'examen périodique des nouveaux projets du domaine de la science des données et méthodes de façon à en mesurer l'impact ;
- Suivre les nouveautés ayant trait à la science des données et aux méthodes statistiques et présentant un intérêt pour la modernisation de la statistique officielle et les parties prenantes du Groupe de haut niveau ;
- Contribuer, selon qu'il conviendra et par l'intermédiaire de la Commission de contrôle, aux projets menés par le Groupe de haut niveau.

21. Idéalement, le Groupe de l'application de la science des données et des méthodes modernes sera constitué à parts égales de spécialistes de la science des données et de praticiens ou méthodologues participant à la mise en place de processus et d'infrastructures innovants pour la statistique officielle. Le Groupe de haut niveau arrêtera la liste définitive des membres en tenant compte de la représentation des différentes régions, des spécialistes et des groupes de parties prenantes. Le Groupe de l'application de la science des données et des méthodes modernes collaborera aux activités menées par la communauté de l'apprentissage automatique des organismes nationaux de statistique et de la CEE, le Réseau de recherche fondamentale et le Comité d'experts en mégadonnées et sciences des données en statistique officielle qui le concernent ainsi qu'à d'autres activités internationales connexes, et coordonnera son travail avec l'ensemble de ces activités.

## B. Groupe des capacités et de la communication

22. Le Groupe des capacités et de la communication se concentre sur les changements organisationnels à opérer et les problèmes de communication à surmonter à l'appui de la modernisation des organismes de statistique. La pandémie de COVID-19 a fait peser une lourde charge sur les services des ressources humaines et de la communication des organismes nationaux de statistique. Dès le début de cette pandémie, le Groupe des capacités et de la communication a adapté son programme de travail pour aider les organismes de statistique à faire face à l'évolution des modalités de travail et à la nécessité d'intensifier la communication sur les plans interne et externe. En 2022, il créera des équipes spéciales chargées d'étudier les questions de fond suivantes :

- **Boîtes à outils sur l'évolution des conditions de travail** – Les changements importants survenus en ce qui concerne le télétravail et les politiques d'aménagement des modalités de travail conditionnent la redéfinition de la normalité sur le lieu de travail. En 2021, trois boîtes à outils destinées à aider les pays à adopter progressivement de nouvelles modalités de travail ont été créées. La prochaine étape consistera à établir un répertoire en ligne d'outils, d'exemples et d'autres supports qui serviront à aider les organismes nationaux de statistique à mettre en place des

modalités de travail aménagées, et à fournir des indications relatives à l'utilisation des boîtes à outils ;

- **L'emploi de demain** – Les employés des nouvelles générations ont un regard différent sur la vie, le travail et le poste qu'ils occupent. À l'avenir, les organismes nationaux de statistique auront plus de mal à attirer de nouvelles personnes et à les retenir à leur service. En outre, la nature du travail effectué par ces organismes est en train d'évoluer. Les statistiques doivent être produites plus rapidement et mieux répondre aux besoins du moment. Il faut souvent faire appel à des équipes pluridisciplinaires/multigénérationnelles dont les membres sont issus de différents services. L'équipe spéciale analysera les études menées dans ce domaine, cherchera à déterminer les conséquences des changements susmentionnés pour les organismes nationaux de statistique et élaborera des solutions et des exemples des meilleures pratiques destinés à fournir des orientations et un appui en vue de ces changements ;
- **Susciter l'intérêt des jeunes** – Les organismes nationaux de statistique ont pour mission officielle d'informer les responsables de l'élaboration des politiques et les citoyens et d'œuvrer en faveur de l'utilisation des données et de la culture statistique. Les stratégies de communication qu'ils emploient actuellement ont de moins en moins de succès auprès des jeunes. L'équipe spéciale cherchera à déterminer les raisons de ce constat et à concevoir des pratiques exemplaires et des méthodes normalisées relatives aux moyens de faire participer efficacement les jeunes à la statistique à trois niveaux : en tant que sources de données, qu'utilisateurs de données et qu'employés ;
- **Éthique** – Les activités menées en 2021 se poursuivront. Des enquêtes et des analyses approfondies ont permis d'établir que la gestion de l'éthique dans une optique d'amélioration des performances ainsi que de l'organisation en général et la gestion déontologique des processus de production et de diffusion des statistiques (éthique des données) revêtent un intérêt particulier. Les répondants souhaiteraient qu'un cadre stratégique soit mis en place, que des études de cas soient présentées, qu'une plateforme de collaboration soit créée et que des programmes de formation soient menés. L'objectif est de définir un vocabulaire commun, d'établir un cadre et de formuler des suggestions concrètes visant à aider les organismes nationaux de statistique à faire preuve d'esprit de décision dans des situations de travail concrètes relevant de domaines tels que le traitement des données, la protection des données personnelles et les conflits d'intérêts ;
- **Suivi du cadre de communication stratégique** – Après avoir élargi le cadre de communication stratégique en 2021 pour y inclure la gestion de la marque et de la réputation, le marketing et la communication de crise, qui contribuent à permettre aux organismes nationaux de statistique de relever les défis de l'ère actuelle, l'équipe spéciale continuera d'établir des études de cas supplémentaires dans d'autres domaines, par exemple, concernant la mesure de l'impact de la communication ou les stratégies destinées à lutter contre la désinformation et à l'anticiper.

23. Le Groupe des capacités et de la communication organisera l'édition 2022 de l'**Atelier sur la gestion et la formation des ressources humaines** (qui a lieu tous les deux ans) et contribuera à l'organisation de la réunion d'experts sur la diffusion et la communication des statistiques. En outre, il collaborera et créera des synergies avec le projet de méta-académie pour la modernisation de la statistique officielle, qui sera exécuté par le Groupe de haut niveau en 2022, et avec le nouveau groupe de la science des données. L'Irlande et la Pologne assurent conjointement la présidence du Groupe des capacités et de la communication.

## C. Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes

24. Le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes apporte son concours à l'application des modèles de la série « ModernStats » (Modèle générique d'activité des organismes statistiques (GAMSO), Modèle générique du processus de production statistique (GSBPM), Modèle générique d'informations statistiques (GSIM) et, depuis 2021, Architecture commune de la production statistique (CSPA)) en menant diverses activités notamment liées au perfectionnement, à la promotion et à la mise à jour des modèles. Le Groupe de haut

niveau étant le dépositaire de ces modèles, qui ont une portée mondiale, il est essentiel de poursuivre les activités d'appui. En 2022, le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes a donné la priorité aux activités suivantes :

- **Révision du GSIM** – Les travaux de mise en relation du GSBPM et du GSIM et les travaux sur l'ontologie de base ont fourni un nouvel éclairage sur la façon dont le GSIM devrait être utilisé conjointement avec le GSBPM et le GAMSO. Plusieurs objets et relations clés du GSIM doivent être réexaminés et modifiés pour que tous les modèles ModernStats fonctionnent mieux ensemble et que ce modèle soit correctement appliqué. L'équipe spéciale sera divisée en sous-équipes qui travailleront en parallèle sur les groupes du GSIM. La nouvelle version de ce modèle sera diffusée pour commentaires et fera l'objet d'une consultation mondiale à l'échelle de la Conférence des statisticiens européens à un stade ultérieur ;
- **Deuxième phase des travaux relatifs à l'ontologie de base pour les statistiques officielles** – En 2021, l'équipe spéciale de l'ontologie de base a livré des produits importants tels que la spécification de l'ontologie, un document de gouvernance, une politique URI et une ontologie OWL (langage d'ontologie Web). Elle va désormais s'attacher à faciliter l'utilisation de ces produits, en mettant à disposition des manuels destinés aux utilisateurs, en expliquant l'ontologie et en assurant la promotion de celle-ci ;
- **Tâches du GSBPM** – L'équipe spéciale achèvera l'examen des exemples provenant de pays qui ont ajouté des tâches à leur version nationale du GSBPM et élaborera une proposition de niveau de tâche pour toutes les phases et tous les sous-processus de ce modèle selon un ensemble commun de principes (par exemple, codage, granularité, minimalité, format de description). Elle consignera les questions et les propositions qui contribueront à la future révision du modèle ;
- **SDMX, DDI et GSBPM** – Face à la multiplicité des normes, qui n'ont pas toutes la même portée ni le même poids, les utilisateurs ont souvent des doutes concernant la norme à appliquer à chaque étape du processus de production. La situation est devenue plus complexe encore du fait de l'apparition de versions plus récentes qui offrent un plus grand choix de possibilités aux organisations concernant la façon d'utiliser les normes dans les processus de production, individuellement ou ensemble. L'équipe spéciale concevra une vue de haut niveau montrant dans quel contexte et comment le SDMX et la DDI peuvent être utilisés tout au long du cycle de vie des données, sur la base du GSBPM, répertoriera les artefacts SDMX et DDI utilisés pour les sous-processus du GSBPM et fournira des cas d'utilisation concrets illustrant les applications du GSBPM dans le processus de production et le cycle de vie statistique. Les travaux de mise en relation du GSBPM et du GSIM poseront les fondements des travaux de mise en relation du GSBPM et du SDMX de la DDI ;
- **Processus généraux du GSBPM** – Les travaux de mise en relation du GSBPM et du GSIM menés en 2021 ont fait ressortir plusieurs enseignements importants ainsi que des incohérences avec les modèles. Il faut effectuer des travaux supplémentaires concernant le GSBPM aux fins de l'amélioration de l'interopérabilité. L'équipe spéciale travaillera sur les processus généraux du GSBPM, finira d'établir leurs descriptions dans le GSBPM et décomposera davantage ces processus en sous-processus, ce qui permettra de préciser davantage la relation entre le GSBPM et le GAMSO. Le résultat de ces travaux contribuera directement à la future révision du GSBPM ;
- **Renforcement des capacités relatives à la CSPA** – La CSPA est trop souvent restée déconnectée des autres modèles ModernStats dans le passé. Cette activité visera à (re)constituer la communauté sous-tendant la CSPA par la mobilisation des spécialistes et à renforcer la capacité d'appui de la CSPA dans l'intérêt de l'ensemble des parties prenantes et aux fins du développement futur de ce modèle. Le renforcement de la CSPA supposera de traiter tout le matériel disponible et de définir une feuille de route aux fins du développement futur du modèle.

25. Par ailleurs, le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes collaborera au projet de cadre de gouvernance des données statistiques, avec lequel il coordonnera ses travaux,



et lancera une réflexion interne sur les interdépendances entre la CSPA et les autres modèles ModernStats et sur les moyens de réexaminer ce modèle à la lumière des évolutions récentes. En 2022, il organisera le quatrième **Atelier mondial ModernStats**. Cet atelier vise à faire avancer les travaux de développement et de mise à jour des modèles ModernStats et à servir de lieu d'échange aux utilisateurs de ces modèles. Le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes est présidé par la Hongrie.

#### D. Réseau de recherche fondamentale

26. Le Réseau de recherche fondamentale est le laboratoire d'idées de la communauté de modernisation de la statistique. Dirigé par un responsable de l'innovation, il se compose d'un groupe principal comprenant une douzaine de membres issus de divers organismes nationaux de statistique et organisations internationales, qui disposent de connaissances approfondies, vastes et variées sur les questions liées à l'innovation, ce qui assure la diversité des domaines d'expertise et des points de vue. Pour évaluer les propositions, ce groupe peut moduler les ressources dont il dispose.

27. Les membres du groupe et les invités tiennent des séances de présentation (« pitch talks ») pour expérimenter de nouvelles idées et peuvent mettre en place des activités temporaires pour assurer le suivi des idées ou des propositions de projet prometteuses qui n'ont pas été retenues. En 2022, le Réseau approfondira les sujets suivants :

- Communauté des métadonnées et de la virtualisation des données ;
- Jumeaux numériques ;
- Suivi du centre commun de biosécurité et du système d'enquête rapide ;
- Des microdonnées pour comprendre la baisse des taux de réponse (dont l'examen, prévu en 2021, avait été reporté) ;
- Collecte de données au moyen d'enquêtes mobiles dans le domaine des changements climatiques ;
- Prévisions immédiates.

28. Pendant l'année, le Réseau de recherche fondamentale définira les nouveaux sujets qu'il pourrait étudier en maintenant des contacts étroits avec la communauté statistique et en collaborant avec les autres groupes de modernisation. À tout moment, la communauté pourra lui soumettre des idées afin qu'il les évalue. En outre, le réseau se concertera avec le nouveau groupe sur l'application de la science des données et des méthodes modernes en ce qui concerne les activités à mener conjointement et les chevauchements. En fonction de l'intérêt exprimé par les membres et de l'expertise nécessaire, des sous-groupes pourront être créés sur des sujets précis.

### IV. Communauté de l'apprentissage automatique en 2022

29. Après une première année très fructueuse, que l'on doit notamment aux qualités de chef de file et aux efforts inlassables de l'Office for National Statistics (ONS, organisme de statistique du Royaume-Uni), la communauté ONS/CEE de l'apprentissage automatique poursuivra ses travaux en 2022. Une grande partie de l'appui dont elle bénéficie émane d'une équipe spécialisée faisant partie du campus de la science des données, qui relève de l'ONS. Les autres pays sont invités à envisager de fournir un appui supplémentaire. Pour 2022, la communauté aspire à devenir encore plus audacieuse, à continuer de s'agrandir, à renforcer la collaboration et à passer de la validation de principe à la production. En outre, elle s'intéressera à l'éthique et à la qualité des données de formation.

30. Le mode d'organisation de la communauté et les activités à mener en 2022 ont été établis à partir d'une enquête réalisée à des fins d'évaluation et de détermination des prochaines étapes ainsi que de propositions supplémentaires formulées lors du webinaire ONS/CEE sur l'apprentissage automatique tenu en 2021. La structure et les activités prévues de la communauté de l'apprentissage automatique pour 2022 sont décrites ci-après.

## A. Partage de connaissances

- **Équipe mondiale des données** : les membres de cette équipe, qui viendront de différents pays, collaboreront activement en matière de recherche afin que la communauté statistique comprenne mieux les possibilités d'utilisation des technologies d'apprentissage automatique. Ils mettront en commun leurs idées, leurs ressources, leurs données d'expérience et leurs bonnes pratiques et intégreront l'application pratique des technologies d'apprentissage automatique dans leur travail quotidien. Il est déjà prévu de constituer des équipes de projet chargées des données du système d'identification automatique relatives à l'expédition et du programme de formation sur l'apprentissage en ligne. Les autres sujets à traiter seront sélectionnés par les membres.
- **Domaines de travail** : une plateforme consacrée au partage de connaissances, au développement de la recherche et à la création de réseau, axée sur certains domaines du processus d'apprentissage automatique, sera mise en place, ce qui permettra aux membres de se tenir informés des évolutions récentes, d'avoir accès à des conseils et à des connaissances spécialisées, et d'échanger des idées et des données d'expérience.
- **Hackathon(s)** : pour trouver des solutions à des problèmes communs selon une méthode agile et dans un cadre stimulant.

## B. Renforcement des capacités

- **Forum mensuel** : permet aux membres de la communauté de mettre en commun les nouvelles recherches menées et connaissances acquises, de nouer des contacts et de constituer un réseau, et d'être à l'écoute des points de vue stratégiques.
- **Présentations éclair** : pour présenter un sujet, un projet ou une idée en vue de recueillir des observations.
- **Responsables de la science des données** : des créneaux du forum mensuel seront régulièrement réservés à la prise de parole, notamment à l'intervention de responsables nationaux de la science des données.

## C. Communication

- **Sessions « coffee and coding »** : tutoriels conçus par des spécialistes sur des aspects techniques des processus d'apprentissage automatique.
- **Programme d'échange** : permet aux membres de la communauté de l'apprentissage automatique de transmettre et d'acquérir des compétences.
- **Communauté en ligne** : une plateforme permettra aux spécialistes des données de mettre en commun leurs connaissances et leurs idées.

31. Toutes les activités susmentionnées seront menées sous réserve de la collaboration des membres et des organisations ainsi que du partage des ressources. Si des ressources supplémentaires sont fournies, il pourra être envisagé de mettre en place une lettre d'information, un site Web, une bibliothèque de supports de formation et un réseau Yammer, et de participer à des conférences organisées par des tiers sur des thèmes connexes. Les travaux seront coordonnés avec ceux du Groupe de l'application de la science des données et des méthodes modernes et du Groupe des capacités et de la communication (s'agissant des questions liées à l'éthique, aux capacités et à la formation) ainsi qu'avec ceux du Comité d'experts en mégadonnées et sciences des données en statistique officielle et d'autres activités internationales menées dans le domaine.

## V. Réunions d'experts

32. Comme par le passé, plusieurs réunions d'experts<sup>4</sup> seront organisées sous les auspices du Groupe de haut niveau. Conformément à la décision prise par la Commission de contrôle, tous les ateliers et réunions d'experts en présentiel suivront un cycle de vingt-quatre mois<sup>5</sup>. Des réunions en ligne pourront être organisées entre deux réunions en présentiel. Étant donné que toutes les réunions ont eu lieu en ligne en 2020 et 2021, l'idée est d'organiser la plupart des réunions de 2022 en présentiel, si la pandémie le permet.

33. Les réunions d'experts sont toujours axées sur les innovations et la modernisation, et s'adressent notamment aux cadres intermédiaires et supérieurs. Elles sont organisées par le secrétariat de la CEE en collaboration avec les comités directeurs d'experts. Comme la pandémie de COVID-19 continue de susciter l'incertitude, aucune réunion n'est prévue au premier semestre de 2022. Il est envisagé d'organiser les réunions suivantes au second semestre :

- Réunion d'experts sur la diffusion et la communication des données statistiques ;
- Réunion d'experts sur la collecte de données statistiques ;
- Réunion d'experts sur l'édition des données statistiques.

34. L'ordre du jour de ces réunions, organisées par les comités directeurs, sera mis en adéquation avec les activités du Groupe de haut niveau en fonction des besoins. La Commission de contrôle du Groupe de haut niveau peut décider ou ce Groupe peut demander que des ateliers en ligne ponctuels, courts et ciblés soient organisés dans des domaines nouveaux, comme cela a été le cas en 2020 avec l'organisation d'ateliers consacrés à la lutte contre la COVID-19.

## VI. Suivi des progrès, coordination et participation

35. Un compte rendu des travaux relevant des groupes et des projets est présenté chaque mois à la Commission de contrôle du Groupe de haut niveau. Celle-ci examine l'état actualisé de la modernisation et évalue les progrès accomplis, de concert avec les présidents de groupe et les chefs de projet, à l'occasion de réunions mensuelles. Si nécessaire, des modifications sont apportées au programme de travail. Tous les deux mois, un bilan des activités de modernisation est mis à la disposition du public sur le wiki du Groupe de haut niveau (<https://statswiki.unece.org/x/QY0HBg>).

36. Par ailleurs, le Groupe de haut niveau s'efforce de veiller à harmoniser et à coordonner en permanence l'ensemble de ses activités avec les autres initiatives internationales, telles que les programmes menés dans le cadre du système statistique européen et de la Plateforme mondiale des Nations Unies. Cela passe notamment par l'échange d'informations, la coordination et la collaboration. En outre, dans la plupart des cas, les participants aux activités du Groupe participent également aux activités connexes menées par d'autres entités.

37. La participation aux activités du Groupe de haut niveau est ouverte au personnel des organismes nationaux et internationaux travaillant dans le domaine de la statistique officielle. Les universitaires et les organisations concernées des secteurs public et privé qui souhaitent contribuer à la modernisation de la statistique officielle sont vivement encouragés à participer activement aux travaux.

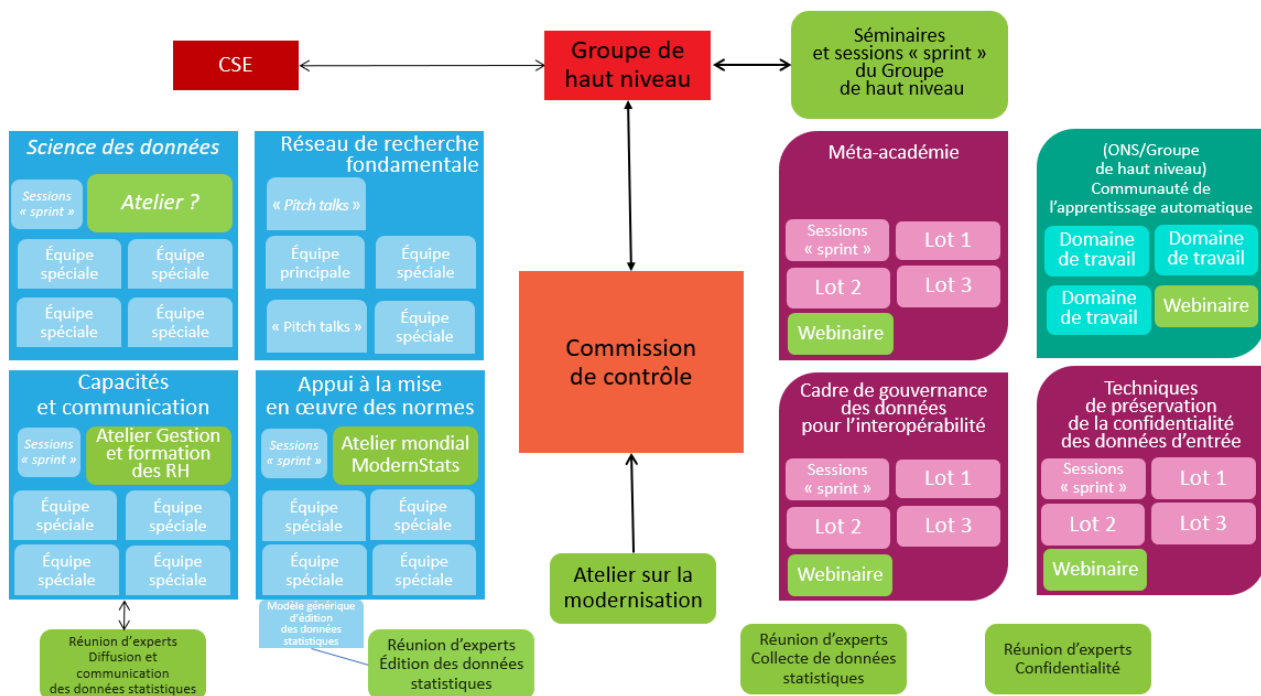
<sup>4</sup> Pour des raisons de programmation et d'établissement de rapports internes, plusieurs ateliers sont intitulés « réunions d'experts » depuis 2021.

<sup>5</sup> La réunion d'experts sur la confidentialité des données statistiques suivait déjà un cycle de vingt-quatre mois, tandis que la réunion d'experts sur l'édition des données statistiques suivait un cycle de dix-huit mois.

# Annexe 1

## Structure du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle en 2022

Figure 1  
Structure du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle en 2022



## Annexe 2

## Processus d'innovation au sein du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle

Figure 2

Processus d'innovation au sein du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle

