

**Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики**



Серия Публикаций  
ЕЭК По Энергетике





ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ  
ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

**Руководство и передовой опыт  
для микро-, малых и средних предприятий  
по поставке энергоэффективной продукции  
и производству оборудования  
для возобновляемой энергетики**

СЕРИЯ ПУБЛИКАЦИЙ ЕЭК ПО ЭНЕРГЕТИКЕ №.69



Женева, 2021 год

© Организация Объединенных Наций, 2021 год  
Все права защищены во всем мире

Заявки на воспроизведение выдержек или фотокопирование следует направлять в Центр по проверке авторских прав по адресу [copyright.com](http://copyright.com).

Все другие запросы в отношении прав и лицензий, в том числе производных прав, следует направлять по адресу:

United Nations Publications  
405 East 42nd Street, SO-09FW001, New York, NY 10017, United States of America  
Эл. почта: [permissions@un.org](mailto:permissions@un.org)  
Веб-сайт: <https://shop.un.org/user/login?destination=content/author-questionnaire>  
Вход в систему с именем пользователя UniteID и паролем

Выводы, толкования и заключения, изложенные в настоящей публикации, принадлежат ее автору(ам) и не обязательно отражают мнения Организации Объединенных Наций или ее должностных лиц или государств-членов.

Употребляемые обозначения и изложение материала в настоящем издании не означают выражения какого бы то ни было мнения со стороны Секретариата Организации Объединенных Наций относительно правового статуса той или иной страны, территории, города или района, или их властей, или относительно делимитации их границ или разграничительных линий.

Упоминание какой-либо компании, лицензированной технологии или коммерческой продукции не означает их одобрения со стороны Организации Объединенных Наций.

Публикация Организации Объединенных Наций выпущена Европейской экономической комиссией Организации Объединенных Наций.

Данная работа представляет собой неофициальный перевод, за который Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций несет полную ответственность.

ECE/ENERGY/135

ИЗДАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
eISBN: 978-92-1-005251-8
ISSN: 1014-9112
eISSN: 2412-0952

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Пандемия COVID-19 вынудила правительства к закрытию предприятий, введению карантина и ограничению мобильности и социальных контактов для сдерживания распространения коронавируса. Эти необходимые действия приостановили развитие мировой экономики. Компании несут убытки, а финансовые обязательства перед поставщиками, сотрудниками, кредиторами и инвесторами истощают их финансовые резервы. Снижение ожиданий по доходам ухудшило прогнозные показатели покрытия процентных выплат и коэффициентов рентабельности.

Микро-, малые и средние предприятия составляют более 90 процентов компаний в регионе Европейской экономической комиссии Организации Объединенных Наций и производят более половины совокупного валового внутреннего продукта региона. Эти предприятия относятся к числу наиболее пострадавших в финансовом отношении, и от их устойчивости зависит восстановление экономики. Те компании, которые продолжают работу, станут движущей силой восстановления после COVID-19 по принципу «лучше, чем было». Предприятия, поставляющие энергоэффективные продукты и услуги и оборудование для возобновляемых источников энергии, будут иметь важное значение для перехода к устойчивому развитию.

В данной публикации дается оценка деловой среды, с которой в результате пандемии сталкиваются ММСП, работающие в секторе «чистой энергетики». В ней представлены примеры передовой практики, имеющей отношение к реагированию на кризис и посткризисному восстановлению, а также предложены практические меры, которые помогут предприятиям получить доступ к рынкам, финансированию и передовым технологиям. В публикации представлены рекомендации по разработке руководящих принципов политики, которые призваны помочь странам преодолеть пандемию COVID-19.



**Ольга Алгаерова**

Исполнительный секретарь

Европейская экономическая комиссия  
Организации Объединенных Наций

## **ВЫРАЖЕНИЕ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ**

Проект Счета развития Организации Объединенных Наций (United Nations Development Account, UNDA) под названием «Глобальная инициатива по восстановлению сектора ММСП после COVID-19» имел целью укрепление потенциала и устойчивости микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в развивающихся странах и странах с переходной экономикой для смягчения экономических и социальных последствий глобального кризиса COVID-19. Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН) выступала партнером в реализации проекта, и данная публикация основана на работе, проводимой в его рамках. Одним из направлений деятельности ЕЭК ООН было изучение передового опыта и разработка руководящих принципов для ММСП в предоставлении энергоэффективных продуктов и услуг и оборудования для возобновляемых источников энергии в ответ на кризис COVID-19.

Андрей Додонов является основным автором отчета, положенного в основу данной публикации. Ему оказывал поддержку Виталий Беккер. Олег Дзюбинский, Скотт Фостер и Игорь Литвинюк из Отдела устойчивой энергетики ЕЭК ООН внесли вклад в подготовку отчета и данной публикации. Ценные вклады на различных этапах исследования были также получены от респондентов опросов и от компаний, направивших тематические исследования, а также от Группы экспертов ЕЭК ООН по энергоэффективности, которая рассмотрела основные выводы отчета в ходе своей седьмой сессии, состоявшейся в Женеве 22 и 25 сентября 2020 года.

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	iii
Выражение признательности .....	iv
Список Рисунков и Таблиц.....	vi
Обозначения и сокращения .....	vi
Резюме .....	vii
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>1</b>
<b>1 АНАЛИЗ СРЕДЫ, С КОТОРОЙ СТАЛКИВАЮТСЯ ММСП, РАБОТАЮЩИЕ В ОБЛАСТИ «ЧИСТОЙ ЭНЕРГЕТИКИ», В РЕЗУЛЬТАТЕ КРИЗИСА COVID-19.....</b>	<b>2</b>
1.1 Общие последствия кризиса COVID-19 для ММСП .....	2
1.2 Влияние кризиса COVID-19 на рабочей среде ММСП .....	3
1.3 Обзор конкретных условий для ММСП, сталкивающихся с новой рабочей средой.....	5
<b>2 ПЕРЕДОВАЯ ПРАКТИКА В СЕКТОРЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, ИМЕЮЩАЯ ОТНОШЕНИЕ К РЕАГИРОВАНИЮ ММСП НА КРИЗИС COVID-19 И ПОСТКРИЗИСНОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ .....</b>	<b>7</b>
2.1 Энергоэффективность.....	7
2.2 Возобновляемая энергетика .....	9
<b>3 ПРИМЕРЫ ПРАКТИЧЕСКИХ МЕР ДЛЯ ММСП, РАБОТАЮЩИЕ В ОБЛАСТИ «ЧИСТОЙ ЭНЕРГЕТИКИ», ПО ПОЛУЧЕНИЮ ДОСТУПА К РЫНКАМ, ФИНАНСИРОВАНИЮ И ПЕРЕДОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ .....</b>	<b>13</b>
3.1 Тематические исследования.....	13
3.2 Руководящие принципы .....	17
<b>ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ.....</b>	<b>23</b>
<b>ИСТОЧНИКИ.....</b>	<b>26</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ – МЕРЫ, ПРИНЯТЫЕ ОТДЕЛЬНЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ-ЧЛЕНАМИ ЕЭК ООН ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ММСП ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ COVID-19.....</b>	<b>31</b>
Западная и Центральная Европа .....	31
Юго-Восточная и Восточная Европа и Турция.....	48
Российская Федерация, Центральная Азия и Кавказ.....	52



## СПИСОК РИСУНКОВ И ТАБЛИЦ

Рисунок 1: Влияние пандемии на ММСП и крупные предприятия в Европе и мире .....	2
Рисунок 2: Наличие средств у ММСП.....	3
Рисунок 3: Процент снижения выручки от продаж ММСП и самозанятых .....	3
Рисунок 4: Доля предприятий, остановивших деятельность вследствие пандемии в ряде стран, по секторам.....	4
Рисунок 5: Потенциальное воздействие пандемии на инвестиции в различных секторах .....	4
Рисунок 6: Мнение ММСП о мерах государственной финансовой поддержки .....	18
Таблица 1: Меры, принятые ММСП в период ограничений, по субрегионам .....	19

## ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

ЕИБ	-	Европейский инвестиционный банк
ЕК	-	Европейская комиссия
ЕС	-	Европейский союз
ЕЭК ООН	-	Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций
ММСП	-	микро-, малые и средние предприятия
НИОКР	-	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ПГ	-	парниковый газ
СНГ	-	Содружество Независимых Государств
Н2020	-	Программа Horizon 2020
IT	-	информационные технологии
USD	-	Доллар США
EUR	-	Евро
ALL	-	Албанский лек
AZN	-	Азербайджанский манат
AMD	-	Армянский драм
CHF	-	Швейцарский франк
CZK	-	Чешская крона
DKK	-	Датская крона
GEL	-	Грузинский лари
KZT	-	Казахстанский тенге
MKD	-	Македонский денар
PLN	-	Польский злотый
RON	-	Румынский лей
TRY	-	Турецкая лира



## РЕЗЮМЕ

Микро-, малые и средние предприятия (ММСП) широко представлены в секторах, затронутых COVID-19 – это транспорт, производство, строительство, оптовая и розничная торговля, воздушный транспорт, услуги по размещению и питанию, недвижимость, профессиональные услуги и прочие услуги для населения. Еще до начала пандемии COVID-19 ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, внедряли инициативы в области инноваций, экономики замкнутого цикла, «зеленого» и устойчивого развития. Однако как со стороны предложения, так и со стороны спроса ММСП серьезно пострадали от пандемии:

- со стороны предложения: компании испытывают сокращение предложения рабочей силы из-за того, что работники плохо себя чувствуют или вынуждены заботиться о своей семье, а также из-за нехватки деталей и промежуточных товаров. Меры по сдерживанию болезни посредством изоляции и социального дистанцирования привели к серьезному снижению использования производственных мощностей.
- со стороны спроса: резкая и внезапная потеря спроса и доходов повлияла на способность ММСП функционировать и привела к серьезной нехватке ликвидности. Кроме того, неуверенность в экономике и страх заражения снизили потребительский спрос.

Это особенно сильно сказывается на ММСП прежде всего из-за более высокого уровня уязвимости и более низкой устойчивости. Из-за низкого уровня цифровизации и трудности доступа к новым технологиям, затраты на профилактику и изменение рабочих процессов для ММСП могут быть относительно выше, учитывая их меньший размер. В дополнение к этим проблемам ММСП могут испытывать трудности при получении информации о профилактике COVID-19, возможных бизнес-стратегиях для смягчения последствий, а также доступных программах государственной поддержки.

Крайне неопределенное будущее экономики может еще больше снизить корпоративные инвестиции и потребительский спрос. Значительное количество корпоративных дефолтов подорвет балансы банков и институциональных инвесторов. Чтобы предотвратить или хотя бы уменьшить этот риск, правительства приняли многочисленные чрезвычайные меры, такие как прямое и косвенное финансирование фонда заработной платы (в том числе путем расширения охвата и увеличения коэффициента замещения пособия по безработице, схем краткосрочной работы и пособий по временной безработице), отсрочки по налогам, моратории на погашение долга и продление государственных гарантий по кредитам.

Ниже приведены основные результаты анализа, проведенного в этом отчете:

1. Наличие различных программ финансирования, которые использовались для финансовой стабилизации существующих ММСП и стартапов. Эти программы финансирования помогают обеспечить финансовую безопасность ММСП, работающим в секторах возобновляемой энергии и энергоэффективности в период нестабильности. Финансирующие агентства должны выдвигать больше таких инициатив для поддержки уязвимых ММСП, которые потеряли источник финансирования своего бизнеса во время пандемии
2. Многие ММСП уже приспособились к условиям удаленной работы и требованиям по соблюдению дистанции. Таким образом, очевидно, что для того, чтобы пережить пандемию, необходимо во время работы соблюдать нормы дистанцирования. Работа на дому представляется вариантом, который ММСП могли бы рассмотреть подробнее.
3. Перенос второстепенных и неприоритетных проектов на будущее также является способом смягчения последствий кризиса. Поскольку основное внимание в мире уделяется борьбе с вирусом и поиску технологий, которые помогают в этой борьбе, очевидно, что некоторые источники финансирования могут быть временно недоступны для проектов, которые не имеют отношения к этой цели. Таким образом, ММСП могут отложить реализацию проектов, которые не ставят под угрозу их непосредственное выживание. Средства, имеющиеся в настоящее время в ММСП, могут быть

использованы для разработки и реализации только тех проектов, которые имеют прямое и немедленное влияние на поддержание компании.

4. Виртуальная (онлайн) деятельность для ММСП стала как никогда важной. Сохраняя активность в социальных сетях и публикуя сообщения в блогах на своих веб-сайтах, ММСП могут привлечь инвесторов и клиентов даже в условиях дистанцирования.
5. Компании могут проводить тренинги и обмен знаниями для студентов и специалистов по всему миру во время пандемии за символическую плату. Эти занятия в первую очередь основаны на распространении знаний об устойчивой энергетике. Это также способ противостоять опасности потерять релевантность в этот период.
6. Некоторые ММСП переупаковали свою продукцию и репозиционировали себя как стартап в области медицинских технологий в условиях пандемии. Это еще один вариант для компаний получить средства для своей деятельности. Кроме того, вместо полного ребрендинга компании могут предлагать продукты, направленные на борьбу с пандемией, в дополнение к своим обычным продуктам.

## ВВЕДЕНИЕ

Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН) является одним из партнеров, реализующих проект Счета развития Организации Объединенных Наций (United Nations Development Account, UNDA) «Глобальная инициатива по восстановлению сектора ММСП после COVID-19». Общая цель проекта заключается в укреплении потенциала и устойчивости микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в развивающихся странах и странах с переходной экономикой для смягчения экономических и социальных последствий глобального кризиса COVID-19.<sup>1</sup> В рамках своей задачи в рамках проекта ЕЭК ООН разработала доклад «Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики» (“Guidelines and best practices for micro-, small and medium enterprises in delivering energy-efficient products and in providing renewable energy equipment”).<sup>2</sup>

В отсутствие действенных ответных мер государственной политики и финансовых стимулов кризис ликвидности может превратиться в глобальный кризис платежеспособности компаний: пандемия затрагивает большое количество отраслей одновременно во всех цепочках поставок, даже если ограничения, связанные с COVID-19, не применяются к ним напрямую. При значительном падении доходов и денежных потоков компании могут принять решение о добровольном закрытии, что часто сопровождается банкротством. Человеческий и организационный капитал могут вообще исчезнуть. Глобальные цепочки создания стоимости будут нарушены, если высокоинтегрированные компании будут вынуждены покинуть рынок. Это может привести к серьезным долгосрочным негативным последствиям для экономики во всем мире в результате снижения занятости, производительности, роста и благосостояния.

Роль ММСП в предоставлении энергоэффективных продуктов и оборудования для возобновляемых источников энергии может стать решающей на этапе восстановления после COVID-19, если им будут предоставлены необходимые стимулы. Это может быть одним из способов перезапуска ММСП или даже создания новых, когда возможности трудоустройства ограничены. ММСП могут извлечь выгоду из четких руководящих принципов по доступу к финансированию, доступу к рынкам, доступу к передовым технологиям и благоприятной среде, создаваемой надлежащей государственной политикой и законодательством. Им также могут быть полезны конкретные примеры успешной реализации соответствующих мер, включая реперофилитрование, которое привело к значительным экономическим выгодам. В свою очередь, ММСП могут стать движущей силой посткризисного экономического восстановления, создавать рабочие места и вести социально ответственное и экологически чистое экономическое развитие, тем самым способствуя достижению многих целей устойчивого развития.

---

<sup>1</sup> На сегодняшний день не существует конкретного определения ММСП, поскольку оно может зависеть от многих факторов, таких как деловая культура, численность населения страны, промышленности и уровня международной экономической интеграции, в этом отчете мы будем использовать определение Европейской комиссии (ЕК) для ММСП в качестве эталона, установленного в соответствии с числом сотрудников и годовым оборотом или балансом:

- микро-предприятия: менее 10 сотрудников и годовой оборот или баланс менее 2 миллионов Евро;
- малые предприятия: менее 50 сотрудников и годовой оборот или баланс менее 10 миллионов Евро;
- средние предприятия: менее 250 сотрудников и годовой оборот баланс менее 50 миллионов Евро или баланс менее 43 миллионов Евро.

<sup>2</sup> Доклад доступен на английском языке по адресу [https://unece.org/sites/default/files/2020-12/GEEE-7.2020.INF\\_4-E.pdf](https://unece.org/sites/default/files/2020-12/GEEE-7.2020.INF_4-E.pdf), а также на русском языке по адресу [https://unece.org/sites/default/files/2020-12/GEEE-7.2020.INF\\_4-R.pdf](https://unece.org/sites/default/files/2020-12/GEEE-7.2020.INF_4-R.pdf)

# 1 АНАЛИЗ СРЕДЫ, С КОТОРОЙ СТАЛКИВАЮТСЯ ММСП, РАБОТАЮЩИЕ В ОБЛАСТИ «ЧИСТОЙ ЭНЕРГЕТИКИ», В РЕЗУЛЬТАТЕ КРИЗИСА COVID-19

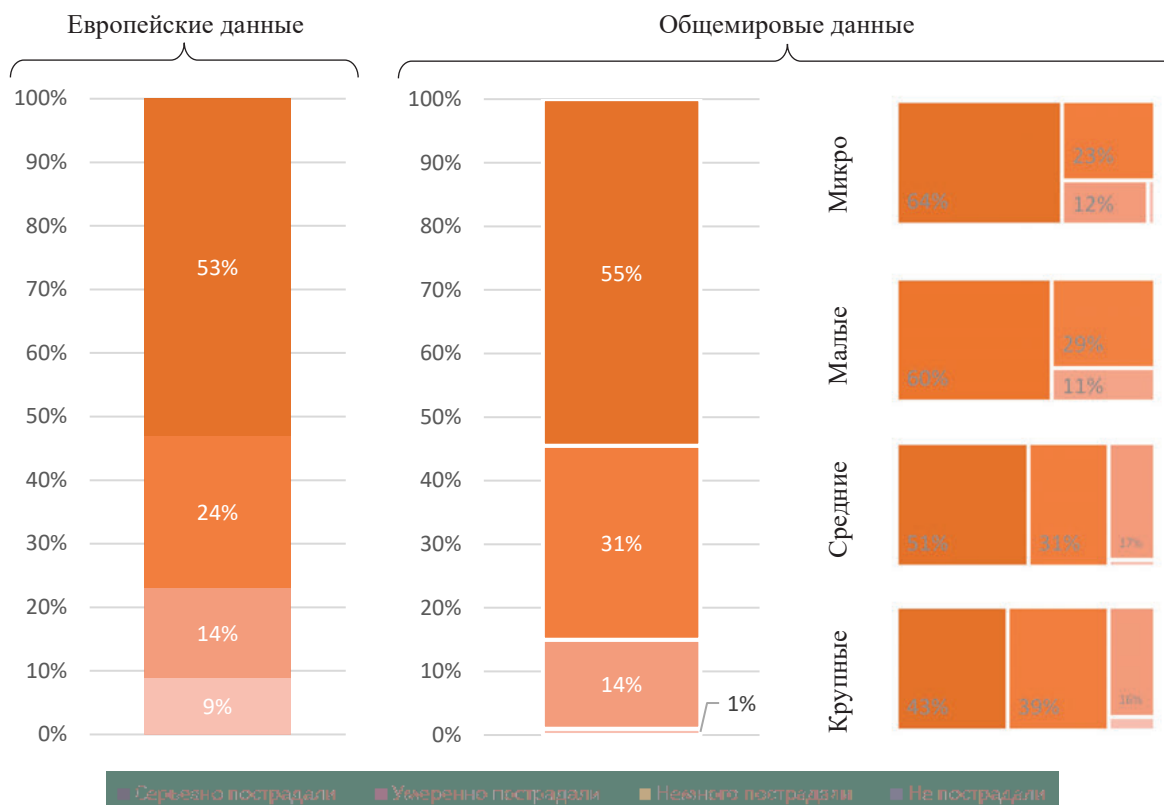
Как крупный потребитель энергии, Европа сталкивается с рядом проблем в стремлении удовлетворить будущий спрос. В соответствии с Парижским соглашением многие европейские страны обязались сократить свои выбросы парниковых газов (ПГ). Страны быстро развивают свой потенциал в области возобновляемой энергетики, но для удовлетворения растущего спроса инвестиции в энергоэффективность становятся наиболее важной мерой, которая позволит избежать увеличения добавленной мощности и роста затрат на инфраструктуру.

В силу ряда обязательств, взятых странами в отношении развития «зеленой» и возобновляемой энергетики, рост стоимости энергии может нанести ущерб финансовому здоровью ММСП на этапе восстановления после COVID-19 и потенциально потребовать большего дополнительного стимулирования со стороны национальных и местных органов власти.

## 1.1 Общие последствия кризиса COVID-19 для ММСП

Утверждается, что ММСП проходят 4 фазы в результате воздействия кризиса COVID-19, а именно: (1) последствия остановки производства, (2) сбой в цепочке поставок, (3) снижение спроса, (4) восстановление. Опрос, проведенный среди различных компаний (ITC, 2020) на предмет влияния, с которым они столкнулись из-за кризиса COVID-19, раскрывает данный вопрос. На Рис. 1 показано влияние пандемии на ММСП и крупные предприятия в Европе и мире. Данные о компаниях в Европе (слева)<sup>3</sup>, а также во всем мире (справа) дают четкое представление о том, насколько сильно на предприятия повлияла ситуация с изоляцией.

**Рисунок 7: Влияние пандемии на ММСП и крупные предприятия в Европе и мире**



Примечание: использованные в (ITC, 2020) определения ММСП и крупных предприятий следующие: микро-предприятия – до 4 сотрудников, малые – 5-19 сотрудников, средние – 20-99, крупные – 100 и более.

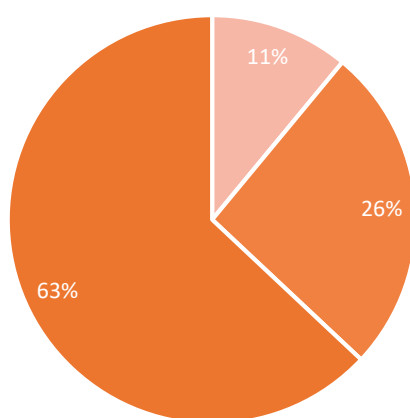
<sup>3</sup> Приведенные данные собраны в ходе опроса в Европе и содержат информацию о предприятиях любого размера. Однако основная часть предприятий относится к сектору ММСП.

## 1.2 Влияние кризиса COVID-19 на рабочей среде ММСП

Кризис COVID-19 оказал чрезвычайно сильное влияние на ММСП во всем мире. Однако особенно сильно его влияние ощущается в тех частях Европы, которые месяцами находились в изоляции. Это отрицательно сказалось на цепочках поставок, и доступ к рынкам либо ограничен, либо в некоторых случаях отсутствует вообще из-за мер, принятых государствами для предотвращения распространения вируса. Потребители меняют свое рыночное поведение, в результате чего во многих отраслях промышленности наблюдается серьезный спад. На Рис. 2 показано влияние пандемии на финансовое положение ММСП, опрос которых показал, что при нарушениях в нормальной работе бизнеса у 63% имеются средства, которых хватит только на несколько недель.

**Рисунок 8: Наличие средств у ММСП**

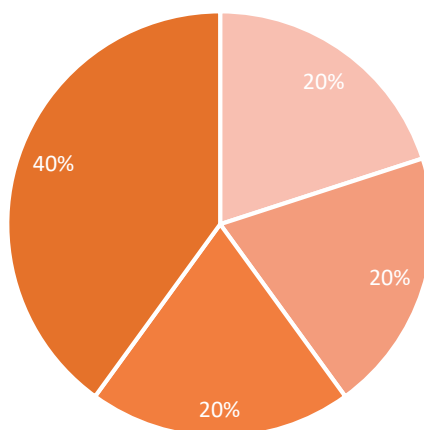
■ Запас средств на 1 год ■ Запас средств на более, чем 2 месяца ■ Запас средств на несколько недель



Более половины ММСП, принявших участие в опросе, понесли более 30% потерь выручки от продаж. Это было в значительной степени связано с введенными ограничениями, препятствующими ММСП вести бизнес. Процент падения выручки от продаж для ММСП и самозанятых показан на Рис. 3.

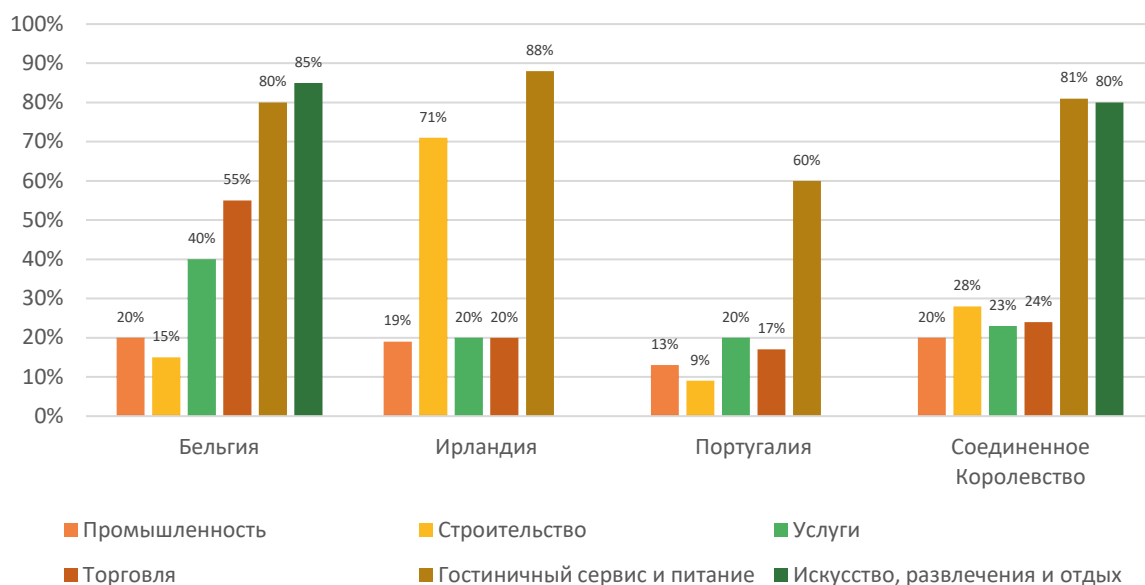
**Рисунок 9: Процент снижения выручки от продаж ММСП и самозанятых**

■ Снижение 80-100% ■ Снижение 50-79% ■ Снижение 30-49% ■ Снижение 0-29%



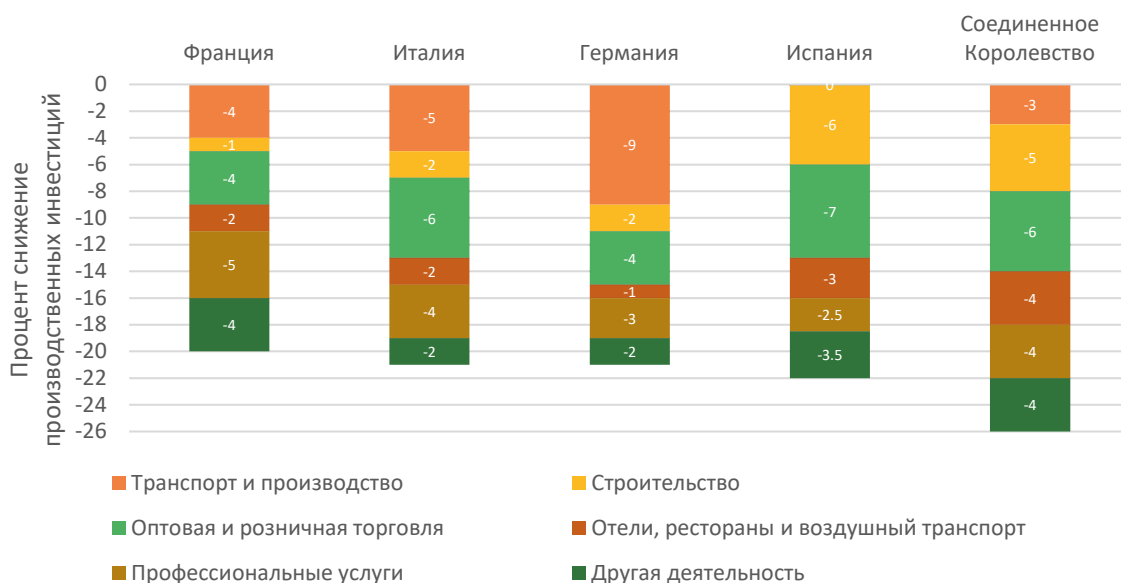
Производственный сектор, который более интегрирован в цепочки поставок, чем сектор услуг, столкнулся со спадом примерно на 30%, в то время как производители строительных материалов, металлов и электрического оборудования были в числе наиболее пострадавших от нарушений в цепочках поставок. Сфера услуг также сильно пострадала, что особенно сильно повлияло на такие направления деятельности как путешествия, туризм, общественное питание, искусство и отдых, а также на розничную торговлю. Сообщается, что около 20-30% компаний временно закрылись во время пандемии. Производственные инвестиции в ряде стран потенциально могут сократиться соответственно, если они будут сокращаться пропорционально объему производства в секторах, в которых произошло полное или частичное закрытие производства. Доля предприятий (по секторам), остановивших деятельность вследствие пандемии в ряде стран-членов, показана на Рис. 4.

**Рисунок 10: Доля предприятий, остановивших деятельность вследствие пандемии в ряде стран, по секторам**



Контрольные оценки потенциального воздействия остановок производства на производственные инвестиции в ряде стран показаны на Рис. 5.

**Рисунок 11: Потенциальное воздействие пандемии на инвестиции в различных секторах**



Информация о потребительских расходах во время изоляции относительно ограничена, но тем не менее в ряде стран наблюдается резкое снижение показателей потребительских расходов: во Франции частное потребление может быть сокращено примерно на треть во время остановки производства (INSEE, 2020); в Ирландии Центральный банк подсчитал, что потребление снизится на 28% в течение месяца полной изоляции (OECD (a), 2020). Отмечается следующее влияние на различные отрасли промышленности:

- Сельское хозяйство: воздействие COVID-19, как правило, оценивается как относительно умеренное в этом секторе, хотя ограничения, связанные с транспортировкой и наличием сезонных рабочих, могут повлиять на выпуск продукции.
- Обрабатывающая промышленность: один из наиболее пострадавших секторов. В Соединенном Королевстве на фоне пандемии предполагается снижение активности на 55% (OBR, 2020), для Франции снижение оценивается примерно в 40% (INSEE, 2020). Менее ощутимый спад производства в обрабатывающей промышленности на 15%, по оценкам, характерен для Германии (ifo Institute, 2020); в Италии, по некоторым оценкам, снижение в промышленном секторе предполагается более чем на 50% (Bank of Italy, 2020); в Эстонии снижение оценивается в 25% (Bank of Estonia, 2020). Для Европы в целом прогнозируется 40% снижение производственной активности (Battistini & Stoevsky, 2020).
- Строительство: в разных странах влияние изоляции на строительную деятельность широко варьируется, от снижения примерно на 75% во Франции до менее чем на 10% в Эстонии и Германии; 40%-ый спад был характерен для еврозоны в целом.

Конкретное воздействие пандемии и последующей изоляции на ММСП в Европе оценивается в докладе (SMEUnited, 2020), который приводит к следующим заключениям:

- В среднем около 90% ММСП сообщают, что они испытывают экономические трудности. Например, во Франции и Испании были затронуты соответственно 90% и 95% ММСП. Наиболее пострадавшими секторами являются сфера услуг (60-70%), строительство и производство (35-55%), за которыми следует продовольственный сектор (10-15%).
- В среднем 30% ММСП сообщили, что их товарооборот снизился не менее чем на 80%; средний показатель по Европейскому Союзу (ЕС) составляет около 50%. Например, в Бельгии зафиксировано снижение товарооборота ММСП на 72%; для 28% ММСП снижение превысило 75%; в Германии отмечено снижение на 50%, а во Франции и Испании – на 80% и 75% соответственно, в секторах, испытавших воздействие пандемии в форме последующей изоляции.
- Кроме того (хотя подробный прогноз по занятости преждевременен), ММСП ожидают увеличения уровня безработицы в пределах 3-5%.

### **1.3 Обзор конкретных условий для ММСП, сталкивающихся с новой рабочей средой**

Основатели стартапов сообщили, что текущий экономический климат является неблагоприятным для инноваций. Ключевые партнеры, потребители и инвесторы сами полностью вовлечены в противостояние кризису, и путаница относительно того, как кризис будет развиваться, препятствует любым экспериментам. Стартапы были вынуждены принимать корректирующие меры, а также рассматривать альтернативные поведенческие стратегии. Кроме того, большинство респондентов придерживались мнения, что их компаниям пришлось изменить свои операционные структуры, поскольку процессы создания стоимости приостановлены, а цепочки поставок нарушены кризисом (Kuckertz, et al., 2020). ММСП весьма уязвимы к внезапным изменениям в рабочей среде вследствие ограниченных технологических, человеческих и финансовых ресурсов. Следовательно, необходимы стабильная и определенная климатическая политика и законодательство, а также благоприятная основа на уровне ЕС и на национальном уровне, чтобы раскрыть их истинный потенциал.

Специализированные государственные программы для удовлетворения срочного спроса на финансирование для ММСП были сформулированы в форме капитальных вложений. К ним относятся покупка краткосрочных коммерческих бумаг и корпоративных облигаций на



первичном и вторичном рынках, покупка акций инвестиционных фондов и биржевых фондов корпоративных облигаций, не прямое кредитование через банки либо путем предоставления расширенного права на обеспечение залога, что повышает способность банков заимствовать средства у центральных банков, а также косвенное и прямое кредитование фирм для обеспечения того, чтобы жизнеспособные фирмы оставались ликвидными до восстановления экономической и рыночной стабильности. Многие программы кредитования – особенно для ММСП – полагаются на банки, упрощающие кредитование, что требует от них принятия дополнительных кредитных рисков. Однако некоторым банкам было разрешено удерживать небольшую часть ссуд, чтобы ограничить этот кредитный риск. Некоторые государственные программы также обеспечивают поддержку посредством кредитных гарантий или в форме акционерного капитала. Такие кредитные гарантии служат для поддержки в случае потерь по долгам, тем самым поглощая риски и стимулируя банки кредитовать бизнес. Некоторые правительства также оказали поддержку путем инвестирования в акционерный капитал и соинвестирования предприятий, что дает фирмам большую финансовую гибкость для сокращения денежных ограничений из-за высоких процентных выплат по долгу (OECD (b), 2020). Особенности этих государственных программ ограничивают сферу охвата только теми предприятиями, которые в них нуждаются, защищая при этом государство от материальных потерь. Программы государственного кредитования были направлены на обеспечение широкой доступности кредитов для корпоративных эмитентов, а также для ММСП.

## **2 ПЕРЕДОВАЯ ПРАКТИКА В СЕКТОРЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, ИМЕЮЩАЯ ОТНОШЕНИЕ К РЕАГИРОВАНИЮ ММСП НА КРИЗИС COVID-19 И ПОСТКРИЗИСНОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ**

По мере того как пандемия распространялась в странах-членах ЕЭК ООН, многие страны ввели запреты на поездки, ограничили перемещение товаров, приостановили второстепенные виды деятельности и ввели нормы дистанцирования в общественных местах и на рабочих местах. Чтобы соответствовать этим ограничениям, многие отрасли были вынуждены закрыть производство на данный период.

В настоящей главе содержится анализ окружающей среды, с которой сталкиваются ММСП, ведущие деятельность в сфере чистой энергетики, в результате кризиса COVID-19. В ней представлены примеры передовой практики в секторе энергоэффективности и в области возобновляемых источников энергии, имеющие отношение к реагированию на сложившуюся кризисную ситуацию и восстановлению ММСП.

### **2.1 Энергоэффективность**

#### **2.1.1 Испания**

##### **Решения на основе информационных технологий для мониторинга работы оборудования**

Основанная в 2014 году в Террасе, Испания, компания Alternative Energy Innovations SL (AEInnova) является молодой и небольшой компанией, представляющей рабочие места для 11-20 сотрудников и обладающей четким целеполаганием. В настоящее время организация занимается исследованиями и разработкой систем рекуперации отработанного тепла (POT), включая производство термоэлектрической энергии, предлагающих передовые технологии, способные повысить ее энергоэффективность и снизить воздействие на окружающую среду. Организация также участвует в разработке решений Energy Harvesting and Industrial Internet of Things (IIoT) для 4-й Промышленной революции (Industry 4.0) (Industry 4.0) (CORDIS, 2020).

Ограничения, связанные с COVID-19, не оказали большого влияния на научно-исследовательскую работу, проводимую организацией. Основной причиной этого является решение работать исключительно из дома. Это обеспечило непрерывность исследовательской части операций. Однако производство новых блоков систем POT было затруднено из-за изоляции и нехватки рабочей силы. Из-за сбоев в логистике организация столкнулась с препятствиями на пути внедрения систем POT. Однако на этапе локализации организация также подала заявку на финансирование от Европейского Союза для своего проекта INDUEYE 2.0 в рамках программы Horizon 2020 и получила на этот проект 507,636.5 евро (общая стоимость проекта – 725,195 евро). Разработка INDUEYE 2.0 представляет собой беспроводное промышленное ИТ-устройство, предназначенное для борьбы с ограничениями в оцифровке промышленных систем, где задействовано тепло. Кроме того, AEInnova также разработала ИТ-решения для мониторинга работы вентиляторов, используемых при лечении COVID-19.

#### **2.1.2 Российская Федерация**

##### **Производство энергоэффективных аккумуляторных батарей**

Компания ООО «Вольт аккумулятор» основана в 2017 году со штаб-квартирой в Санкт-Петербурге. Компания является работодателем для 13 сотрудников и производителем систем хранения энергии на основе литий-ионных аккумуляторов и солнечных панелей. Компания имеет более 30 представительств в России, странах Содружества Независимых Государств (СНГ) и Европы.

Из-за запретов и ограничений на передвижение, вызванных COVID-19, логистические цепочки компании были нарушены. Они не смогли получить необходимые компоненты для изготовления аккумуляторных батарей. Это в свою очередь сказалось на их производстве.

Однако по мере ослабления ограничений компания взяла производственные мощности в аренду и начала собственное производство. Для этого они наняли 5 новых сотрудников, которые следовали протоколам безопасности COVID-19, и компания смогла изготовить 10 единиц оборудования.

Поскольку уникальные особенности их продукции требовали демонстрации, компания также воспользовалась возможностью взаимодействовать со своими будущими потребителями в то время, когда большинство людей оставались дома и были активны в социальных сетях, чтобы продвигать свой продукт.

### 2.1.3 Словакия

#### Программное обеспечение для оптимизации энергопотребления

Стартап FUERGY, входящий в группу ММСП с числом занятых 11-50 человек, разработал собственное запатентованное масштабируемое аппаратное устройство и программное обеспечение «brAI» на базе искусственного интеллекта. Это уникальное решение помогает оптимизировать энергопотребление и максимально повысить эффективность использования возобновляемых источников энергии. Благодаря автоматизированному управлению энергией этого программного обеспечения представляется возможным значительно снизить энергозатраты и достичь 3-летнего срока окупаемости инвестиций в возобновляемые источники энергии (FUERGY, 2020) (Krchnavá, 2020).

Связанные с COVID-19 ограничения повлияли на второстепенные проекты компаний, которые должны были быть либо приостановлены, либо отложены. Причиной этого стал низкий спрос и затрудненная офисная деятельность. Это означало, что почти все действия, связанные с близким физическим контактом, должны были быть приостановлены. Исследовательская работа, однако, была продолжена. Сотрудники либо работали из дома, либо приходили в офис в шахматном порядке только для самых важных и приоритетных проектов.

В результате перерыва в других видах деятельности компания смогла сосредоточиться на установке и вводе в эксплуатацию 2 крупномасштабных аккумуляторных систем. Оба они являются первыми в своем роде в Словакии и соседних странах. Это позволило компании сохранить и сохранить свою актуальность в эти непростые времена. Еще одним важным аспектом была непоколебимая поддержка и вера инвесторов и клиентов в компанию. Это стало возможным благодаря частому общению через социальные сети и другие виртуальные системы с этими важными заинтересованными сторонами.

### 2.1.4 Швейцария

#### Решения в области энергоэффективности при хранении больших объемов данных

Расположенная в Базеле компания Swiss Vault Systems GmbH, софинансируемая программой исследований и инноваций Европейского Союза Horizon 2020, является работодателем для 1-10 сотрудников и предоставляет системы хранения и защиты больших объемов данных. Отрасли промышленности, включая геномику, телекоммуникации, сейсмологию, астрономию, требуют исключительного объема хранения данных, а также интенсивного доступа к данным и операций анализа. Их уникальная аппаратная конструкция и настройка программного обеспечения обеспечивают быстрый анализ с безопасным долгосрочным хранением при исключительно низком энергопотреблении (Swiss Vault, 2020).

Компания Swiss Vault, как и любая другая организация, была вынуждена адаптироваться к требованиям по удаленной работе и социального дистанцирования во время пандемии COVID-19. На сайте компании говорится, что все сотрудники работают из дома, а офисные помещения полностью закрыты. Это, однако, не помешало технологическому стартапу (запущенному в декабре 2017 года) работать над поиском путей совершенствования и роста даже в условиях кризиса. Компания data solutions, предоставляющая энергоэффективные решения для хранения больших объемов данных, предложила таковые для систем здравоохранения. Их проект получил многомиллионный фонд в рамках акселерационной программы ТВС через чрезвычайный фонд, созданный для борьбы с ситуацией COVID-19. Эта организация зарекомендовала себя и претендует на премию Top Swiss Health-Tech Startup award.

## 2.1.5 Эстония

### Оборудование для энергоэффективности в промышленном секторе

В Эстонии было предоставлено финансирование для повышения эффективности использования ресурсов в ММСП на принципах экономики замкнутого цикла (Interreg Europe (a), 2020). В основном это было достигнуто за счет повышения осведомленности компаний, поддержки анализа и аудита использования ресурсов и инвестиций в ресурсоэффективные решения. Через Структурные фонды ЕС (EU Structural Funds) в бюджетный период ЕС на 2014–2020 годы реализуется мера под названием «Повышение эффективности использования ресурсов на предприятиях» («Improving resource efficiency in enterprises») на сумму 101 миллион евро.

Программа «Повышение эффективности использования ресурсов на предприятиях» включает следующие мероприятия: повышение осведомленности компаний, обучение специалистов по ресурсам и аудиторов, поддержка анализа и аудита использования ресурсов, а также инвестиции в ресурсоэффективные решения, включая внедрение систем экологического менеджмента (например, Схемы экологического менеджмента и аудита ЕС (EU Eco-Management and Audit Scheme, EMAS)). Особое внимание в этой акции уделяется ММСП и предприятиям обрабатывающей промышленности.

Аудит ресурсов необходим для инвестиционной поддержки. На первом этапе пять секторов могут подать заявку на финансирование, а именно: горнодобывающая, пищевая, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная промышленность и переработка минеральных материалов. Компании, которые подают заявку на финансирование, должны предоставить не менее 50% финансирования. До реализации этой меры был необходим анализ местных потребностей и ситуации.

Вначале, поскольку на рынке не было специалистов по ресурсоэффективности, Эстония обучила этих специалистов при финансовой поддержке. На втором этапе сфера охвата была расширена на все горнодобывающие и обрабатывающие отрасли. Этот тип мер помогает восполнить пробелы в знаниях об энергоэффективности в отраслях, а также трудности с финансированием. Благодаря этой мере ресурсоэффективность Эстонии увеличилась на 10%.

## 2.2 Возобновляемая энергетика

### 2.2.1 Бельгия

#### Установка системы резервного энергоснабжения

Компания EREA Energy Engineering BVBA (11-50 сотрудников), является производителем высокоэффективных электрических трансформаторов. Компания основана в 1933 году со штаб-квартирой в Вейнегеме, Антверпен. Они поставляют продукцию в различные секторы, такие как возобновляемая энергетика (морская и оффшорная), сельское хозяйство, общественный транспорт, медицинский сектор, телекоммуникации и для инфраструктуры зарядки электромобилей (EREA, 2020).

Компания EREA полностью прекратила производство на своем заводе из-за ограничений, связанных с COVID-19. Хотя коммерческие службы компании продолжали свою деятельность, поставки новых продуктов их клиентам полностью прекратились. Продажи компании сильно не пострадали, так как у них был товарный запас, который они могли продать. Они также прекратили осуществлять какие-либо кадровые перестановки, чтобы соответствовать правительственным постановлениям.

После того как ограничения были ослаблены, компания приступила к монтажу и вводу в эксплуатацию своих медицинских трансформаторов и изоляционного монитора для операционных блоков в больницах. Две больницы в Жолимонте и Варемме были одними из первых больниц, получивших новые услуги. Эти новые услуги повышают ценность общего решения, уже предоставляемого компанией, а также генерируют дополнительный доход в то время, когда другие энергетические проекты могут быть отложены.

Компания также активно рассказывала о своих продуктах и связанных с ними новых услугах в социальных сетях (в частности, на платформах, объединяющих профессиональные сообщества).

Это, вероятно, в дальнейшем поможет им стать универсальным решением для медицинских трансформаторов, обеспечивая как сам продукт, так и его ввод в эксплуатацию.

### 2.2.2 Латвия

#### Переработка отходов ПЭТ-пластика

Компания PolyLabs (1-10 сотрудников) является химическим производственным предприятием, созданным в партнерстве с латвийским Институтом химии древесины. Основной специализацией компании является производство биополиола – полиола, синтезируемого из возобновляемых материалов, таких как рапсовое или талловое масла (PolyLabs, 2020) (LSIWC, 2020).

Связанные с COVID-19 ограничения привели к сокращению производственной деятельности компании. Одной из главных причин такой ситуации является нехватка рабочей силы из-за нарушенной логистики и обязательной практики социального дистанцирования. Кроме того, замедление темпов развития полиуретановой промышленности привело к снижению спроса на биополиол со стороны постоянных покупателей. Это, наряду с ограничениями на поездки, введенными по всему региону, привело к ситуации, когда снижение продаж негативно сказалось на компании.

Одним из инновационных способов, примененных компанией в период ограничений, было укрепление ее портфеля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Поскольку производственная деятельность сведена к минимуму из-за нехватки рабочей силы, компания смогла направить имеющиеся ресурсы на разработку нового решения по переработке ранее неперерабатываемых отходов ПЭТ в энергосберегающий материал – полиуретан. Полиуретан является одним из самых известных материалов, которые могут быть использованы в промышленности в качестве замены ископаемого топлива и, следовательно, повышать ресурсосбережение. Это решение также было выбрано для представления Латвии в финале конкурса InnoEnergy PowerUp challenge. Это инновационное решение помогает решить проблему образования отходов, одновременно помогая компании генерировать некоторые средства.

### 2.2.3 Швеция

#### Парк объектов генерации на основе солнечной энергии

Компания Azelio (117 сотрудников по состоянию на декабрь 2019 года), осуществляющая деятельность в сфере солнечной энергетики, основана в 2008 году со штаб-квартирой в Гетеборге. Решение Azelio использует систему хранения возобновляемой энергии на основе двигателя Стирлинга для хранения избыточной солнечной энергии для ее последующего использования, что снижает стоимость возобновляемых источников энергии. Это также обеспечивает гибкость электросети (Azelio, 2020).

Вследствие COVID-19 и связанных с ним ограничений на поездки деятельность Azelio полностью прекратилась, сдвинув график выполнения вперед на 3 месяца. Ограничения на поездки также сорвали проверку их нового проекта объектов солнечной генерации в парке Нур в Марокко.

Чтобы преодолеть эти проблемы, в Azelio разработали план проверки установки в центре разработки компании в Омоле, Швеция, который идентичен установке в Марокко. Таким образом, корректировки из-за COVID-19 были осуществлены без отмены каких-либо проектов или увольнения персонала.

Отложенные сроки реализации проектов привели к тому, что компания получила дополнительное финансирование порядка 75 миллионов шведских крон. В результате этого финансовые потребности Azelio составили 375 миллионов шведских крон по сравнению с 300 миллионами шведских крон, оцененными на более ранних этапах первого квартала 2020 года. В то же время инвестиции, связанные с запуском производства, были перенесены вперед, поэтому компания теперь финансируется до декабря 2020 года (ранее до сентября 2020 года).



Положительным развитием для компании стало открытие ее системы хранения энергии в парке Нур в Марокко, которая привлекла значительное внимание во всем мире. Это привело к большому притоку новых возможностей от потенциальных клиентов и партнеров. Коммерческое развитие компании продолжается с подписанием новых меморандумов о взаимопонимании с партнерами и клиентами. Последнее – с компанией VOGT, ведущим поставщиком насосных систем, в т.ч. для горнодобывающей промышленности, в Латинской Америке.

### **Система использования энергии волн**

Компания EWPG Holding AB (Eco Wave Power) (15 сотрудников) со штаб-квартирой в Стокгольме (также ведет деятельность в Тель-Авиве, Израиль) основана в 2011 году. Eco Wave Power разработала экономически эффективный способ использования энергии волн для производства электроэнергии. Eco Wave Power также претендует на то, чтобы быть единственной волновой энергетической компанией в мире, владеющей и эксплуатирующей волновой энергетический массив, который подключен к сети в соответствии с договором купли-продажи электроэнергии (Power Purchase Agreement, PPA) (Cision, 2020) (Eco Wave Power, 2020).

Как и все предприятия, которые в значительной степени зависят от производства и логистики, Eco Wave Power тоже пострадала от пандемии COVID-19. В интервью Israel21c генеральный директор компании признал, что пандемия создала непредвиденные проблемы, поскольку большинство их проектов выполняются в интересах государства (Business to Government, B2G). Поскольку пандемия распространяется по всему миру, для многих правительств инвестиции в возобновляемые источники энергии не входят в список приоритетов; это повлияет на способность EWPG обеспечивать новые проекты в разных странах.

Хотя пандемия остановила их работу над уже начавшимися проектами, компания решила придерживаться своей стратегии роста. Компания уделяет приоритетное внимание экспансии на рынки, которые представляют значительные бизнес-возможности для развития проектов, такие как рынки стран, которым свойственны значительные высоты волн, государственная поддержка проектов в области возобновляемых источников энергии, стимулирующие тарифы (feed-in tariffs, FiT) или схемы субсидирования, высокий спрос на электроэнергию, активное продвижение возобновляемых источников энергии, отсутствие доступа к электроэнергии и имеющихся сетевых мощностей. Для этого Eco Wave Power сосредоточилась на росте в Европе, Северной Америке и Океании, где существует высокий энергетический потенциал волн и налажена поддержка технологий возобновляемых источников энергии. Потенциальные местные инвесторы и партнеры по развитию, такие как коммунальные предприятия и порты, также привлекаются к сотрудничеству в рамках новых проектов. Целевые клиенты, такие как коммунальные предприятия и порты, выбирают и нацеливаются на то, чтобы заполучить новых клиентов и установить надежное присутствие на рынке со стратегическими партнерами.

Через первичное размещение акций (initial public offering, IPO) компания привлекла достаточный капитал для реализации одного проекта коммерческого масштаба и решила посвятить время определению места выполнения такого проекта. В то же время компания подавала заявки на множество грантов для использования такого финансирования в достижение дополнительных возможностей реализации проектов. После реализации своего первого волнового парка коммерческого масштаба их целью является обеспечение долгового финансирования, которое позволит компании параллельно реализовать несколько проектов и создать устойчивый, самодостаточный волновой энергетический бизнес.

Компания Eco Wave Power также планирует расширить свое продуктивное предложение, предоставляя расширенные продукты и услуги по разработке проектов для своей технологии использования энергии волн, такие как технико-экономическое обоснование, проектирование электростанций, управление проектами и планирование проектов. Эта деятельность принесет компании дополнительный доход.

Компания Eco Wave Power также активно взаимодействует с инвесторами, партнерами и потребителями. Компания постоянно демонстрировала свою технологию и доказывала ее применимость с помощью проектов в различных локациях. Это в свою очередь повышает ее авторитет и может помочь преодолеть факт отсутствия продаж.

Стратегия роста компании представляется работоспособной, так как в ближайшие годы компания будет работать над проектом EWP-EDF в порту Яффо и выиграла еще один контракт в Португалии с APDL на установку электростанций мощностью 20 МВт в 4 местах. Это также помогло им получить средства через программы финансирования ЕС.

### **Деревянная башня ветряной турбины**

Компания Modvion (11-50 сотрудников), расположенная в Гетеборге, разрабатывает сложные конструкции из ламинированной древесины – естественном углеродном волокне – для крупномасштабного применения. Заменяя эмиссионно-интенсивные материалы, такие как сталь и бетон, деревянные конструкции обеспечивают радикальное сокращение выбросов ПГ. В настоящее время компания в основном занимается башнями ветротурбин, изготовленных из дерева, где запатентованная модульная система Modvion обеспечивает снижение производственных затрат и более эффективную транспортировку высоких башен к местам установки (Modvion, 2020).

Связанные с COVID-19 ограничения повлияли на разработку и реализацию некоторых проектов компании, расположенных в Гетеборге и его окрестностях, и задержала их, а нарушение логистики привело к ситуации, когда закупка материалов была затруднена. Однако компании удалось получить инвестиции в размере 6,5 млн евро от Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) через программу EIC Accelerator. Эти инвестиции помогли компании построить свою первую деревянную ветряную башню за пределами Гетеборга в период ограничений.

Европейская комиссия (ЕК) также, финансируя компанию, подчеркнула тот вклад, который технология Modvion может внести в перезапуск экономики после COVID-19. Сама компания в своем пресс-релизе заявила, что это является знаком качества для компании, что помогло увеличить штат, укрепить доверие к другим потенциальным инвесторам и партнерам и создать большее количество турбин даже в условиях ограничений.



### **3 ПРИМЕРЫ ПРАКТИЧЕСКИХ МЕР ДЛЯ ММСП, РАБОТАЮЩИЕ В ОБЛАСТИ «ЧИСТОЙ ЭНЕРГЕТИКИ», ПО ПОЛУЧЕНИЮ ДОСТУПА К РЫНКАМ, ФИНАНСИРОВАНИЮ И ПЕРЕДОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ**

Эта глава содержит тематические исследования и определяет некоторые практические меры, которые помогут ММСП, работающим в секторе энергоэффективности и в области возобновляемых источников энергии, получить доступ к рынкам, финансированию и передовым технологиям.

#### **3.1 Тематические исследования**

##### **3.1.1 Европейский союз**

###### **Программа финансирования ММСП «Horizon 2020»**

Одной из самых крупных и важных исследовательских и инновационных программ ЕС является программа «Horizon 2020» (European Union (a), 2020). Эта программа обеспечила финансирование в размере почти 80 миллиардов евро на протяжении 7 лет (2014-2020 годы).

В этом году ЕК пообещала инвестировать 1 миллиард евро из программы EU Horizon 2020 в исследования и инновации в области борьбы с коронавирусом. Это согласуется с целями программы по продвижению и реализации «Зеленого пакта для Европы (European Green Deal, политические инициативы ЕС, направленные на создание климатически нейтральной Европы к 2050 году), поскольку она предоставляет ММСП, работающим в сфере возобновляемой энергетики и энергоэффективности, возможность преодолеть пандемию и стать двигателем роста в Европе в период восстановления.

Некоторые из ММСП уже получили финансирование по определенным тематическим направлениям, что помогло им в разработке и внедрении инновационных способов возрождения европейской экономики в «режиме зеленого восстановления» («Green Recovery mode»). В число некоторых из этих ММСП, которые начали свои соответствующие проекты в области возобновляемых источников энергии и энергоэффективности начиная с мая после получения финансирования Horizon 2020, входят: Abora Energy (Испания), AEInnova (Испания), Energy and Meteo Systems (Германия), HPNow (Дания), Hypermo (Финляндия), Modvion (Швеция), Nabrawind (Испания), Nova Innovation (Великобритания) и Swiss Vault Systems GmbH (Швейцария).

Поскольку сумма средств варьируется от 500 тысяч до 2 миллионов евро, соответствующие проекты также различаются: от применения возобновляемых источников энергии (например, самовозводимые башни ветряных турбин, например, Nabrawind) до сложных и немедленных решений (таких как энергоэффективная, компактная и экономичная система хранения данных для здравоохранения, например, Swiss Vault GmbH). Кроме того, из 12 проектов, вошедших в финал конкурса EIC Horizon Prize (на сумму 5 миллионов евро) в номинации «Доступные высокие технологии для гуманитарной помощи» («Affordable High-Tech for Humanitarian Aid») (European Union (b), 2020), 3 связаны с проектами в области энергоэффективности и возобновляемых источников энергии. Этими проектами являются:

1. BioGas от HomeBiogas (Израиль): управление отходами, включая создание автономной энергии и безопасную санитарную систему, с минимальным воздействием на окружающую среду;
2. проект Bright от Bright Products AS (Норвегия): доступное и пригодное для вторичной переработки решение для зарядки телефонов в сочетании с солнечным фонарем и складом снабжения («белый запас», «whitestock»), которое можно развернуть в течение 72 часов;
3. PowNumLeb от Нидерландского Красного Креста (Нидерланды): рюкзак с солнечным и ветряным генератором, позволяющий людям безопасно управлять своей собственной мини-электростанцией.

Таким образом, очевидно, что фонд Horizon 2020 не только помог некоторым ММСП предотвратить влияние COVID-19 на их деловую деятельность (за исключением бизнеса, связанного с тесным физическим контактом), но и предоставил региону возможность оправиться от последствий за счет чистых инновационных стратегий. Этот грант дает возможность и другим ММСП внести изменения в свою деловую практику и привести ее в соответствие с непосредственным кризисом.

### **Европейский институт инноваций и технологий и конкурс InnoEnergy PowerUp!**

Конкурс InnoEnergy PowerUp! от Европейского института инноваций и технологий (European Institute of Innovation and Technology, EIT) ориентирован на стартапы, растущие компании и малые и средние предприятия из Центральной и Восточной Европы, чьи продукты в области энергетики, интеллектуальных технологий, мобильности решают сегодняшние проблемы с помощью технологий будущего (InnoEnergy, 2020). Конкурс 2020 года был шестым по счету и в 2020 году проводился в виртуальном формате в связи с COVID-19 и связанными ограничениями.

Главный приз конкурса составляет 50 тысяч евро, наряду с возможностью развивать бизнес в глобальном масштабе и получением поддержки развитию идей посредством семинаров-тренингов (проводимых признанными европейскими бизнес-лидерами). Сбор идей сосредоточен в 6 областях реализации: (1) энергетика для экономики замкнутого цикла, (2) интеллектуальные технологии, (3) накопление и хранение энергии, (4) возобновляемая энергетика, (5) энергоэффективность и (6) мобильность и фотоэлектрические технологии.

Решения варьировались от создания сети сверхбыстрых электростанций для зарядки электромобилей до разработки нового типа материала, который может генерировать энергию через вибрации и использовать ее вместо батарей. Выделенные средства помогли ММСП решить проблему нехватки наличных денег в период связанных с COVID-19 ограничений, а также развить инновационные идеи.

### **Поддержка Европейским инвестиционным банком ММСП, работающих в области «чистой энергетики»**

Данная программа Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) направлена на поддержку ММСП, работающих в частности в секторе чистой энергетики, чтобы помочь им оправиться от последствий пандемии. Программа также направлена на расширение инноваций в этом секторе и приведение будущего Европы в соответствие с Целями устойчивого развития Организации Объединенных Наций, Зеленым пактом для Европы (European Green Deal), «зеленым» восстановлением после COVID-19 и видением программы Horizon 2020.

Некоторые из основных шагов, которые были предприняты в рамках этой программы, представлены ниже:

- Инициатива ЕИБ и Banco Sabadell о выделении 576 миллионов евро на финансирование ММСП и компаний средней рыночной капитализации в Испании (ЕИБ (a), 2020). Основная часть соглашения включает обязательство направлять инвестиции на продвижение чистых технологий. Проекты, включающие возобновляемые источники энергии, энергоэффективность, реконструкцию коммерческих зданий с целью сокращения энергопотребления, а также проекты, связанные с использованием коммерческих автомобилей с низким уровнем выбросов и сельскохозяйственной техники. По оценкам этот фонд будет поддерживать более 1400 компаний и 79 000 человек.
- Инициатива ЕИБ и DLL (полностью принадлежащая дочерней компании Rabobank) по предоставлению до 400 миллионов евро для финансирования инвестиций в ММСП в Италии и Испании (ЕИБ (b), 2020). Двумя наиболее пострадавшими экономиками Европы из-за пандемии COVID-19 были Испания и Италия, и поэтому крайне важно, чтобы ММСП, работающие в этих странах, получали особое внимание с точки зрения финансирования из различных источников. ЕИБ объединил усилия с DLL, чтобы обеспечить инвестиции в размере 400 миллионов евро для МСП в этих странах. Организации, работающие в секторах возобновляемых источников энергии и энергоэффективности, будут основными бенефициарами, поскольку эти фонды

направлены на обеспечение «зеленого» и устойчивого пути восстановления европейской экономики.

- ЕИБ сотрудничал с Raiffeisen Leasing для оказания поддержки местным ММСП в Боснии и Герцеговине на сумму 10 млн евро (ЕИБ (с), 2020). Приоритетными направлениями деятельности являются занятость молодежи, охрана окружающей среды, здравоохранение и образование. Таким образом, это финансирование поможет ММСП, работающим в области возобновляемых источников энергии и энергоэффективности, бороться с экономическим спадом и сохранить рабочую силу в своих организациях.

Среди других инициатив ЕИБ по оказанию помощи пострадавшим предприятиям представляется целесообразным отметить также следующие: (1) инвестиции в размере 3,4 миллиарда евро в здравоохранение и устойчивость бизнеса после COVID-19, энергетику, транспорт и образование. Это включает инвестиции в проекты по возобновляемым источникам энергии и энергоэффективности, а также в наиболее пострадавшие предприятия этого сектора (ЕИБ (d), 2020); (2) поддержка в размере 18 миллионов евро, оказанная 66 небольшим независимым фотоэлектрическим установкам в Польше через Energy Solar Projekty sp.z o. o (дочерняя компания Фонда МСП по энергетике и инфраструктуре) (ЕИБ (е), 2020).

### 3.1.2 Германия

#### Антикризисное управление инновационными стартапами в период COVID-19

Стартапы сильно полагались на свои способности взаимодействия и построения отношений с самого начала COVID-19. Они объединили имеющиеся внутренние и внешние ресурсы через свою сеть, включающую партнеров, сообщества для поддержки стартапов и каналы доступа к социальному капиталу.

Компании, сообщившие о несоответствии между государственной политикой и характеристиками организаций, лишились льгот. Однако они увеличили свои финансовые возможности, собрав капитал внутри страны, а затем обратились за государственной поддержкой. Стартапы позаоили решить эти новые проблемы путем выявления и реализации новых предпринимательских возможностей и установления новых направлений для своих фирм.

### 3.1.3 Ирландия

#### Торговая ваучерная онлайн схема

Эта схема, соответствующая правилам финансирования ЕС, предоставляет предприятиям возможность вести деятельность онлайн, что считается важным для многих компаний во время пандемии, вводит торговлю онлайн-ваучерами, чтобы стимулировать ММСП к развитию онлайн-торговли с целью лучшей конкуренции в сложных условиях, созданных COVID-19 (Interreg Europe (b), 2020). Схема основана на расширении использования Интернета, а также внедрении мобильных технологий и глобализации и на пандемии COVID-19.

Поскольку ММСП находятся в трудном положении, учитывая их ограниченные ресурсы и медленную адаптацию к изменяющейся деловой среде, эта схема решает эти проблемы с помощью стимулирующей программы по ознакомлению ирландских предприятий с онлайн-торговлей с помощью ваучера, чтобы покрыть часть их расходов в размере до 2500 евро. в цене и развивать коммерческое присутствие в Интернете. ММСП, успешно торгующие минимум 12 месяцев с числом сотрудников до 10 и оборотом менее 2 миллионов евро, могут получить доступ к этой схеме.

Схема администрируется местными службами по вопросам предпринимательства (Local Enterprise Offices) при поддержке других соответствующих агентств, и ее внедрение оказалось весьма успешным в определенных секторах, например, в розничной торговле (24%), творческой/производственной деятельности (17%), коммерческих услугах (16%), профессиональной деятельности (14%) и в секторе продовольствия (6%). Компании, которые воспользовались этой схемой, увеличили количество запросов на 85%, количество зарубежных запросов увеличилось на 40%, продажи выросли на 21%, и в среднем на каждую компанию было создано 1,4 рабочих места.

### 3.1.4 Италия

#### Платформа для взаимодействия поставщиков и покупателей промышленных отходов

Онлайн платформа Life Material Match Making Platform (МЗР) устанавливает соответствие между спросом и предложением компаний, предлагающих отходы и нуждающихся в таких материалах (Interreg Europe (c), 2020). Платформа подчеркивает ценность промышленных отходов и технологий, необходимых для их повторного использования в качестве вторичного сырья. Информация собирается и каталогизируется в специальной базе данных и позволяет пользователям определять «соответствие» между спросом и предложением материалов.

Платформа для поиска партнеров Life Material Match Making Platform используется более чем 350 компаниями в странах ЕС, и были достигнуты договоренности о расширении использования этой платформы в других регионах и секторах.

### 3.1.5 Нидерланды

#### Сотрудничество бизнес-кластеров

Бизнес-кластеры в Нидерландах активно участвовали в глобализации ММСП еще до вспышки пандемии COVID-19 (Aibu, 2020). Эти кластеры поддерживают тысячи ММСП в 60 странах мира, ежегодно организуя следующие мероприятия: Предложения для глобальных инвесторов (Global Investor Pitching); Международное онлайн-мероприятие по поиску партнеров (Online International Matchmaking Event); Международные знания (International Knowledge); Встречи по международным проектам (International Projects Meetings). Эти мероприятия показывают, как ММСП могут оставаться в бизнесе во время пандемии COVID-19 и сохранять прибыльность в период восстановления.

### 3.1.6 Польша

#### Интернационализация ММСП

Проект направлен на решение проблемы интернационализации ММСП Польши путем организации региональных стендов на международных торговых и инвестиционных ярмарках и продвижения региональных брендов (Interreg Europe (d), 2020).

В рамках реализации данного проекта были предприняты следующие шаги:

- Экономическое продвижение. ММСП участвовали в международных торговых ярмарках (организованных за пределами европейских рынков), чтобы укрепить статус Польши как привлекательного экономического партнера.
- Продвижение инвестиций. Продвигались инвестиционные площадки, недвижимость и проекты Польши. Были подчеркнуты экономический потенциал и транспортная инфраструктура региона, научно-исследовательская база, кадры и условия развития. Ведется электронная база данных инвестиционных площадей.
- Создание бренда «Wielkopolska». Использование имиджа и рекламной кампании на международных мероприятиях.

В период восстановления после COVID-19 такая практика может быть полезна для регионов, желающих продвигать свои отрасли за пределы европейского рынка, не только с точки зрения экономического продвижения, но и с точки зрения создания бренда. Подход «Gospodarna Wielkopolska» объединяет всю рекламную деятельность в один проект и обеспечивает сотрудничество между региональными властями, ММСП и учреждениями бизнес-среды.

### 3.1.7 Испания

#### Программа Centr@tec: передовые инновационные услуги для МСП

Кастилия и Леон – одни из крупнейших регионов Европы, где 95% компаний являются традиционными ММСП, которым не характерны инновации (Interreg Europe (e), 2020). Стратегия инноваций, предпринимательства и самозанятости Кастилии и Леона включает технологическое сотрудничество и более эффективное использование общественных ресурсов для повышения конкурентоспособности. Программа Centr@tec используется Институтом

конкурентоспособности бизнеса (Institute for Business Competitiveness) для реализации региональной политики в области НИОКР в деловой практике компаний. За выполнение программы отвечают региональные технологические центры, которые помогают компаниям в планировании обучающих мероприятий и направляют ММСП на лучший способ наращивания их потенциала и улучшения доступа к технологиям для повышения их конкурентоспособности за счет сотрудничества с региональными рабочими группами.

Centr@tec планирует достичь своих целей с помощью 5 ключевых моментов: (1) Индустрия 4.0, (2) Цифровизация, (3) Инновации в процессах и разработке продуктов и услуг, (4) Интернационализация НИОКР и (5) Поддержка предпринимательства для развития технологической базы. Программа включает:

- Демонстрационные встречи, экспертные семинары и тренинги по новым технологиям;
- Интернационализация посредством двусторонних встреч, соглашений о сотрудничестве, а также участие в международных программах НИОКР;
- Диагностика и составление планов внедрения посредством персонализированного анализа компании, планов действий и поиска источников финансирования;
- Банк инновационных проектов, который способствует разработке бизнес-планов и поиску финансирования для инновационных проектов.

Структура Centr@tec, помимо других преимуществ для ММСП, предоставляет возможности для участия в программах обучения и помогает развивать инновационный потенциал и повышать конкурентоспособность.

### **Механизм инновационного финансирования для МСП**

Программа помогает стартапам успешно подать заявку на участие в Инструменте для МСП H2020 (H2020 SME Instrument) посредством информирования, повышения осведомленности и технических консультаций и поддержки (Interreg Europe (f), 2020). Это инновационный и привлекательный механизм финансирования, который поддерживает МСП, основанные на технологиях, для проверки и ускорения их предложений по развитию. Этот инструмент помогает быстрорастущим компаниям преодолевать трудности при переходе от бизнес-плана к рынку и предлагает такие функции, как внешнее подтверждение бизнес-плана, знак качества и доступ к венчурному капиталу. В рамках инструмента H2020 SME Instrument программа помогает стартапам пересмотреть свои бизнес-модели и стратегии роста, повысить их управленческие навыки и выбрать подходящих консультантов. Программа включает:

- Семинар по характеристикам и требованиям программы H2020 SME Instrument, а также советы по подготовке успешных заявок.
- Встреча со специализированным консультантом (3 часа) для рассмотрения идеи проекта и оценки его готовности для инструмента H2020 SME Instrument.
- Для компаний, проекты которых считаются готовыми к подаче, предоставляются консультации по составлению заявки.

Программа способствовала высокой явке компаний, расположенных в Сан-Себастьяне (Испания), для участия в H2020 SME Instrument, и ряд этих компаний получил финансирование (к марту 2018 года на I этапе были профинансированы 5 компаний, еще и 12 получили финансирование на II этапе).

## **3.2 Руководящие принципы**

### **3.2.1 Анализ возможностей использования и распространения**

Контроль за COVID-19 при сохранении экономики и обществ требует скоординированного реагирования на чрезвычайные ситуации и эффективной стратегии выхода с учетом рисков для всех стран. Это должно включать поддержку ММСП для обеспечения безопасного возобновления экономической деятельности наряду с мерами предосторожности в отношении здоровья и безопасности на рабочем месте, с последующим использованием гибких формул для приостановки или сокращения рабочего времени с целью ограничения контактов между людьми.

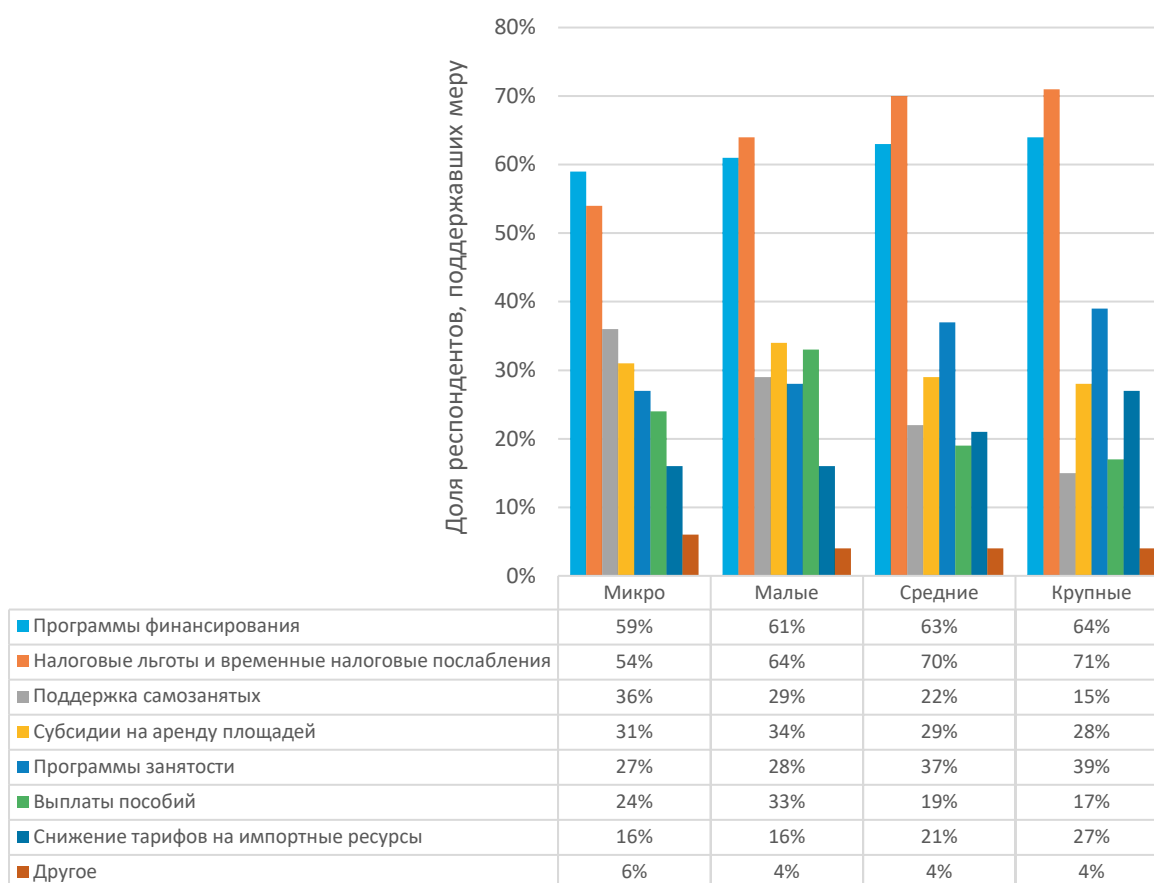


Страны принимают меры, чтобы помочь ММСП внедрить новые рабочие процессы, ускорить цифровизацию и найти новые рынки. Политика направлена на решение неотложных краткосрочных проблем и повышение устойчивости ММСП более структурным образом, наряду с поддержкой их дальнейшего роста, помогая находить новые альтернативные рынки, внедряя механизмы удаленной работы, продвигая переход в цифровой формат, а также переподготовку и повышение квалификации рабочей силы. В то время как внедрение новых технологий и практик может позволить ММСП стать более конкурентоспособными в непростом периоде восстановления после COVID-19, многие из них могут оказаться не в состоянии принять такие новые технологии и методы.

В нынешних условиях дистанционное цифровое обучение становится реальностью, и важно внедрять комплексные образовательные концепции таким образом, чтобы они отвечали требованиям технологических, социальных и личных навыков в более цифровом и оцифрованном мире. Таким образом, утверждается, что существует необходимость в инициативе, гарантирующей, что предприятия, включая ММСП и граждан, могут в полной мере воспользоваться этими процессами (включая электронную торговлю) без каких-либо препятствий (BUSINESSEUROPE, 2020).

Результаты опроса (ITC, 2020), направленного на углубление понимания мнения ММСП о том, что касается мер государственной финансовой поддержки, связанных с COVID-19, четко указывают на то, что финансовая помощь правительства и освобождение от налогов, как ожидается, сохранятся на протяжении всего периода восстановления после COVID-19, чтобы последний мог быть устойчивым и экологичным, а ММСП оставались актуальными (Рис. 6). Обзор мер, принятых ММСП в период ограничений, представлен в Таб. 1.

**Рисунок 12: Мнение ММСП о мерах государственной финансовой поддержки**



**Таблица 2: Меры, принятые ММСП в период ограничений, по субрегионам**

Мера	Субрегион	З Европа	В Европа, ЮВ Европа	РФ, ЦА, К
Общение через Интернет и социальные сети		(+)	(+)	(-)
Интернет-продажи		(+)	(+)	(+)
Предоставление дополнительных услуг с добавленной стоимостью		(+)	(+)	(+)
Следование четкой стратегии роста		(+)	(-)	(-)
Доступ к «легким» рынкам		(+)	(-)	(-)
Выход на IPO		(-)	(-)	(-)
Работа из дома		(+)	(+)	(-)
Предоставление платных онлайн-тренингов		(+)	(+)	(+)
Расширение портфеля НИОКР		(-)	(-)	(-)
Подача заявок на международное финансирование		(+)	(+)	(+)
Обеспечение согласованности с деятельностью, связанной с борьбой с пандемией		(+)	(+)	(-)

*Сокращения:* З Европа, Западная Европа; В Европа, Восточная Европа; ЮВ Европа, Юго-Восточная Европа; РФ, Российская Федерация; ЦА, Центральная Азия; К, Кавказ.

*Примечание:* Следующая справочная информация должна быть принята во внимание для поддержки процесса распространения передового опыта: (1) производство компаний, которые в значительной степени зависели от логистики в своей деятельности, пострадали больше всего; (2) около 40% ММСП активно продвигали свои продукты на платформах социальных сетей в период ограничений; (3) около 40% ММСП, особенно тех, которые работают в соответствии с ЦУР, имеют доступ к финансированию от международных организаций по развитию в рамках различных программ (такие программы финансирования предлагают гранты для ММСП, разрабатывающие инновационную продукцию); (4) отрасли, не затронутые COVID-19 напрямую, косвенно страдают от нехватки спроса со стороны своих потребителей; (5) компании начали определять приоритеты деятельности, необходимой для выживания бизнеса, и предлагать дополнительные услуги с добавленной стоимостью; (6) компании также ввели возможность работы на дому для своих сотрудников и все больше выводили свой бизнес в цифровое пространство; (7) компании проводили ценные оплачиваемые обучающие семинары во время изоляции; (8) компании начали сосредотачиваться на проектах, связанных с борьбой с COVID-19, что обеспечило дополнительный поток доходов и позволило получать доступ к международным грантам на развитие; (9) модернизация для повышения энергоэффективности привела к значительной экономии для ММСП за счет снижения энергопотребления; (10) в период, когда многие работают из дома, целесообразен сбор данных о потреблении энергии в незанятых зданиях для сравнительного анализа; (11) ассоциации на региональном и национальном уровне ранее поддерживали своих членов в глобализации, поиске поставщиков и (или) новых клиентов, и эта модель может быть воспроизведена во время пандемии.

### **3.2.2 Мероприятия по разработке стратегии восстановления ММСП после пандемии**

Следующие ниже мероприятия были разработаны как часть возможных руководящих принципов для ММСП и могут быть использованы в качестве компонентов действий компаний по стратегии восстановления после пандемии. Они были подготовлены с упором на создание благоприятных условий для ММСП, чтобы они могли противостоять влиянию кризиса COVID-19, используя ресурсы компании и потенциальную национальную и международную поддержку:

- Поддержка развития и повышения уровня участия в различных соответствующих онлайн-платформах и базах данных. Различные бизнес-ассоциации (и ММСП) и их члены могли бы улучшить сотрудничество по созданию базы данных с общими передовыми методами и решениями, а также фактическими продуктами и услугами, производимыми (предоставляемыми) компаниями-членами. Дополнительные онлайн-



мероприятия по наращиванию потенциала и повышению осведомленности должны стать составной частью созданных платформ.

- Участие в виртуальных выставках на местном и международном уровне. Бизнес-ассоциации и администрации (национального и местного уровня) по запросу компаний могут сосредоточиться на дополнительном продвижении своих членов, включая ММСП, путем организации виртуальных торговых площадок. ММСП могут взаимодействовать со своими потенциальными клиентами и укреплять экономические отношения с потребителями с помощью этих платформ – будь то автономный механизм или часть социальной сети.
- Поддержка ваучерной схемы. Региональные правительства могут ввести ваучерную схему, чтобы стимулировать ММСП к развитию своего коммерческого присутствия в сети. Номинал ваучера может быть определен региональным правительством.
- Программы сотрудничества. ММСП могут инициировать программы сотрудничества с техническими университетами и компаниями из разных отраслей. Поддержка может быть оказана посредством семинаров и обучения новым технологиям. Это также может быть использовано как возможность для достижения соглашений о сотрудничестве, а также для доступа к финансированию посредством работы с компаниями, ведущими деятельность в состоявшейся отрасли.
- Техническая и финансовая консультативная поддержка деятельности. Могут быть созданы программы регионального или национального уровня для оказания консультативной помощи и содействия ММСП в подготовке успешных заявок на получение финансирования.
- Тренинги и наращивание потенциала. Бизнес-ассоциациями могут быть созданы (возможно, по запросу ММСП) программы обучения, где ММСП могут взаимодействовать с международными партнерами и мировыми лидерами и делиться опытом и историями успеха в ведении бизнеса во время пандемии. ММСП, у которых уже есть успешный опыт превращения проблем COVID-19 в новые возможности, могут получить поддержку, чтобы поделиться своим опытом.
- Обеспечение доступа к местному и международному финансированию. ММСП могут установить связь с соответствующими национальными и международными заинтересованными сторонами, чтобы начать консультации по наращиванию потенциала, или рассмотреть доступные платформы региональных, национальных и международных программ финансирования. ММСП могут найти наиболее подходящие из них и напрямую связаться с потенциальными донорами.

### 3.2.3 Руководящие принципы для ММСП в регионе ЕЭК ООН

Конкретные меры компенсации воздействия COVID-19, принятые в выбранных странах, подробно описаны в Приложении, тогда как краткое изложение этих мер, которые, как предполагается, могут быть воспроизведены в государствах-членах ЕЭК ООН (по субрегионам), представлено ниже.

#### Западная и Центральная Европа

1. Расширить коммуникацию и охват (посредством пресс-релизов) инвесторов, клиентов и партнеров путем раскрытия технических возможностей и финансового состояния компании во время и после пандемии COVID-19. Это может вызвать доверие у существующих и новых инвесторов и клиентов и привлечь новых отечественных и зарубежных пользователей продуктов и (или) услуг одной компании.
2. Ассоциации ММСП в Европе могли бы найти способы найти новых клиентов и инвесторов, чтобы поддержать своих членов во время вспышки пандемии COVID-19.
3. Оставаться (или становиться) активными в различных социальных сетях, рассказывая о своих продуктах. Это поможет продвижению продукта среди более широкой аудитории и послужит привлечению новых клиентов. Кроме того, следует изучить, как существующие продукты ММСП могут удовлетворить различные потребности.
4. Рассмотреть ключевые компетенции ММСП и привести их в соответствие с видением будущего Европы после пандемии, имеющимся у ЕК. Это предоставит возможности для

получения средств и, таким образом, обеспечит минимальные финансовые последствия для таких ММСП.

5. Если отрасль серьезно пострадала от пандемии, компании может быть проще перейти в сферу услуг путем переподготовки тех же опытных сотрудников или диверсификации деятельности. Это даст компании дополнительный источник дохода.
6. ММСП рекомендуется сформулировать надежный план развития, сосредоточив усилия на областях с сильным потенциалом роста и более легким доступом к рынкам.
7. ММСП могут временно использовать новые технологии, полагаясь на существующие человеческие ресурсы, особенно в проектах, где может предоставляться удаленная помощь. Это, вероятно, будет одним из наиболее экономически эффективных способов сохранить бизнес без увольнения сотрудников.
8. Хотя в контексте пандемии COVID-19 можно изменить приоритетность проектов, рекомендуется отложить выполнение второстепенных проектов, уделяя особое внимание проектам, жизненно важным для поддержания жизнеспособности ММСП в период COVID-19.
9. ММСП, имеющим опыт работы в своих секторах, рекомендуется проводить онлайн-обучение. Обучение может быть основано на навыках или на знаниях и может предоставляться студентам или специалистам за символическую плату. Текущая пандемия доказала важность повышения квалификации и переподготовки. Такое обучение поддерживает вовлеченность нынешних сотрудников, а также повышает осведомленность о компании в соответствующих секторах.
10. ММСП рекомендуется усилить деятельность в области НИОКР и продемонстрировать ее в пресс-релизах или новостях на своих веб-сайтах.

ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, могут привлекать средства от донорских агентств, тем самым обеспечивая более предсказуемое финансовое положение и повышение устойчивости. Несколько целевых программ поддержки (таких как Horizon 2020, InnoEnergy PowerUp! и другие) уже помогли некоторым ММСП (особенно тем, которые не предполагают физического контакта) предотвратить воздействие пандемии COVID-19 на их бизнес. Например, ММСП в Австрии, Бельгии, Чехии, Дании, Финляндии, Франции, Ирландии и Италии имеют доступ к схемам гарантирования кредитов; Правительства Чехии, Германии, Италии, Португалии, Испании, Швейцарии, Кипра, Венгрии предлагают ММСП возможность участвовать в региональных и национальных программах финансирования и поддержки ликвидности. В Хорватии, Латвии и Литве доступны ссуды для поддержки ММСП. В то же время в Чехии, Кипре, Дании, Эстонии, Финляндии, Франции, Германии, Португалии, Словакии, Швейцарии и Великобритании ММСП, не имеющим права участвовать в программах финансирования и пострадавшим от пандемии, рекомендуется использовать кредиты, субсидии и компенсация заработной платы сотрудников.

### **Восточная и Юго-Восточная Европа и Турция**

1. Расширенное общение ММСП (через пресс-релизы или социальные сети) с инвесторами, клиентами и партнерами посредством раскрытия финансового положения компании и предоставления технической информации о ее продуктах и услугах. Это обычно вызывает доверие у существующих и новых инвесторов и привлекает новых пользователей не только из того же региона, но и за рубежом. В то же время, ММСП следует изучить, как существующая линейка продуктов (предоставляемые услуги) может удовлетворить потребности различных клиентов.
2. ММСП могут сосредоточиться на работе с клиентами во время пандемии и предоставлять дополнительные услуги по удовлетворению запросов потребителей. Это бы содействовало созданию клиентской базы и было бы полезно даже на период после пандемии. Также важно сообщать о таких мероприятиях как, например, снижение тарифов в рамках рекламных акций, через социальные сети.
3. Если определенная отрасль производства серьезно затронута пандемией, ММСП могут счесть целесообразным перейти (частично или полностью) в сферу услуг, переобучив тех же опытных сотрудников.

4. ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, могут привлекать средства от донорских агентств для НИОКР по инновационным техническим решениям, потенциально обладающим конкурентоспособностью на рынке. ММСП рекомендуется подавать заявки на участие в соответствующих международных программах финансирования, доступных в регионе. ММСП также могут получать компенсацию заработной платы и пособия по безработице, как, например, в Албании, Боснии и Герцеговине, Северной Македонии, Сербии и Турции.
5. Рекомендуется, чтобы ММСП в Восточной и Юго-Восточной Европе получали налоговые льготы, что уже имеет место в Албании и Черногории. В Северной Македонии и Турции ММСП могут получить ссуды для поддержки своей предпринимательской деятельности. Северная Македония и Турция также предлагают поддержку в погашении кредита, что помогает ММСП снизить финансовое бремя.

#### **Российская Федерация, Центральная Азия и Кавказ**

1. Расширенное взаимодействие ММСП с инвесторами, клиентами и партнерами (через пресс-релизы или социальные сети) посредством раскрытия финансового положения компании и предоставления технической информации о ее продуктах и услугах. Это обычно вызывает доверие у существующих и новых инвесторов и привлекает новых пользователей не только из того же региона, но и за рубежом.
2. ММСП следует активно рассказывать о своих продуктах на платформах социальных сетей, что поможет сделать их продукты и услуги известными для более широкой аудитории и, таким образом, привлечь новых клиентов. В то же время ММСП следует изучить, как существующая линейка продуктов и предоставляемых услуг может соответствовать потребностям различных клиентов.
3. Действия, которые способствуют продвижению ММСП и помогают находить новых клиентов и инвесторов, могут поддерживаться соответствующими ассоциациями, а также национальными и международными партнерами и донорами по развитию.
4. Рекомендуется, чтобы ММСП проанализировали свои основные компетенции и максимально согласовали их с видением региональных планов восстановления после COVID-19, а также с соответствующим видением международных организаций развития, действующих в регионе.
5. Если отрасль серьезно пострадала от пандемии, компании может быть проще перейти в сферу услуг путем переподготовки тех же опытных сотрудников или диверсификации деятельности. Это даст компании дополнительный источник дохода.
6. ММСП рекомендуется сформулировать надежный план развития с особым акцентом на областях с сильным потенциалом роста и более легким доступом на рынок.
7. ММСП могут временно использовать новые технологии, полагаясь на существующие человеческие ресурсы, особенно в проектах, где может предоставляться удаленная помощь. Это, вероятно, будет одним из наиболее экономически эффективных способов сохранить бизнес без увольнения сотрудников.
8. ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, могут привлекать средства от донорских агентств для НИОКР по техническим решениям, которые являются инновационными и считаются востребованными на рынке.
9. В Армении, Азербайджане, Казахстане, Кыргызстане и Российской Федерации ММСП имеют доступ к государственным займам для поддержки предпринимательской деятельности.

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Анализ примеров, представленных в отчете, позволяет сделать следующие выводы:

1. Доступны различные программы финансирования для финансовой стабилизации ММСП, в том числе работающих в секторах возобновляемой энергетики и энергоэффективности. Однако требуется большее число подобных инициатив со стороны правительств и финансовых агентств для поддержки уязвимых ММСП, которые потеряли источники финансирования своей коммерческой деятельности во время пандемии.
2. Многие ММСП либо приспособились к условиям удаленной работы, либо приняли необходимые меры для обеспечения физического дистанцирования на рабочем месте.
3. Отсрочка несущественных и неприоритетных проектов представляет собой способ смягчить негативные последствия пандемии. Поскольку основной мировой задачей стала борьба с вирусом и поиск технологий для поддержки этих усилий, некоторые проекты, не имеющие отношения к этой цели, могут столкнуться с временной недоступностью финансирования. Таким образом, ММСП могли бы отложить проекты, которые не ставят под угрозу их непосредственное выживание, и использовать имеющиеся ресурсы для разработки и реализации тех проектов, которые имеют прямое и немедленное влияние на жизнеспособность компании.
4. Виртуальное (онлайн) присутствие ММСП приобретает особое значение в условиях кризиса. Оставаясь активными в сети, в том числе в социальных сетях, ММСП могут обращаться к инвесторам и клиентам. Это вселяет уверенность текущим и потенциальным инвесторам и клиентам и служит средством поддержания релевантности ММСП.
5. Проведение занятий и сессий по обмену опытом для студентов и специалистов во время пандемии за символическую плату представляется положительной практикой для ММСП во всем мире. Такие сессии, проводимые ММСП, работающими в секторах возобновляемой энергии и энергоэффективности, в первую очередь основаны на распространении знаний об устойчивой энергетике. Они также служат средством противодействия угрозе потери значимости и повышения осведомленности общественности о продуктах и услугах компаний.
6. Некоторые ММСП переупаковали свою продукцию и репозиционировали себя как «стартап в сфере медицинских технологий» в условиях пандемии. Это один из вариантов для компаний по привлечению средств для своей деятельности и операций. Также возможно вместо полного ребрендинга продвигать продукты, направленные на борьбу с пандемией, в дополнение к обычной продуктовой линейке.

На основе анализа различных мер политики, принятых в отношении смягчения экономических последствий COVID-19 для ММСП, и анализа отчетов, подготовленных различными организациями, агентствами и учреждениями, которые напрямую работают с ММСП, следующие действия и меры могут быть рекомендованным правительствам государств-членов ЕЭК ООН (с должной адаптацией к местным потребностям). Эти меры могут создать более безопасную среду для развития за счет соответствующего законодательства, применимого к ММСП, пострадавшим от кризиса COVID-19, и стимулировать поставку энергоэффективных продуктов и услуг и предоставление оборудования для возобновляемых источников энергии.

### **Рекомендации правительствам по разработке руководящих принципов политики**

1. Меры политики во избежание экономических последствий:
  - временное освобождение от уплаты налогов на все операции ММСП на национальном, региональном и / или местном уровне;
  - временные налоговые льготы для ММСП (также могут быть внесены изменения в налоговую систему);
  - национальные финансовые программы для поддержки ММСП посредством ссуд, кредитных гарантий по ссудам и регулятивных послаблений, связанных с выплатой ссуд.
2. Меры политики во избежание несостоятельности стартапов:

- субсидии заработной платы, кредитные линии и беспроцентные ссуды для стартапов ММСП;
  - поддержка прямых платежей в пользу ММСП для улучшения денежного потока и сокращения задержек в платежах;
  - стимулирование и поощрение взаимопомощи / солидарности в сообществе ММСП.
3. Меры политики по предотвращению увольнений персонала:
    - программы развития для сотрудников ММСП (например, в области цифровизации);
    - субсидии на заработную плату в случае временного сокращения или на финансовую поддержку уволенных сотрудников;
    - политика, ориентированная на достижение цели исключения возможности для предприятий получать финансовую поддержку при сокращении штата сотрудников.
  4. Меры политики по поддержке стартапов ММСП:
    - обеспечение будущих инноваций с помощью среднесрочных или долгосрочных политических мер, связанных с более крупными политическими целями (например, целями устойчивого развития, цифровизацией и т.д.);
    - заложить основу для выхода из кризиса (например, побудить инвесторов предоставить дополнительный капитал);
    - воспитывать разнообразие знаний и предпринимательскую культуру;
    - создавать благоприятный деловой климат для инноваций;
    - рассмотрение будущих траекторий роста вместо того, чтобы полагаться на исторические данные о доходах.
  5. Политические меры по уменьшению диспропорций, возникающих в результате первоначальных политических мер:
    - предоставлять информацию и услуги поддержки (например, горячие линии) для решения конкретных проблем, с которыми могут столкнуться предприятия;
    - ускорить процесс предоставления финансовой помощи за счет партнерства с крупными финансовыми учреждениями и донорами.

#### **Рекомендации правительствам по созданию схем финансового стимулирования**

1. Для поддержания устойчивого развития компаний требуется повышенная поддержка предпринимателей и ММСП, наряду с демонстрацией доступных решений, которые могут помочь противостоять экономическим последствиям пандемии COVID-19. Правительствам следует подготовить четкое руководство для ММСП по поддержке, предоставляемой на местном и национальном уровнях, в отношении финансовых инструментов, доступных для ММСП, государственных органов, участвующих в распределении средств, роли национальных банков, прав и обязанностей, налагаемых законом, существующих консультационных услуг для ММСП и т.д.
2. Для адресной поддержки ММСП правительства могут использовать процедуры государственных закупок. Средства, которые обычно используются для поддержки бизнеса в целом, могут быть временно перенаправлены на ММСП, которые были вынуждены прекратить свою коммерческую деятельность, чтобы содействовать более скорому возобновлению деятельности ММСП.
3. Правительствам следует оказывать финансовую поддержку в виде грантов и займов по низким или нулевым процентным ставкам для ММСП, работающих в секторе чистой энергетики, для содействия «зеленому» восстановлению экономики. Компаниям может быть сложно начать переход на чистую энергию, поскольку им необходимо нести и другие расходы. Например, предлагаемая европейская климатическая политика поддерживает предприятия, и особенно ММСП, в переходе к производству с нулевым выбросом углерода через Европейский фонд декарбонизации (European Decarbonization Fund). ММСП следует компенсировать увеличение дополнительных затрат за счет снижения налогов на энергию, чтобы прибыль от выпускаемых продуктов и услуг, содействующих повышению устойчивости (например, возобновляемые источники энергии, энергоэффективность, экономика замкнутого цикла и т.д.), облагалась налогом по более низкой ставке.



4. Правительства могли бы рассмотреть возможность создания специализированного финансового учреждения, курирующего вопросы чистой энергетики, чтобы ММСП стали движущей силой для «зеленого» восстановления экономики. Это может стать универсальным центром для ММСП для получения консультаций на предмет имеющихся возможностей борьбы с кризисом, а также практической информации о финансировании и других средствах смягчения экономического воздействия пандемии COVID-19, например о передовых методах адаптации бизнес-моделей.
5. Правительства могли бы предоставить срочную финансовую помощь ММСП по вопросам их ликвидности через существующие гранты и схемы. Могут быть приняты и другие меры (такие как отсрочка сроков уплаты налогов для ММСП, отсрочка погашения гарантированных государством ссуд, поддержание государственных инвестиций в ММСП и введение моратория на социальные отчисления).
6. Правительства могли бы объединить ресурсы для привлечения большего числа частных инвесторов, основываясь на примере общеевропейского гарантийного фонда, управляемого ЕИБ и нацеленного на получение дополнительных средств для ММСП, пострадавших от пандемии.
7. Признавая возможность значительного сокращения налоговых поступлений, которое может иметь место на протяжении нескольких лет, правительства могут, тем не менее, обеспечить адаптацию налоговых систем с тем, чтобы они в большей степени поддерживали рост, за счет снижения налогообложения как рабочей силы (включая социальные отчисления), так и капитала, включая корпоративный налог, который может особенно негативно повлиять на занятость. Налоговые системы могут быть переведены в цифровой формат и упрощены, а двойное налогообложение может быть устранено, особенно в области налога на добавленную стоимость (НДС). Это сделало бы инвестиции и торговлю более рентабельными. Можно поощрять налоговые стимулы (например, отсрочку уплаты налога) для инвесторов в капитал компаний.

## ИСТОЧНИКИ

- Aibu, T. (2020, June 4). *Denmark: Online session on the digital globalisation of Danish SMEs*. Retrieved from European Cluster Collaboration Platform: <https://www.clustercollaboration.eu/achievements/denmark-online-session-digital-globalisation-danish-smes>
- AmCham. (2020, November 9). *Government measures supporting business, COVID-19, as of November 9*. Retrieved from American Chamber of Commerce in the Czech Republic: <http://www.amcham.cz/news/government-measures-supporting-business>
- Azelio. (2020, June 1). *Azelio business update - Continued progress and increased capital requirements due to Covid-19*. Retrieved from Azelio: <https://www.azelio.com/investors/press-releases/2020/azelio-business-update---continued-progress-and-increased-capital-requirements-due-to-covid-19/>
- Bank of Estonia. (2020). Retrieved from Eesti Pank: <https://www.eestipank.ee/en>
- Bank of Italy. (2020). Retrieved from Bank of Italy: <https://www.bancaditalia.it/homepage/index.html>
- Battistini, N., & Stoevsky, G. (2020). Alternative scenarios for the impact of the COVID-19 pandemic on economic activity in the euro area. *ECB Economic Bulletin*(3). Retrieved from [https://www.ecb.europa.eu/pub/economic-bulletin/focus/2020/html/ecb.ebbox202003\\_01~767f86ae95.en.html](https://www.ecb.europa.eu/pub/economic-bulletin/focus/2020/html/ecb.ebbox202003_01~767f86ae95.en.html)
- Burgess, G. P., Bisch, A., McIver, T., & Chesney, G. (2020, August 28). *COVID-19 - Review of State-Sponsored Help for European Companies*. Retrieved from Debevoise&Plimpton: <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>
- BUSINESSEUROPE. (2020, April 30). *BUSINESSEUROPE proposals for a European economic recovery plan*. Retrieved from BUSINESSEUROPE: [https://www.businesseurope.eu/sites/buseur/files/media/position\\_papers/businesseurope\\_recovery\\_plan\\_final\\_30\\_04\\_2020\\_v2.pdf](https://www.businesseurope.eu/sites/buseur/files/media/position_papers/businesseurope_recovery_plan_final_30_04_2020_v2.pdf)
- Cision. (2020, April 16). *Eco Wave Power Enters Concession Agreement with APDL to Enable the Construction of an up to 20MW Wave Energy Power Station in Portugal*. Retrieved from Cision: <https://mb.cision.com/Main/18497/3092835/1232706.pdf>
- CORDIS. (2020, April 22). *New technology to help digitalise big industries*. (EU Publications Office) Retrieved from CORDIS EU research results. The green revolution for the Industry 4.0: <https://cordis.europa.eu/project/id/946845>
- CzechInvest. (2020). *Covid Technologies program*. Retrieved from CzechInvest. Business and Investment Development Agency: <https://www.czechinvest.org/en/COVID-INFO/Support-programs-for-businesses/Covid-Technologies-program>
- Debevoise & Plimpton. (2020, August 28). *COVID-19— Review of State-Sponsored Help for European Companies*. Retrieved from Debevoise & Plimpton: <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>
- Deloitte. (2020, May 27). *COVID-19 European measures (Version 11)*. Retrieved from <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/at/Documents/Tax/at-covid-19-ce-measures-27-5-2020.pdf>
- Eco Wave Power. (2020). *Press Releases*. Retrieved from Eco Wave Power: <https://www.ecowavepower.com/investor-relations/prs/>
- EIB (a). (2020, June 16). *Spain: EIB Group and Banco Sabadell provide €576 million to finance SMEs and mid-caps*. Retrieved from European Investment Bank: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-151-eib-group-and-banco-sabadell-provide-eur576-million-to-finance-smes-and-mid-caps>



- EIB (b). (2020, June 10). *EIB joins forces with DLL to provide up to €400 million to finance the investments of SMEs in Spain and Italy*. Retrieved from European Investment Bank: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-145-eib-joins-forces-with-dll-to-provide-up-to-eur400-million-to-finance-the-investments-of-smes-in-spain-and-italy>
- EIB (c). (2020, April 23). *Bosnia and Herzegovina: SMEs to benefit from EUR 10 million loan EIB signed with Raiffeisen Leasing in B&H*. Retrieved from European Investment Bank: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-104-smes-in-bosnia-and-herzegovina-to-benefit-from-eur-10-million-loan-eib-signed-with-raiffeisen-leasing-in-bh3>
- EIB (d). (2020, May 15). *EIB backs EUR 3.4 billion COVID-19 health and business resilience, energy, transport and education investment*. Retrieved from European Investment Bank: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-113-eib-backs-eur-3-4-billion-covid-19-health-and-business-resilience-energy-transport-and-education-investment>
- EIB (e). (2020, May 27). *Poland: First EIB support for solar energy project*. Retrieved from European Investment Bank: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-127-first-eib-support-for-solar-energy-project-in-poland>
- EREA. (2020). Retrieved from EREA Transformers: <https://erea.be/gb/blog/veilige-totaaloplossingen-in-tijden-van-corona-b102.html>
- European Union (a). (2020). *What is Horizon 2020?* Retrieved from European Commission: <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/what-horizon-2020>
- European Union (b). (2020). *Affordable High-Tech for Humanitarian Aid. Details of this prize which aims to develop high-tech solutions for humanitarian aid*. Retrieved from European Commission: [https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes\\_aid](https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes_aid)
- FUERGY. (2020). Retrieved from FUERGY: <https://fuergy.com/en>
- HBOR. (2020). *ESIF Growth and Expansion Loans*. Retrieved from Croatian Bank for Reconstruction and Development: <https://www.hbor.hr/en/tema/esif-growth-and-expansion-loans/>
- ifo Institute. (2020). Retrieved from ifo Institute: <https://www.ifo.de/en>
- InnoEnergy. (2020). *PowerUp! Challenge*. Retrieved from PowerUp! by EIT InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/>
- INSEE. (2020). Retrieved from National Institute of Statistics and Economic Studies: <https://www.insee.fr/en/accueil>
- Interreg Europe (a). (2020). *Improving resource efficiency via raising awareness of companies and supporting resource use analyses/audits and investments in resource efficient solutions*. Retrieved from Good practice: Funding for improving resource efficiency in SMEs: <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2040/funding-for-improving-resource-efficiency-in-smes/>
- Interreg Europe (b). (2020). *Good practice: Trading Online Voucher Scheme*. Retrieved from Interreg Europe: <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2146/trading-online-voucher-scheme/>
- Interreg Europe (c). (2020). *Good practice: Life M3P Platform - Material Match Making Platform*. Retrieved from Interreg Europe: <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2296/life-m3p-platform-material-match-making-platform/>
- Interreg Europe (d). (2020). *Good practice: Internationalisation of Wielkopolska's SMEs: key project within Regional Operational Programme*. Retrieved from Interreg Europe: <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1155/internationalisation-of-wielkopolska-s-smes-key-project-within-regional-operational-programme/>
- Interreg Europe (e). (2020). *Good practice: Centr@tec Program: Advanced Innovation Services for SME's*. Retrieved from Interreg Europe: <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1154/centrattec-program-advanced-innovation-services-for-sme-s/>
- Interreg Europe (f). (2020). *Good practice: SME INSTRUMENT DONOSTIA INN*. Retrieved from Interreg Europe: <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1091/sme-instrument-donostia-inn/>

- ITC. (2020). *SME Competitiveness Outlook 2020: COVID-19: The Great Lockdown and its Impact on Small Business*. Geneva: International Trade Centre (ITC). Retrieved from <https://www.intracen.org/uploadedFiles/intracenorg/Content/Publications/ITCSMECO2020.pdf>
- KPMG (a). (2020, April 6). Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, pp. 6-8 (, 06 April 2020). Retrieved from <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/fr/pdf/covid-19/fr-06042020-DA-int.pdf>
- KPMG (b). (2020, September 30). *Croatia. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/croatia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (c). (2020, May 14). *Cyprus. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/cyprus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (d). (2020, October 28). *Germany. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/germany-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (e). (2020, May 14). *Latvia. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/latvia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (f). (2020, November 18). *Portugal. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/portugal-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (g). (2020, May 14). *Slovakia. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/slovakia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (h). (2020, April 29). *Belarus. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/belarus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (i). (2020, October 14). *Montenegro. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/montenegro-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (j). (2020, July 8). *North Macedonia. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/north-macedonia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (k). (2020, June 24). *Moldova: Tax developments in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/moldova-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>
- KPMG (l). (2020, June 24). *Moldova. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/moldova-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (m). (2020, July 8). *Serbia. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/serbia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (n). (2020, May 4). *Azerbaijan. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/azerbaijan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (o). (2020, April 27). *Georgia: Tax developments in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/georgia-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>

- KPMG (p). (2020, May 11). *Kazakhstan. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kazakhstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (q). (2020, April 27). *Kyrgyzstan. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kyrgyzstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (r). (2020, April 27). *Kyrgyzstan: Tax developments in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kyrgyzstan-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>
- KPMG (s). (2020, November 18). *Russia. Government and institution measures in response to COVID-19*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/russia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>
- KPMG (t). (2020, April 10). *Uzbekistan: Tax relief measures (COVID-19)*. Retrieved from KPMG: <https://home.kpmg/us/en/home/insights/2020/04/tnf-uzbekistan-tax-relief-measures.html>
- Krchnavá, A. (2020, June 11). *Coworkers vs. Crisis #5*. Retrieved from HubHub: <https://www.hubhub.com/sk/coworkers-vs-crisis-5-eva-almasiova-from-fuegy-4/>
- Kuckertz, A., Brändle, L., Gaudig, A., Hinderer, S., Reyes, C. A., Prochotta, A., . . . Berger, E. S. (2020). Startups in times of crisis – A rapid response to the COVID-19 pandemic. *Journal of Business Venturing Insights*, 13. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jbvi.2020.e00169>
- LSIWC. (2020). Retrieved from Latvian State Institute of Wood Chemistry: <http://www.kki.lv/en>
- Modvion. (2020, June 15). *Press release: Modvion Awarded Multimillion-Euro EU Grant for Wooden Wind Turbine*. Retrieved from Modvion: [http://www.modvion.com/wp-content/uploads/2020/06/200615\\_Modvion-Awarded-Multimillion-Euro-EU-Grant-for-Wooden-Wind-Turbine-Towers\\_EN.pdf](http://www.modvion.com/wp-content/uploads/2020/06/200615_Modvion-Awarded-Multimillion-Euro-EU-Grant-for-Wooden-Wind-Turbine-Towers_EN.pdf)
- MPO. (2020, March 9). *Interest-free funding for entrepreneurs affected by coronavirus infection has been approved by the government*. Retrieved from Ministry of Industry and Trade: <https://www.mpo.cz/en/guidepost/for-the-media/press-releases/interest-free-funding-for-entrepreneurs-affected-by-coronavirus-infection-has-been-approved-by-the-government--253418/>
- MSI Global. (2020, April 6). *Malta: Measures to support businesses and individuals during COVID-19*. Retrieved from MSI Global: <https://www.msiglobal.org/newsandknowledge/malta-measures-to-support-business-during-covid-19/>
- OBR. (2020). Retrieved from Office for Budget Responsibility: <https://obr.uk/>
- OECD (a). (2020, June). OECD Economic Outlook, Issue Note 1: Evaluating the impact of COVID-19 containment measures on activity and spending. *OECD Economic Outlook, Volume 2020 Issue 1, No. 107, 2020*. Paris: OECD Publishing. doi:<https://doi.org/10.1787/0d1d1e2e-en>
- OECD (b). (2020, June). OECD Economic Outlook, Editorial: After the lockdown, a tightrope walk toward recovery. (L. Boone, Ed.) Retrieved from <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/0d1d1e2e-en/index.html?itemId=/content/publication/0d1d1e2e-en#intro-d7e13>
- OECD (c). (2020, July 15). Coronavirus (COVID-19): SME Policy Responses. Retrieved from [https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=119\\_119680-di6h3qgi4x&title=Covid-19\\_SME\\_Policy\\_Responses](https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=119_119680-di6h3qgi4x&title=Covid-19_SME_Policy_Responses)
- OECD (d). (2020, May 5). *OECD Policy Responses to Coronavirus (COVID-19). Corporate sector vulnerabilities during the Covid-19 outbreak: Assessment and policy responses*. Retrieved from <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/corporate-sector-vulnerabilities-during-the-covid-19-outbreak-a6e670ea/>
- PES Group. (2020, June 23). *COVID-19: progressive cities and regions share solidarity projects*. Retrieved from European Committee of the Regions: <https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>

- Petersen, R., Dingenen, S., Altozano, H., Seah, S., Mastromarini, P., Nentwig, A., . . . Martor, B. (2020, March). *COVID-19 – A panoramic view of measures to protect the Clean Energy sector around the world*. Retrieved from Bird & Bird: <https://www.twobirds.com/en/news/articles/2020/global/covid-19-a-panoramic-view-of-measures-to-protect-the-clean-energy-sector-around-the-world>
- PolyLabs. (2020). *PolyLabs*. Retrieved from PolyLabs: <http://www.polylabs.eu/en/>
- SMEUnited. (2020, April 2020). A view on the COVID impact on and support measures for SMEs. Retrieved from <https://smeunited.eu/publications/a-view-on-the-covid-impact-on-and-support-measures-for-smes>
- SQUIRE PATTON BOGGS. (2020, November 2). *COVID-19 Summary of Government Financial Support. Europe and Middle East. Version 5*. Retrieved from [squirepattonboggs.com: https://www.squirepattonboggs.com/-/media/files/insights/publications/2020/04/updated-covid19-summary-of-government-financial-support-across-europe-and-the-middle-east/covid19-summary-of-government-financial-support.pdf](https://www.squirepattonboggs.com/-/media/files/insights/publications/2020/04/updated-covid19-summary-of-government-financial-support-across-europe-and-the-middle-east/covid19-summary-of-government-financial-support.pdf)
- Swiss Vault. (2020). Retrieved from [swissvault.io: https://www.swissvault.io/](https://www.swissvault.io/)
- White & Case LLP. (2020, April 23). *COVID-19: Slovak Government Financial Assistance Measures*. Retrieved from Law Business Research: <https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=5be3b4fa-1857-47f0-ae1d-4d56c3dd9bc2>
- World Bank. (2020, April 14). *Map of SME-Support Measures in Response to COVID-19 (Interactive)*. Retrieved from The World Bank Group: <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

## ПРИЛОЖЕНИЕ – МЕРЫ, ПРИНЯТЫЕ ОТДЕЛЬНЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ-ЧЛЕНАМИ ЕЭК ООН ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ММСП ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ COVID-19

### Западная и Центральная Европа

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p><b>Австрия</b></p> <p>Австрия приняла различные меры, финансируемые фондами антикризисного управления COVID-19 (COVID-19 Crisis Management Funds) (KPMG (a), 2020). Инициатива «Цифровая команда Австрии» («Digital Team Austria») состояла из компаний отрасли цифровых технологий, которые предлагали цифровые услуги ММСП бесплатно в течение первых 3 месяцев (OECD (c), 2020).</p>		
<p>Кредитные гарантии для поддержки ликвидности ММСП в промышленности и торговле</p>	<p>Austria Wirtschaftservice</p>	<p>Гарантии на сумму 10 миллионов евро, предоставленные ММСП до 80% от суммы кредита, или 2,5 миллиона евро на 5 лет. Они имеют единовременный сбор за обработку, начиная с 0,25% от суммы, подлежащей финансированию, и гарантийный сбор, начиная с 0,3% от непогашенного обязательства.</p>
<p><b>Бельгия</b></p> <p>Бельгия предлагает государственные гарантии по определенным займам, а существующие гарантии были расширены, чтобы включить компании, которые были затронуты пандемией.</p>		
<p>Продление гарантий для ММСП во Фландрии</p>	<p>-</p>	<p>Существующие гарантии для ММСП были расширены, чтобы включить компании, которые пострадали от продолжающегося кризиса COVID-19. Эти гарантии включают гарантию промежуточной ссуды для существующей небанковской задолженности на срок до 12 месяцев, субординированные ссуды под низкие проценты для стартапов и расширений, сниженную разовую премию, гарантии по банковским долгам в рамках существующих кредитных механизмов и инвестиционные кредиты (Deloitte, 2020).</p>



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Схема федеральных гарантий (применяется автоматически)	-	Гарантия на 50 миллиардов евро по определенным кредитам, выданным финансовыми учреждениями в Бельгии. Убытки распределяются между федеральным государством и финансовым сектором: убытки в размере 3% поддерживаются государством; 3-5% убытков поровну распределяются между финансовым сектором и федеральным государством; в случае убытков, превышающих 5%, федеральное государство несет 80%. Все новые займы должны начаться с 1 апреля по 30 сентября 2020 года и иметь максимальный срок 1 год (если не продлены). Гарантии не должны включать рефинансирование, списание средств по договорам, заключенным до 1 апреля 2020 года; финансирование, которое не может быть использовано по контракту для бельгийской деятельности заемщика, и соглашения, которые прямо исключают выгоду от гарантии (SQUIRE PATTON BOGGS, 2020).
Субсидия для развития ММСП	-	Финансовые инструменты для ММСП помогают предприятиям найти альтернативные рынки, особенно там, где затронуты цепочки поставок (OECD (c), 2020).
<b>Хорватия</b>		
Хорватия ввела мораторий, займы и схемы выплаты процентов через различные агентства для ММСП (KPMG (b), 2020).		
Повышенная ставка гарантии и выделение «микрокредитов ESIF» для ММСП	Хорватское агентство по развитию малого и среднего бизнеса, инноваций и инвестиций (Croatian Agency for SMEs, Innovation and Investment, HAMAG-BICRO)	Увеличение ассигнований на «микрокредиты ESIF» на оборотный капитал для ММСП, так что максимальная ставка гарантии для гарантий Европейского структурного и инвестиционного фонда (European Structural and Investment Funds, ESIF) увеличилась с 65% до 80%. Средства, утвержденные для инвестиций в материальные и нематериальные активы, а также для передачи прав собственности, при этом до 30% суммы кредита может быть предназначено для финансирования оборотного капитала, связанного с соответствующими инвестициями (HBOR, 2020).



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Финансовый инструмент «Кредиты на COVID-19» для пополнения оборотных средств для ММСП	Хорватское агентство по развитию малого и среднего бизнеса, инноваций и инвестиций (Croatian Agency for SMEs, Innovation and Investment, HAMAG-BICRO)	Предлагает ссуды на оборотный капитал на сумму до 100 000 евро с процентной ставкой 0,25%. Общий срок погашения составляет до 5 лет, тогда как при погашении более 2 лет льготный период составляет до 12 месяцев. Ссуды предназначены для клиентов с низким уровнем риска для финансирования оборотного капитала до 2 миллионов евро (минимум 187 500 евро). Хорватский банк реконструкции и развития (Croatian Bank for Reconstruction and Development, HBOR) ссужает 50% суммы коммерческому банку под нулевую процентную ставку, остальные 50% принимают коммерческие банки. Общий срок погашения – 1-3 года.
Мораторий на принудительные меры	Хорватский банк реконструкции и развития (Croatian Bank for Reconstruction and Development, HBOR)	В течение трехмесячного периода не позволяет банкам принуждать ММСП платить по своим кредитам. Также доступны кредиты ликвидности и экспортные гарантии.
Инструмент гарантий для частичного покрытия суммы кредита	Хорватское агентство по развитию малого и среднего бизнеса, инноваций и инвестиций (Croatian Agency for SMEs, Innovation and Investment, HAMAG-BICRO)	Инструмент гарантий используется для покрытия 50-80% общей суммы кредита, а оставшаяся часть залога будет определена коммерческим банком. Ориентировочный первоначальный кредитный потенциал (HBOR и коммерческие банки) составляет 800 миллионов евро
Сниженные процентные ставки по инвестиционным кредитам	Хорватский банк реконструкции и развития (Croatian Bank for Reconstruction and Development, HBOR)	Ставки по инвестиционным кредитам с долей в оборотном капитале 30% были снижены до 0,1-0,5%, что привело к значительному удешевлению кредитов для ММСП.
<b>Кипр</b>		
Кипр предоставляет субсидии, займы и отсрочку расщочки погашения кредита для ММСП (KPMG (c), 2020).		
Схема поддержки малого бизнеса	Правительство	Предоставляет субсидию в размере 70% от заработной платы.
Государственная гарантия по бизнес-кредитам	Правительство	Заявлена государственная гарантия для бизнеса в размере 2 млрд евро. Любые убытки по этим займам будут покрыты до 70% государством и 30% банками.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p>Расрочка выплат кредита или отсутствие процентных выплат</p>	-	<p>Взыскание всех платежей по кредиту и процентов приостановлено при условии подачи заемщиком письменного запроса и отсутствия просроченных сумм по соответствующим кредитам более чем на 30 дней по состоянию на 29 февраля 2020 года.</p>
<p><b>Чехия</b></p> <p>Чехия предоставляет программы ссуд и субсидий для ММСП, включая гарантии по коммерческим кредитам. Правительство предоставляет государственную гарантию ММСП через Чешско-Моравский банк гарантий и развития по кредитам коммерческих банков на общую сумму 600 миллиардов чешских крон (AmCham, 2020). Также действует пакет чрезвычайных мер, а также другие меры поддержки чешских экспортеров.</p> <p>Программа “COVID Loan Programme”</p>	<p>Министерство промышленности и торговли, Чешско-Моравский банк гарантий и развития (Czech-Moravian Guarantee and Development Bank, ČMZRB)</p>	<p>Программа предоставляет поддержку (в том числе для ММСП, пострадавших от COVID-19) в виде льготных кредитов на сумму 0,5-15 млн. Чешских крон с нулевой процентной ставкой. Ссуды предоставляются в размере до 90% от приемлемых расходов со сроком погашения 2 года, включая возможность отсрочки погашения на срок до 12 месяцев. Заявители получают выгоду, если выполнение их контрактов было отложено, приостановлено или отменено из-за мер, введенных в связи с пандемией. Заем может быть использован для приобретения небольших материальных или нематериальных активов, приобретения и финансирования запасов или для покрытия операционных расходов. Комиссия за обработку и выдачу кредита или досрочного погашения не взимается (MPO, 2020).</p>
<p>Программа “Covid Technologies program”</p>	<p>Министерство промышленности и торговли</p>	<p>Программа применима к проектам, которые сосредоточены на производстве медицинских товаров или сопутствующих товаров для борьбы с COVID-19. Субсидии предоставляются предприятиям для внедрения новых технологий (например, розничной торговли через Интернет) и продолжения их бизнеса, несмотря на ограничительные меры. Отдельные проекты могут также получить субсидию в размере 0,25-200 млн. Чешских крон, которая будет использоваться для изменения технологии, подготовки к производству предметов медицинского назначения или для внедрения программного обеспечения для производства предметов медицинского назначения или принятия других соответствующих мер (CzechInvest, 2020).</p>

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Конкурс «Страна будущего» («The Country for the future»)	Правительство	Конкурс направлен на разработку технологических решений для борьбы с COVID-19. Программа предьявляет обширные требования к соискателям, и успешные участники получают средства для покрытия затрат на НИОКР и внедрение технологий.
<b>Дания</b>		
Дания предоставляет гарантии по кредитам для ММСП, а также компенсацию заработной платы сотрудникам стартапов.		
Кредитные гарантии	Правительство	Гарантия по ссуде (70% корпоративных ссуд) предоставляется для покрытия убытков от COVID-19. Кредит составляет 1 миллиард датских крон убытков в Дании и предназначен для ММСП, работающего с убытками 50% и более.
Компенсация заработной платы сотрудникам стартапов	Правительство	Компенсация до 75% от заработной платы (не более 23 000 датских крон в месяц на работника) предоставляется при стартапах.
Повышение ликвидности ММСП	Датский экспортный кредитный фонд (Danish Export Credit Fund, EKF)	Повышение гарантий помогает примерно 250 ММСП продолжить экспортный бизнес.
<b>Эстония</b>		
Эстония приняла меры по повышению ликвидности рынка и поддержке ММСП в определенных секторах (World Bank, 2020). Правительство вводит льготы для поддержки работодателей, которые в настоящее время больше всего страдают от COVID-19, чтобы частично покрыть заработную плату и избежать или отложить увольнения.		
Меры повышения ликвидности	Правительство	Повышение ликвидности в размере 73 млн евро.
<b>ЕС</b>		
Меры по поддержке ММСП	Европейский инвестиционный фонд (European Investment Fund, EIF), Европейский фонд стратегических инвестиций (European Fund for Strategic Investments, EFSI)	В рамках бюджетной гарантии ЕС для EIF через EFSI было выделено 1 миллиард евро. Затем EIF предоставляет банкам ликвидность и гарантии, мобилизуя 8 миллиардов евро для финансирования оборотного капитала.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Мобилизация средств	ЕИБ	ЕИБ предложил мобилизовать еще 40 миллиардов евро финансирования: 20 миллиардов евро для финансирования специальных схем гарантий для банков на основе существующих программ для немедленного развертывания; 10 млрд евро финансирования выделенных линий ликвидности для банков для обеспечения дополнительной поддержки оборотного капитала для ММСП и компаний со средней капитализацией; 10 миллиардов евро на поддержку программ закупки ценных бумаг, обеспеченных активами (ABS), которые позволяют банкам передать риски по портфелям кредитов ММСП.
Инвестиционный пакет	-	Инвестиционный пакет на 37 миллиардов евро, финансируемый за счет отказа от обязанности Комиссии запрашивать возмещение неизрасходованного авансового финансирования для европейских структурных и инвестиционных фондов, которые в настоящее время удерживаются государствами-членами для направления 25 миллиардов евро, будет использован для поддержки государственных членов (средства будут направлены непосредственно государствами-членами) (Burgess, Bisch, McIver, & Chesney, 2020).
<b>Финляндия</b> Финляндия и соответствующие учреждения приняли комплекс мер по поддержке ММСП, а также предоставили гранты, гарантии и субсидии для ММСП. Коммерческие банки предоставляют ММСП периоды без расщечки до 12 месяцев и (или) увеличивают кредитные лимиты в индивидуальном порядке.		
Снижение требований к платежеспособности и ликвидности для кредитных организаций	Европейский центральный банк, Управление финансового надзора Финляндии (Finnish Financial Supervisory Authority, FIN-FSA)	Увеличение кредитного потенциала финских кредитных организаций на 30 миллиардов евро; поддержали банковские резервы кредитных учреждений и кредитование компаний для смягчения негативных финансовых последствий из-за COVID-19.
Гарантия для ММСП с ограниченной ответственностью, работающих более 3 лет	-	Гарантия ММСП для предприятий с ограниченной ответственностью, работающих более 3 лет, расширяется и включает в себя срочные потребности в денежных средствах, возникающие из-за факторов, связанных с пандемией. Гарантия составляет 80% от общей суммы кредита в размере 10 000–120 000 евро.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p>Субсидии и кредиты для ММСП и компаний со средней капитализацией</p>	<p>Business Finland</p>	<p>Ориентирован в основном на гостиничный бизнес и туристический сектор. Субсидия в размере 80% от общих расходов по проекту, максимальная сумма которых составляет 10 000 евро, при этом общая стоимость проекта составляет 12 500 евро на исследование и планирование новых бизнес-операций, замену цепочек поставок и реорганизацию производства и способов работы. Максимальный авансовый платеж в размере 70% может быть применен до или во время проекта, а оставшаяся сумма зачисляется по завершении проекта на основании принятых квитанций о расходах.</p>
<p>Субсидии на развитие, услуги по развитию и транспортная поддержка для ММСП</p>	<p>Центры экономического развития, транспорта и окружающей среды (Centers for Economic Development, Transport and Environment, ELY)</p>	<p>ELY, получив 50 миллионов евро из дополнительного бюджета, предложила субсидии на развитие, услуги по развитию и транспортную поддержку для ММСП. Помощь ELY предоставляется предприятию, на котором работают 1-5 человек (не самозанятые, минимум 1 сотрудник, не владеющий бизнес и работает не менее 30 часов в неделю) и финансово пострадал от COVID-19. Субсидии могут применяться для исследования и планирования новых деловых операций. Общая сумма проекта составляет 10 000–100 000 евро, а доля ELY составляет 80% расходов. Авансовый платеж в размере 70% может быть выплачен при приемке проекта.</p>
<p>Частное финансирование ММСП</p>	<p>Finnish Industry Investment Ltd. (TESI)</p>	<p>Местные компании, в которых работает до 50 человек, сообщают о продажах в размере 10 миллионов евро и более, прибыльных до кризиса, с реальными перспективами и рыночным потенциалом, могут подавать заявки на инвестиции в размере 1-10 миллионов евро.</p>
<p><b>Франция</b></p>		
<p>Франция предоставляет схемы гарантий, варианты финансирования и другие услуги для ММСП, пострадавших от пандемии. Отраслевые ассоциации поддерживают ММСП во время кризиса с помощью набора инструментов по удаленной работе и консультациям.</p>		
<p>Гарантийный фонд «Reinforcement of the Treasury»</p>	<p>Bpi France</p>	<p>Предназначен для ММСП (включая очень малые предприятия) и компаний со средней капитализацией. Гарантия ссуд на повышение ликвидности до 90% на срок от 2 до 7 лет (может быть продлен до 15 лет для ссуд под залог недвижимости или в случае продажи и обратной аренды недвижимости). Могут быть гарантированы долгосрочные и среднесрочные ссуды, аренда движимого и недвижимого имущества, финансовая аренда и т.д. Могут быть гарантированы до 5 миллионов евро для ММСП.</p>



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Гарантийный фонд «Confirmed Line of Credit»	Vri France	Предназначен для ММСП и компаний средней капитализации. Гарантия до 90% по подтвержденным кредитным линиям на 12-18 месяцев. Пролонгация подтвержденных кредитных линий (овердрафты, овердрафты, скидки, ежедневные и т. Д.) Может быть гарантировано. Может использоваться для финансирования операционного цикла бизнеса. Гарантия, равная сроку действия кредитной линии (до 5 миллионов евро для ММСП и до 3 миллионов евро для компаний со средней капитализацией).
Среднесрочное финансирование: предоставление кредитов под активы	Vri France	Предназначен для ММСП (включая очень малые предприятия) и компаний со средней капитализацией с балансами не менее 12 месяцев и может использоваться для разовых денежных потребностей и исключительного увеличения потребности в оборотном капитале: 50 000-5 миллионов евро для ММСП и до 30 миллионов евро для компаний со средней капитализацией на 3-5 лет (из которых 6-12 месяцев отложенной амортизации).
Среднесрочное финансирование: готовые кредитные решения	Vri France	Предназначен для ММСП (включая очень малые предприятия) и компаний со средней капитализацией (предоставляется в партнерстве с регионами и софинансируется) и позволяет финансировать потребность в денежных средствах (10-300 тысяч евро на 7 лет, включая 2 года отсроченной амортизации), связанных с из-за циклических трудностей, временной нестабильной ситуации или потребности в оборотном капитале, не позволяющей нормальное функционирование.
Увеличение максимальной непогашенной суммы обеспеченной дебиторской задолженности	Vri France	Применяемо для факторинговых компаний, пользующихся соглашениями с ММСП. Максимальная непогашенная сумма обеспеченной дебиторской задолженности увеличится с 200 до 500 тысяч евро и позволит высвободить гарантийный депозит.
Экспортные гарантии и предварительное финансирование через Vri Assurance Export	Vri Assurance Export	Для ММСП экспортное страхование покрывает до 90% выданных и заявленных гарантийных обязательств (страхование экспортных гарантий) или предварительное финансирование (предварительное финансирование) по сравнению с 80% ранее, на время пандемии. У компаний, обращающихся за экспортной гарантией предварительного финансирования, есть 6 месяцев (по сравнению с 4 месяцами ранее), чтобы банк открыл кредит.



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Кредитное посредничество	Банк Франции, Правительство	Кредитное посредничество предоставляется компаниям любого размера и в любом секторе, испытывающим трудности с финансированием со своими банковскими партнерами или страдающим от последствий сокращения гарантий со стороны кредитного страховщика.
Отсрочка арендной платы	Французская федерация страхования (French Insurance Federation, FFA)	Члены FFA из числа ММСП (включая очень малые предприятия), работающие в одном из секторов, деятельность в котором прервана в соответствии с постановлением от 15 марта 2020 года, получают отсрочку арендной платы (в том числе для залов, конференц-залов, встреч, выставок или многоцелевых залов); магазины или торговые центры; рестораны и пабы; танцевальные залы и игровые комнаты; библиотеки, центр документации; выставочные залы; крытые заведения; музеи).
Фонд солидарности	-	Фонд солидарности в размере 2 миллиардов евро для малых предприятий с оборотом менее 1 миллиона евро, которые в период с марта 2019 года по март 2020 года столкнулись с его сокращением на 70%. Им также предоставляется дополнительная региональная помощь, и они имеют право на фиксированную помощь в размере 2000 евро, если у них есть хотя бы 1 сотрудник, они не могут выплатить свои долги в течение 30 дней и им отказывают в суде наличными их банком. С 1 апреля 2020 года все заинтересованные компании могут подавать простую декларацию на веб-сайте налоговой службы для получения помощи до 1500 евро, а с 15 апреля 2020 года наиболее пострадавшие компании могут получить дополнительную региональную помощь в размере 2000 евро.
<b>Германия</b> Германия предоставляет ссуды для своих ММСП с увеличенными льготными периодами без каких-либо гарантий или залога (KPMG (d), 2020).		

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Быстрые кредиты KfW для ММСП	KfW	Если компания, в которой работает 10 или более человек, была прибыльной в 2017–2019 годах и имела стабильное финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2019 года (также если была активна только с 1 января 2019 года), может быть предоставлен «быстрый кредит» (быстро утвержденный). Сумма кредита составляет до 25% от оборота компании в 2019 году (максимум 500 000 евро для работодателей менее 50 и 800 000 евро для сотрудников с числом сотрудников более 50). Срок составляет 6 лет и может составлять до 10 лет для займов до 800 000 евро. Для снижения краткосрочной нагрузки может быть предоставлен льготный период до 2 лет. Банк получает 100% возмещение от KfW, обеспеченное гарантией Федеральной правительственной. Кредит утверждается без дополнительной оценки кредитного риска банком или KfW. Залог не предоставляется.
Стабилизационный фонд экономики	-	Стабилизационный фонд (Wirtschaftsstabilisierungsfonds) нацелен на поддержку предприятий, которые считаются критически важными для экономики Германии в целом.
<b>Венгрия</b>		
Венгрия вводит мораторий на погашение кредита (World Bank, 2020).		
Мораторий на погашение кредита	Национальный банк Венгрии	Банк ввел мораторий на выплаты по кредитам, предоставленным в рамках его схемы финансирования роста, которая предоставляла ММСП дешевые ссуды.
Мораторий на погашение кредита	Правительство	Мораторий на погашение кредита (как основной суммы, так и процентов) установлен как для физических лиц, так и для компаний до декабря 2020 года.
<b>Ирландия</b>		
Ирландия предоставила схемы гарантий для ММСП. Местные офисы гарантий в Ирландии предоставляют ваучеры на сумму 2500-10 000 евро с соответствующим финансированием для инноваций, повышения производительности и обеспечения непрерывности бизнеса.		
Схема кредитных гарантий	Правительство	Кредиты ММСП до 1 миллиона евро на 7 лет.
Схема кредитных гарантий COVID-19 («COVID-19 Credit Guarantee Scheme»)	Правительство	Кредитная поддержка ММСП в размере 2 миллиардов евро на период от 3 месяцев до 6 лет, ниже рыночных процентных ставок.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p><b>Италия</b></p> <p>В числе других мер по поддержке ММСП Италия ввела государственные гарантии и поддержку инновационных стартапов и ММСП, а также разрешила приостановить выплату кредитов для ММСП. Итальянское экспортно-кредитное агентство (Servizi Assicurativi del Commercio Estero, SACE) объявило о пакете в размере 4 млрд евро, который поможет ММСП удовлетворить потребности в денежных потоках и диверсифицировать экспортные рынки. Кроме того, ICE-Italian Trade Promotion Agency взяло на себя расходы, связанные с участием в ярмарках и мероприятиях.</p>		
<p>Приостановление погашения кредитов для ММСП</p>	<p>Правительство, Итальянская банковская ассоциация (Italian Banking Association)</p>	<p>Итальянские ММСП, пострадавшие от последствий COVID-19, приостановили выплаты по кредитам до 30 сентября 2020 года по непогашенным банковским кредитам по состоянию на 17 марта 2020 года.</p>
<p>Государственные гарантии по кредитам ММСП (до 499 сотрудников)</p>	<p>Правительство, Итальянская банковская ассоциация (Italian Banking Association)</p>	<p>До 31 декабря 2020 года через гарантийный фонд для ММСП предоставляются бесплатные гарантии, покрывающие 90% кредитов на сумму до 5 миллионов евро сроком до 72 месяцев. Гарантия покрывает 100% ссуд до 25 000 евро при определенных условиях. Размер гарантированного кредита не может превышать: 25% от оборота за 2019 год; 200% затрат на оплату труда покрываются в 2019 году; ожидаемые инвестиционные затраты в следующие 12-18 месяцев.</p>
<p>Поддержка инновационных стартапов</p>	<p>Правительство, Итальянская банковская ассоциация (Italian Banking Association)</p>	<p>Сумма 100 млн евро на 2020 год была направлена на рефинансирование кредитов, уже выданных инновационным стартапам. Фонд в размере 10 миллионов евро, созданный для предоставления безвозвратных взносов инновационным стартапам, которые будут использоваться для приобретения услуг, предоставляемых инкубаторами, акселераторами, инновационными центрами и бизнес-ангелами. Фонду, направленному на поддержание венчурного капитала, было выделено дополнительно 200 миллионов евро на 2020 год для поддержки инвестиций в инновационные стартапы и ММСП.</p>
<p>Поддержка ММСП</p>	<p>-</p>	<p>На территориальном уровне между 14 муниципалитетами юго-восточной части Милана было заключено соглашение о разработке портала для оказания поддержки ММСП, работающим в районах, затронутых пандемией (PES Group, 2020).</p>
<p>Инициатива «Цифровая солидарность» («Digital Solidarity»)</p>	<p>Министерство инноваций и цифровизации</p>	<p>Включает портал для ММСП для доступа к бесплатным цифровым услугам от крупных компаний частного сектора, касающихся интеллектуальной удаленной работы, видеоконференцсвязи, доступа к мобильным данным, облачных вычислений и т.д.</p>

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p><b>Латвия</b></p> <p>Латвия приняла меры по повышению ликвидности рынка, а также предоставила кредиты, гарантии и снизила процентные ставки (KPMG (e), 2020). Инициативы Fintech разрабатываются для поддержки финансирования ММСП в условиях кризиса.</p>		
Меры повышения ликвидности	Правительство	Дополнительная ликвидность в размере 118 миллионов евро.
Кредиты, гарантии и сниженные процентные ставки	Национальное учреждение финансирования развития Латвии (National Development Finance Institution of Latvia, ALTUM)	ALTUM предоставляет гарантии по кредитам и ссуды для решения кризисных ситуаций предприятиям, пострадавшим от COVID-19. Ставки по кредитам для предприятий туристического сектора будут снижены на 50% для ММСП.
<b>Литва</b>		
Литва принимает меры, чтобы помочь ММСП поддерживать ликвидность и ссуды для оплаты счетов.		
Ссуды на оплату счетов	Правительство	ММСП, которые не могут оплачивать счета поставщиков из-за приостановленной деятельности, могут обращаться за кредитами.
Ссуды для финансирования ликвидности	Правительство	ММСП, пострадавшие от COVID-19, могут подавать заявки на кредиты для поддержания ликвидности в течение 1 дня.
<b>Мальта</b>		
Правительство Мальты ввело меры по обеспечению ликвидности и схему отсрочки платежей по налогам и страхованию.		
Меры повышения ликвидности	Правительство	Дополнительная ликвидность в размере 9 миллионов евро.
Отсрочка платежа	Правительство	Для предприятий со значительным сокращением оборота была введена отсрочка платежа в отношении НДС, предварительного налога и взносов на государственное страхование на заработную плату, подлежащую выплате в марте – апреле 2020 года. Эта схема направлена на повышение ликвидности на 700 миллионов евро (MSI Global, 2020).
<b>Польша</b>		
Правительство Польши предоставляет возмещаемые гранты компаниям, пострадавшим от пандемии.		

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Возвратная субвенция	Правительство	<p>Возвратная субвенция (предоплата) до 3,5 млн злотых на одно предприятие в зависимости от его продаж в 2019 году и снижения продаж из-за COVID-19. Через 12 месяцев 75% могут быть прощены: 25%, если предприятие продолжает деятельность; 25% в зависимости от убытка по активности; 25%, если средняя занятость на предприятии сохранилась 12 месяцев. Оставшуюся сумму можно выплатить через 24 месяца.</p>
<p><b>Португалия</b> Португалия оказывает финансовую и консультационную поддержку своим ММСП.</p>		
Команда специалистов, оказывающих консультационные услуги	Правительство	Команда специалистов оказывает поддержку ММСП в банковской и финансовой сферах, консультирование (смягчение последствий пандемии), коммуникации, юридических вопросах и т.д.; обеспечивает информирование ММСП о существующих мерах поддержки и способствует восстановлению экономики.
Торговая площадка для ММСП	Правительство	Рынок сочетает в себе потребности компаний, учреждений и муниципалитетов с навыками и предложениями предпринимательской экосистемы Лиссабона.
Кредиты на поддержку ММСП	Правительство	Правительство объявило о выделении 200 млн евро в виде кредитов для поддержки ММСП (KPMG (f), 2020). Пакет также включает кредитную линию для поддержки значительного количества компаний, пострадавших от пандемии, на первоначальную сумму в 100 миллионов евро, направленную на поддержание ликвидности и заработной платы.
Кредиты на поддержку стартапов	Правительство	Кредиты на поддержку стартапов на сумму 400 миллионов евро. Кроме того, открытые кредитной линии на сумму 80 миллионов евро для поддержки значительного количества. Включает меры поддержки ликвидности и временного увольнения. Предприятия могут удерживать проценты и выплаты капитала по кредитам в течение 6 месяцев. Государство дает взаимную гарантию 90%.
<p><b>Румыния</b> Правительство Румынии отменило штрафы по контракту на время пандемии и предоставляет кредитные гарантии.</p>		
Отказ от штрафов по контракту, не подлежащих уплате на время пандемии	Правительство	Штрафы по контрактам за просрочку исполнения контрактов не взимаются и не подлежат оплате на время пандемии со стороны ММСП, которые полностью или частично прервали свою деятельность и имеют соответствующий сертификат.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Кредитные гарантии	Правительство	Гарантии, покрывающие до 80% основной суммы займа в виде одного или нескольких кредитов для инвестиций или кредитных линий на оборотный капитал, предоставляемых кредитными учреждениями для ММСП. Максимальная сумма гранта ограничена 10 миллионами евро, а также существует дополнительный потолок в 5 миллионов евро для кредитных линий на оборотный капитал (не может превышать среднее значение расходов, связанных с оборотным капиталом за последние 2 финансовых года), а также 10 миллионов евро на инвестиционные ссуды.
<b>Словакия</b>		
Правительство Словакии принимает меры по повышению ликвидности и предоставляет финансовую поддержку ММСП через различные схемы. Банки отложили выплаты по ипотеке на 9 месяцев.		
Меры повышения ликвидности	Правительство	Дополнительная ликвидность в размере 527 миллионов евро (KPMG (g), 2020).
Программа субсидирования	-	Субсидии в размере 80% от среднемесячной заработной платы (до 1100 в месяц на одного сотрудника, которому работодателю не может выделить работу) предоставляются предприятиям, которые закрыли или ограничили деятельность по решению Управления общественного здравоохранения.
Пособие работодателям за сохранение рабочих мест	Правительство	Пособие, предоставляемое работодателям за сохранение рабочих мест (финансируется Европейским социальным фондом (European Social Fund) и государственным бюджетом), а также при условии сохранения рабочих мест после карантина (White & Case LLP, 2020).
Кредиты для ММСП и более крупных компаний	Экспортно-импортный банк (Export-Import Bank, EXIMBANKA), Словацкий банк гарантий и развития (Slovak Guarantee and Development Bank, SZRB)	Краткосрочные беспроцентные ссуды предоставляются компаниям (в основном ММСП) через EXIMBANKA и SZRB для преодоления периода блокировки.
<b>Словения</b>		
В Словении предпринимаются шаги по оказанию помощи ММСП, пострадавшим от пандемии, включая введение портфельных гарантий, помощь в интернационализации и меры по диверсификации рынков.		



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Подготовка к внедрению портфельных гарантий	Slovenska izvozna in razvojna banka, d.d., Ljubljana (SID)	Портфельные гарантии в рамках фондов региональной политики ЕС (European Cohesion Policy Funds), которые могут использоваться участвующими банками и сберегательными банками для финансирования ММСП и их повседневных операций.
Меры поддержки ММСП	Министерство экономического развития и технологий, Фонд предпринимательства Словении (Slovenian Enterprise Fund)	Первоначально меры на сумму 115 миллионов евро для помощи ММСП. Фонды могут использоваться для различных целей, включая ссуды с быстрой ликвидностью, гарантии защиты банковских кредитов, новые инвестиции, финансирование обратных фондов и т.д.
<b>Испания</b> Испания упрощает коммунальные платежи и оказывает финансовую поддержку ММСП, предлагая 2 миллиарда евро в рамках программы дополнительных гарантий по кредитам для компаний-экспортеров. Также принимаются меры по оцифровке ММСП для облегчения дистанционной работы и предотвращения внешних (за пределами ЕС) поглощений в стратегических секторах.		
Помощь по оплате коммунальных услуг	Petróla (энергетическая компания), Naturgy (рынок коммунальных услуг, природного газа и электроэнергии)	Помощь для облегчения оплаты счетов за электроэнергию, газ и другие энергетические услуги своих клиентов, включая ММСП, путем разделения счетов на срок до 12 месяцев, направленная на отсрочку счетов за коммунальные услуги ММСП, которые должны были быть выставлены во втором полугодии 2020 года (Petersen, et al., 2020).
Финансовая помощь для ММСП в Кастилии - Ла-Манча	Региональное правительство Кастилии - Ла-Манча	С апреля правительство области координировало механизм финансовой помощи ММСП и самозанятым лицам в размере 15 миллионов евро, направленный на поддержку кредитных операций на сумму до 300 000 евро. Он также разработал план экономического восстановления на 220 миллионов евро после COVID-19, который включает такие меры, как создание линии безвозвратной финансовой помощи в размере 25 миллионов евро для ММСП и самозанятых лиц для возобновления деятельности сразу после блокировки с сохранением сотрудников.
Меры по обеспечению ликвидности «Re Activa València»	-	Набор мер по обеспечению ликвидности, предназначенных для ММСП, чтобы компенсировать закрытие или убытки и нацеленных на поддержание занятости. Введена отсрочка уплаты муниципальных налогов. Была запущена служба помощи и координации для облегчения доступа к льготам, а также система финансового контроля.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p><b>Швейцария</b></p> <p>Правительство Швейцарии ввело ссуды и гарантии для некоторых ММСП и предложило компенсацию за сокращение экспортной деятельности в размере 4,5 млн швейцарских франков.</p>	<p>Правительство</p>	<p>Швейцарское правительство ввело гарантированные государством ссуды от швейцарских банков в качестве временной меры для швейцарских ММСП (созданных / зарегистрированных до 1 марта 2020 года; имеют годового оборот менее 500 миллионов швейцарских франков; нет текущих процедур по взысканию долга; имеют значительное негативное влияние на оборот из-за пандемии COVID-19; не пользуйтесь федеральными мерами финансовой поддержки, введенными в области культуры или спорта), чтобы помочь им облегчить проблемы с ликвидностью из-за COVID-19. Первоначальное финансирование составляет 40 миллиардов швейцарских франков. ММСП обращаются за кредитами до 10% от их годового оборота (до 2 миллионов швейцарских франков). Запросы на сумму до 500 000 швейцарских франков будут гарантированы Правительством и являются нулевыми; превышение суммы гарантировано Правительством на 85%, а основной банк несет риск по оставшимся 15%. Годовая процентная ставка 0,5%; Стандартные проверки кредитоспособности предъявляются к заемщику, и это может замедлить процесс утверждения. Срок действия государственных гарантий составляет 5 рабочих лет с возможностью продления до 2 лет; применяются такие ограничения, как невыплата дивидендов и недопущение перевода средств материнским компаниям за границу.</p>
<p><b>Соединенное Королевство</b></p> <p>Соединенное Королевство ввело различные схемы кредитования и меры по оплате больничных листов.</p>		

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p>Пакет помощи по установленному законом пособию по болезни (Statutory Sick Pay, SSP)</p>	<p>Правительство</p>	<p>Включает возмещение для покрытия до 2 недель SSP на каждого правомочного сотрудника, не работающего по причине COVID-19. Компании также могут вернуть такие расходы. Схема распространяется на сотрудников, занятых полный и неполный рабочий день, сотрудников по агентским контрактам и сотрудников по гибким контрактам или контрактам с нулевым рабочим днем. Работодатели могут потребовать возмещение как по Схеме сохранения рабочих мест в связи с коронавирусом, так и по Схеме установленных законом льгот по болезни в связи с коронавирусом для одного и того же сотрудника, но не за один и тот же период времени для сотрудника.</p>
<p>Схема ссуды при прерывании деятельности в связи с коронавирусом</p>	<p>British Business Bank</p>	<p>По этой схеме, запущенной 23 марта 2020 года, ММСП с годовым оборотом менее 45 миллионов фунтов стерлингов могут занимать до 5 миллионов фунтов стерлингов под государственную гарантию, покрывающую 80% кредита. Кредит будет доступен только у аккредитованных кредиторов, и первый год будет беспроцентным.</p>
<p>Реабилитационные кредиты</p>	<p>British Business Bank</p>	<p>Позволяет ММСП, пострадавшим от пандемии, получать ссуды в размере до 25% от их годового оборота (не более 50 000 фунтов стерлингов) от аккредитованных кредиторов. Эти гарантированные государством ссуды на срок до 6 лет также получают отсрочку платежа в течение первого года (Debevoise &amp; Plimpton, 2020).</p>
<p>Повышенная банковская поддержка для ММСП</p>	<p>Банк Англии</p>	<p>Усиленная поддержка кредитования реального сектора экономики, что открывает стимулы для банков, увеличивающих кредитование ММСП. Он предлагает 4-летние обеспеченные ссуды для покрытия не менее 10% кредитования реальной экономики (с процентными ставками, равными или очень близкими к банковской ставке) и дополнительное финансирование банкам, которые увеличивают объем кредитования ММСП.</p>

## Юго-Восточная и Восточная Европа и Турция

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<b>Албания</b>		
Албания предлагает предпринимателям различные налоговые льготы и поддержку.		
Налоговые отсрочки	Правительство и налоговые органы	Налогоплательщикам не нужно платить налоги немедленно, и упрощенные выплаты по подоходному налогу для лиц, зарегистрированных как «малые налоговые предприятия», были перенесены на 20 октября 2020 года (для 1-го и 2-го кварталов) и 20 декабря 2020 года (для 3-го и 4-го кварталов).
Минимальная зарплата	Правительство и налоговые органы	Минимальная заработная плата в размере 26000 албанских лек в месяц предоставляется сотрудникам и предпринимателям, зарегистрированным в системе корпоративного подоходного налога, или малым предприятиям, чей годовой оборот ниже 14 миллионов албанских лек в течение 2019 года (лица, работающие дважды, получают только 1 выплату).
<b>Беларусь</b>		
Беларусь ввела финансовые меры для поддержки бизнеса и смягчила рекомендации по максимальным процентным ставкам по депозитам и кредитам; также была проведена соответствующая оценка риска; банкам рекомендуется воздержаться от повышения процентных ставок по реструктурированной задолженности; надбавка для поддержания достаточности капитала частично освобождена (KPMG (h), 2020). Продлен срок погашения кредитов рефинансирования Центрального Банка для банков.		
Финансовые меры поддержки бизнеса	-	Смягчение ряда пруденциальных требований, таких как смягчение требований к классификации активов (включая более мягкие пруденциальные требования по кредитам в иностранной валюте); повышение нормы максимального риска на 1 должника; приостановка индексации регулятивного капитала банков или других финансовых организаций; снижение коэффициента покрытия ликвидности; смягчение требований к кредитному риску для системно значимых заемщиков при расчете нормативов достаточности капитала.
<b>Босния и Герцеговина</b>		
Пособие по безработице	Правительство	Бюджет в размере 5,5 млн евро, выделенный на пособия по безработице на 2020 год (может привлечь дополнительно 10 млн евро для сохранения рабочих мест и предоставления пособий по безработице).
<b>Черногория</b>		
Черногория предоставляет различные налоговые льготы (KPMG (i), 2020).		

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Меры налоговых льгот	Налоговые органы	Предоставлена налоговая льгота, включающая меры по отсрочке уплаты индивидуального (личного) подоходного налога и взносов на социальное страхование.
<b>Северная Македония</b>		
Северная Македония предоставляет финансовую поддержку для выплаты заработной платы и предлагает льготы по кредитам (KPMG (j), 2020).		
Финансовая поддержка выплаты заработной платы	Правительство	Финансовая поддержка была предоставлена работодателям в частном секторе для выплаты заработной платы за апрель и май 2020 года в размере до 14 500 македонских денар на одного сотрудника.
Беспроцентные займы	Правительство	В общей сложности 5,5 млн евро предоставлены в виде беспроцентных займов компаниям, ведущим деятельность в секторах, наиболее пострадавших от COVID-19. Сумма ссуд зависит от численности персонала: предприятия со штатом до 10 человек имеют право на ссуду в размере 5 000 евро; от 10 до 50 сотрудников – до 15 000 евро; от 51 до 250 сотрудников – до 30 000 евро.
Продление срока погашения кредита	-	Банки могут предложить продление (т.е. льготный период) для погашения кредита, продлить погашение кредита на длительный период или предоставить более низкую процентную ставку.
<b>Республика Молдова</b>		
Республика Молдова приняла комплексный бюджетный пакет для помощи предприятиям, пострадавшим от пандемии (KPMG (k), 2020). Правление Национального банка Молдовы утвердило решение, которое позволяет лицензированным банкам переносить или изменять сроки платежей и / или суммы причитающихся платежей по кредитам, предоставленным экономическим агентам, до 30 июня 2020 года. Эти изменения не влияют на автоматическую классификацию этих кредитов в более жесткую категорию, чем существующая (на дату принятия решения) (KPMG (l), 2020)		
Комплекс фискальных мер, направленных на уязвимые предприятия	-	Налоговые льготы для секторов, на которые распространяется действие государственных ограничений; задержка сроков уплаты налогов до середины 2020 года; приостановление налоговых проверок и других проверок; увеличение ассигнований из государственного бюджета в резервный бюджетный фонд и программу гарантирования ипотеки. Посobie в размере 60% от уплаченного подоходного налога и взносов на обязательное государственное социальное страхование оплачивает работодатель.



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Поддержка экономики	Национальный банк Молдовы	Меры по поддержке экономики, облегчению условий ликвидности и повышению устойчивости финансовой системы за счет снижения базовой ставки, применяемой к основным краткосрочным операциям денежно-кредитной политики, на 2,25 пункта до 3,25%; снижение нормы обязательных резервов в местной валюте на 6,5 пункта до 34%; увеличение нормативов обязательных резервов в свободно конвертируемой валюте на 1,0 процентный пункт до 21%.
<b>Сербия</b>		
Сербия ввела пакеты поддержки для бизнеса и сотрудников и ввела 90-дневный мораторий на погашение кредита (KPMG (m), 2020).		
Мораторий на возврат кредита	Центральный банк Сербии	Мораторий 90 дней на погашение кредитов клиентами коммерческих банков и финансовых лизинговых компаний, применимый к физическим лицам, фермерам, предпринимателям и компаниям.
Финансовая поддержка	Правительство	Указ и последующее руководство относительно финансовой поддержки, доступной для сотрудников и коммерческих организаций, которая включает прямую помощь в виде финансирования заработной платы на срок до 3 месяцев.
Пакет государственной поддержки	-	В пакет входит: поддержка крупных предприятий, 50% минимальной заработной платы всем сотрудникам, с которыми закончился контракт, и покрытие 3-х месячной заработной платы в ММСП.
<b>Турция</b>		
Турция предлагает ссуды на оборотный капитал, отсрочку платежей по ссуде и дополнительную ликвидность для определенных предприятий.		
Отсрочка платежа по кредиту	Организация по развитию малых и средних предприятий Турции (Small and Medium Enterprises Development Organization of Turkey, KOSGEB)	Погашение ссуды на апрель, май и июнь было отложено на 3 месяца для 136 000 ММСП, получивших ссуды в рамках пакета поддержки ссуд KOSGEB. ММСП не платит никаких расходов в обмен на отсрочку, а KOSGEB покрывает финансовые расходы (713 миллиардов турецких лир, примерно 105 миллиардов долларов США), возникающие в связи с отсрочкой.
Кредиты на оборотный капитал	KOSGEB	Кредиты на оборотный капитал на сумму до 25 000 турецких лир, предлагаемые всем предприятиям, при условии сохранения их текущего уровня занятости. Срок обращения 36 месяцев; льготный период 6 месяцев; субсидированная процентная ставка 7,5%.



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Кредитная карта Craft-and-Trade	KOSGEB	Доступно для всех мастеров и мелких торговцев (лимит 25 000 турецких лир).
Дополнительная ликвидность для предприятий, на которых не сократилась занятость	-	Дополнительная ликвидность (в размере до 3 месячных расходов на персонал) доступна предприятиям, выплачивающим зарплату персоналу через государственные банки, при условии, что занятость не сокращается.
<p><b>Украина</b></p> <p>Украина ввела такие меры, как кредитные каникулы, и оказывает поддержку ММСП и предпринимателям. Правительство приостановило требование об уплате налога на коммерческую недвижимость и землю, определило карантин COVID-19 как форс-мажор для юридических контрактов и приостановило налоговые проверки компании. Для отдельных категорий предпринимателей упрощены правила оформления сделок. Предприниматели также были освобождены от уплаты взносов на социальное страхование. Государственный ПриватБанк объявил «кредитные каникулы» для ММСП до конца мая 2020 года.</p>		

## Российская Федерация, Центральная Азия и Кавказ

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p><b>Армения</b></p> <p>Армения ввела финансовую поддержку для ММСП, которая включает ссуды, частичное возмещение расходов и гранты. Правительство объявило о предоставлении гранта (единовременной выплаты) для предприятий (до 50 сотрудников), направленного на сохранение заработной платы и количества сотрудников на том же уровне, что и до вспышки COVID-19.</p>		
<p>Пакет поддержки для ММСП, наиболее пострадавших от пандемии</p>	<p>Центр поддержки инвесторов (Investor Support Center), лицензированные банки и кредитные учреждения</p>	<p>Предоставляется наиболее пострадавшим ММСП через ссуды Центра поддержки инвесторов, при этом лицензированные банки и кредитные учреждения выступают в качестве сервисных агентов.</p>
<p>Поручение банкам смягчить условия кредитования</p>	<p>Центральный банк Армении</p>	<p>Инструкция по применению индивидуального подхода к смягчению условий кредитования для компаний, пострадавших от COVID-19 в сфере туризма и услуг.</p>
<p>Частичное возмещение ссуд на оплату труда</p>	<p>Министерство труда и социальных дел</p>	<p>В общей сложности 50 миллионов долларов США выделено предприятиям в виде частичного возмещения ссуд на покрытие заработной платы их сотрудников. Предложение о внесении изменений в Трудовой кодекс, позволяющих работникам получать от работодателя компенсацию в размере минимальной почасовой оплаты (409 армянских драмов), установленной для минимальной заработной платы (68,000 армянских драмов).</p>
<p>Единовременная надбавка для предпринимателей</p>	<p>Правительство</p>	<p>Рассчитано как 10% от оборота индивидуального предпринимателя за 4 квартал 2019 года (но не ниже минимальной заработной платы 68 000 драмов и не более 136 000 армянских драмов).</p>
<p>Единовременная помощь для ММСП, которые обязаны использовать кассовые аппараты</p>	<p>-</p>	<p>Поддержка в размере 10% от оборота товаров, услуг и работ, выполненных в течение 1 квартала 2020 года (но не более чем в два раза меньше минимальной заработной платы в 68 000 армянских драмов), предоставляется ММСП, которые обязаны использовать кассовые аппараты. Для тех, кто освобожден от этой обязанности, размер алиментов равен минимальной заработной плате в 68 000 армянских драмов.</p>

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
<p><b>Азербайджан</b></p> <p>Азербайджан выделил средства на борьбу с неблагоприятными последствиями пандемии и предоставляет поддержку в виде кредитов и гарантий (KPMG (n), 2020). Правительство продлило общую гарантию депозитов, которая покрывает все депозиты в иностранной валюте с максимальной процентной ставкой 10,5%, до 4 декабря 2020 года. Центральный банк Азербайджана оставил ставку рефинансирования без изменений на уровне 7,25%, но повысил нижний предел процентного коридора (в рамках имеющейся де-факто системы) до 6,75%.</p>	<p>Правительство</p>	<p>Из государственного бюджета Кабинету Министров выделено 2,5 миллиарда манатов на финансирование мер по снижению негативного воздействия COVID-19, а также для поддержки последующих колебаний мировых энергетических и фондовых рынков на экономику, макроэкономическую стабильность, вопросы занятости и бизнес в Азербайджане.</p>
<p>Государственный заем и гарантия в поддержку экономики и бизнеса</p>	<p>Правительство</p>	<p>ММСП, работающим в пострадавших районах, предоставляется программа поддержки кредитных гарантий на сумму 0,5 млрд. Манатов. Программа включает государственную гарантию в размере 500 миллионов манатов под 60% по новым кредитам и субсидирование 50% по гарантированным кредитам из государственного бюджета. Кроме того, в апреле-мае 2020 года в Фонд развития предпринимательства было выделено 50 миллионов манатов средств. Программа также поддерживает пострадавших предпринимателей с существующими кредитными портфелями. Правительство субсидирует 10% расходов по этим займам в течение 1 года.</p>
<p><b>Грузия</b></p> <p>Грузия оказывает поддержку отраслям, наиболее пострадавшим от пандемии, путем возмещения НДС, отсрочки налоговых обязательств и предоставления субсидий. Работники неформального сектора или самозанятые получат единоразовную помощь в размере 300 лари, если они предоставят доказательство потери дохода.</p> <p>Отсрочка обязательств по уплате налога на имущество и НДС/Л</p>	<p>Правительство</p>	<p>Обязательство по уплате налога на имущество и подоходного налога с населения для предприятий, занимающихся туристической деятельностью, и других организаций, пострадавших от COVID-19, было отложено до 1 ноября 2020 года. Для получения льготы налогоплательщики должны подать заявление в Налоговое управление. Сервис Грузии. Кроме того, по отсроченным налоговым обязательствам не будет начисляться пени за просрочку платежа (KPMG (o), 2020).</p>

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Софинансирование банковского кредита для отелей на 4-50 номеров	Правительство	Гостиницы с 4-50 номерами (более 2000 подходящих отелей) получают государственное софинансирование процентной ставки по кредиту (80% для ссуд в национальной и 70% в иностранной валюте) на 6 месяцев. Применяется следующее условие: сумма кредита не должна превышать 1 миллион лари (эквивалент 300 000 долларов США или 250 000 евро), и кредит должен быть выдан до 1 марта 2020 года.
Двойной возврат НДС	Правительство	Для стимулирования экономической активности и управления ликвидностью в частном секторе правительство удвоило возмещение НДС, и вместо запланированных 600 миллионов лари сумма возмещения составила 1 200 миллионов.
Государственная субсидия на сохранение рабочих мест	Правительство	Работодатели получают государственные субсидии за каждую сохраняемую работу в течение 6 месяцев: (1) заработная плата до 750 лари полностью освобождена от подоходного налога; (2) для заработной платы до 1500 лари освобождение от налога на прибыль составляет 750 лари.
Кредитный портфель с гарантиями	-	Кредитные портфели на 2 млрд лари выданы под гарантии по новым кредитам (90%) и по реструктуризации (30%). Некоторые изменения были также внесены в условия софинансирования: (1) период софинансирования кредитов / лизинга увеличен с 24 до 36 месяцев; (2) изменен механизм процентного софинансирования; (3) снижен минимальный порог для кредитов / лизинга; 4) увеличилось финансирование оборотных средств; (5) расширен масштаб деятельности, подлежащей финансированию.
<b>Казахстан</b> Казахстан предоставляет гарантии по кредитам, освобождение от налогов и усиленную поддержку финансирования ММСП. Льготные кредиты в размере 600 миллиардов тенге на 1 год под 8% предоставляются для поддержки ММСП, пострадавших от COVID-19. Субъекты хозяйствования могут подавать заявки на ссуды под низкие проценты в рамках пакета мер по спасению, ограниченного 3 миллиардами тенге для ММСП. Последние смогли отсрочить все виды налогов и других платежей до 1 июня 2020 года (KPMG (p), 2020).		
Предоставление гарантированных государством кредитов	-	ММСП могут подавать заявки на получение кредитов до 1 миллиарда тенге с государственной гарантией до 50%; малые предприятия могут подавать заявки на получение кредитов до 360 миллионов тенге с государственной гарантией до 85%.
Повышение поддержки ММСП для получения финансирования	Министерство национальной экономики	Программа позволяет предприятиям получить финансирование до 30-50% от стоимости инвестиционного проекта. Министерство дополнительно увеличило поддержку ММСП через программу, увеличив максимальную сумму финансирования с 2,5 до 7 миллиардов тенге.

Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Льготное кредитование ММСП	Национальный банк, Агентство по регулированию и развитию финансовых рынков	Льготное кредитование было инициировано для поддержки оборотного капитала ММСП. Совместно с программой «Экономика общих благ» Правительство выделило местным предпринимателям в общей сложности 1 триллион тенге.
Освобождение от НДС и социальных выплат	-	ММСП были освобождены от НДС и социальных выплат (социальный налог и страхование) на 6 месяцев (апрель–сентябрь 2020 г.). Включенные сектора включают туризм, транспорт, информационные технологии, консалтинг, частное образование, частное здравоохранение и другие затронутые секторы.
<b>Кыргызстан</b>		
Помимо мер, принятых правительством для поддержки бизнеса, Кыргызстан также получил средства от банка KfW (KPMG (q), 2020).		
Налоговые отсрочки	Правительство	Предоставление отсрочки по уплате налогов в рамках антикризисного плана Правительства по поддержке секторов экономики и предприятий, пострадавших в результате пандемии.
Поддержка от Немецкого банка развития KfW	-	Банк предоставил 30 миллионов долларов США на обеспечение продовольственной безопасности страны и, в частности, на поддержку развития ММСП.
Фискальные меры поддержки бизнеса	Правительство	С момента введения чрезвычайного положения (25 марта 2020 года) введены следующие меры: отсрочка по уплате налогов и социальных отчислений; мораторий на проверки контролирующими органами (до 1 января 2022 года); ограничение на выездные налоговые проверки (до 1 января 2021 года, за некоторыми исключениями); отсрочка арендных платежей на 3 месяца (с 1 апреля 2020 года); временный запрет на производство по делу о банкротстве (до 1 января 2021 года) (KPMG (r), 2020).
<b>Российская Федерация</b>		
Российская Федерация ввела комплекс мер по оказанию помощи ММСП, включая, среди прочего, льготные кредиты и льготы по процентным ставкам, реструктуризацию существующей задолженности, отсрочку налоговых выплат и выплат по социальному страхованию, отсрочку выплат по кредитам до 6 месяцев для наиболее пострадавших предприятий (KPMG (s), 2020).		
Мораторий на страховую премию	-	Трехмесячный мораторий для ММСП на уплату государственным или муниципальным органам обязательной страховой премии и лизинговых платежей за имущество (с 1 марта 2020 года).



Принятые меры	Ответственный орган	Преимущества и результаты
Льготы по процентным кредитам для продолжения деятельности компаний	-	Набор стимулов включает: шестимесячные беспроцентные ссуды для выплаты заработной платы, предоставленные предприятиям в пострадавших отраслях; Ссуды под 2% на возобновление деятельности для предприятий в пострадавших секторах (или тех, которым требуется поддержка); Ссуды «системно значимым» компаниям под 5% (согласно утвержденному Правительством перечню); Кредиты под 8,5% для всех ММСП.
Меры для ММСП, особенно пострадавших от пандемии	-	Отсрочка уплаты налога на прибыль на 6 месяцев за 2019 год; отсрочка уплаты налогов (без НДС, налогов, уплачиваемых налоговыми агентами) на 1 квартал 2020 года – на 6 месяцев, на 2 квартал – на 4 месяца; просрочка по взносам социального страхования на период с марта по май 2020 года на 6 месяцев, а на июнь – июль - на 4 месяца; отсрочка авансового платежа транспортного налога, налога на имущество и земельного налога за 1 квартал 2020 года (не позднее 30 октября 2020 года) и 2 квартал 2020 года (не позднее 30 декабря 2020 года). Субсидии, получаемые ММСП, не включаются в налоговую базу (налог на прибыль). Удержание НДС по товарам (работам, услугам) запрещено, а основные средства, приобретенные с использованием субсидий, не распространяются на субсидии, полученные ММСП.
Меры региональной поддержки	Региональные власти	Каждый регион может предоставлять меры поддержки, применимые к компаниям этого конкретного региона. Например, в Москве ключевые меры включают: ссуды под 8% под 8% для ММСП, работающих в приоритетных секторах, созданных менее 3 лет назад; субсидии ММСП, которые являются экспортными и франчайзи; частичная компенсация затрат ММСП на приобретение нового оборудования (гостиницы и резиденты Московского инновационного кластера); частичная компенсация (до 700 000 рублей до 31 декабря 2020 года) затрат ММСП на продвижение товаров и услуг в сети.
<b>Узбекистан</b> Узбекистан ввел налоговые льготы для ММСП и мораторий на инициирование или объявление банкротства предприятий, испытывающих финансовые затруднения. Ежегодные проверки некоторых налогоплательщиков будут отложены (КРМГ (t), 2020).		
Налоговые льготы для ММСП	-	Налоговые льготы, как правило, предназначены для ММСП и индивидуальных предпринимателей. Средства, полученные этими субъектами хозяйствования в виде беспроцентной финансовой помощи, не облагаются налогом на прибыль.



## Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

В случае, если микро-, малым и средним предприятиям будут предоставлены необходимые стимулы, их роль в части поставок энергоэффективной продукции и производства оборудования для возобновляемых источников энергии может стать решающей на этапе восстановления после COVID-19. Это может быть одним из способов перезапуска подобных предприятий или даже создания новых, когда возможности трудоустройства ограничены.

Данное исследование содержит анализ среды, с которой микро-, малые и средние предприятия сталкиваются в результате вызванного COVID-19 кризиса, примеры передовой практики реагирования на кризис в секторах энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, меры, которые могут быть предприняты в отношении поставок энергоэффективной продукции и производства оборудования для возобновляемой энергетики в целях восстановления предпринимательской уверенности, а также рекомендации по созданию благоприятной среды для содействия экономическому восстановлению, соответствующему Целям устойчивого развития.

Information Service  
United Nations Economic Commission for Europe

Palais des Nations  
CH - 1211 Geneva 10, Switzerland  
Telephone: +41(0)22 917 12 34  
E-mail: [unece\\_info@un.org](mailto:unece_info@un.org)  
Website: <http://www.unece.org>