

Краткий обзор Подхода ЕЭК ООН «Устойчивые умные города с инновационным финансированием»

Комитет ЕЭК ООН по
Городскому Развитию
Жилищному Хозяйству
И Землепользованию



Полный цикл



- (1) Подготовка обзора устойчивого "умного" города на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- (2) Содействие разработке городского плана действий, направленного на развитие города как устойчивого и "умного", включающего
 - (i) мероприятия по совершенствованию политики, основанные на рекомендациях Обзора города
 - (ii) список проектов развития города для финансирования (Проектная Книга)
- (3) Поддержка подготовки до двух концепций приоритетных проектов из Книги для представления инвесторам
- (4) Поддержка организации национального или регионального семинара для выявления заинтересованных инвесторов с целью дальнейшего развития (инновационных) вариантов финансирования для реализации проектов.

Этап 1

- Проведение образовательных мероприятий для ознакомления с:
 - Оценкой на основе методологии оценки по КПЭ (протокол оценки, бенчмаркинг по КПЭ, структура обзора)
 - Существующими инструментами для привлечения финансирования для городских проектов
 - Советы по созданию потока инвестиционно-привлекательных проектов
- Сбор данных (город); оценка по КПЭ и разработка обзора Устойчивого Умного города (эксперт ЕЭК ООН)
- Определение потенциальных инвесторов.

Этап 2

- Предоставление основных выводов оценки с городом, согласование приоритетных направлений для дальнейшего развития
- Написание Проектной книги для привлечения инвестиций, направленных на устойчивое «умное» развитие города
- Определение 1-2 приоритетных проектов для развития города
- Организация семинара с инвесторами.

Что такое обзор «умного» устойчивого города?



Это свод выводов и рекомендаций, в форме отчёта и в дальнейшем - публикации, которую ЕЭК-ООН выпускает на основе оценки данных (ключевых показателей эффективности) предоставленных городом / государством по трём ключевым направлениям:

(1) Экономика – 45 показателей; (2) Окружающая среда – 17 показателей (3) Общество и культура – 29 показателей

Всего – 91 показатель

Как проводится:

- По запросу национального и / или муниципального правительства направленного в ЕЭК-ООН на имя Исполнительного Секретаря
- На основании официальных, признанных государством, данных которые предоставляются компетентными, обозначенными национальным и/или муниципальным правительством (заказчиком оценки) источниками
- По методологии разработанной ЕЭК-ООН, МСЭ и еще 14ю агентствами ООН
- Независимым Экспертом ЕЭК ООН
- Весть процесс – открыт; результаты – публично доступны

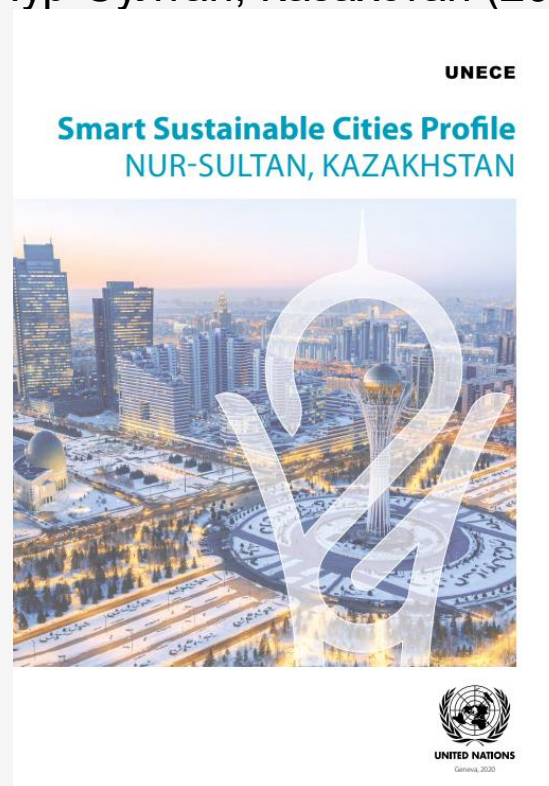
Детальное описание методологии на Русском языке – по ссылке [ТУТ](#)



Пример опубликованного обзора:



Нур-Султан, Казахстан (2020)



Ссылка на обзор [ТУТ](#)

Что дальше?



После проведения оценки города по 91 ключевому показателю эффективности ЕЭК ООН предоставляет список рекомендаций направленных на дальнейшее развитие города как «умного» и устойчивого



Что дальше?



- Руководство города выбирает направления в которых город будет развиваться на основании предоставленных рекомендаций



- ЕЭК ООН и партнеры содействуют разработке плана действий для города, включая:
 - i. перечень конкретных действий по совершенствованию политики
 - ii. перечень конкретных проектов для привлечения внешних инвестиций
(в дополнение к имеющимся с государственной стороны или полностью – внешним)



- ЕЭК-ООН и партнеры помогают организовать семинар с инвесторами для представления идей проектов

Что значит «инновационное финансирование»?



- В рамках данного подхода, под «Инновационным финансированием» ЕЭК-ООН понимает создание государственно-частных партнёрств для привлечения дополнительного финансирования для градостроительных и инфраструктурных проектов
- Основные принципы этих партнёрств:
 - «На благо людей» (People-first)
 - Направленные на дальнейшее развитие городов как «устойчивых и умных»
- Что это может быть:
 - Банковские займы
 - Краудфандинг
 - Венчурный капитал в городском развитии
 - Финансирование городской недвижимости (схемы совместных финансовых фондов для развития)
 - Облигации социального действия
 - И т.д.



Три этапа для инновационного финансирования



Понимание проекта и его ценности

- Понимание бизнес-модели: какова нехватка финансирования, оценка рисков, потенциал для передачи, объёмы и возможности доходов
- Понимание созданной ценности: прямая ценность, косвенная ценность, повторное использование активов



Варианты финансирования

- Государственное финансирование
- Частное финансирование
- Монетизация созданной ценности



Метод закупки и реализации проекта

- Государственное обеспечение
- Контрактная основа
- Совместное предприятие
- Аренда, франчайзинг
- Государственно-частное партнёрство
- Приватизация

ВЕДУЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ:

ЕЭК-ООН

Государство/город

Совместно

Индикативный срок

исполнения проекта в 1 городе: 18 месяцев



Детальный план Проекта для Города*

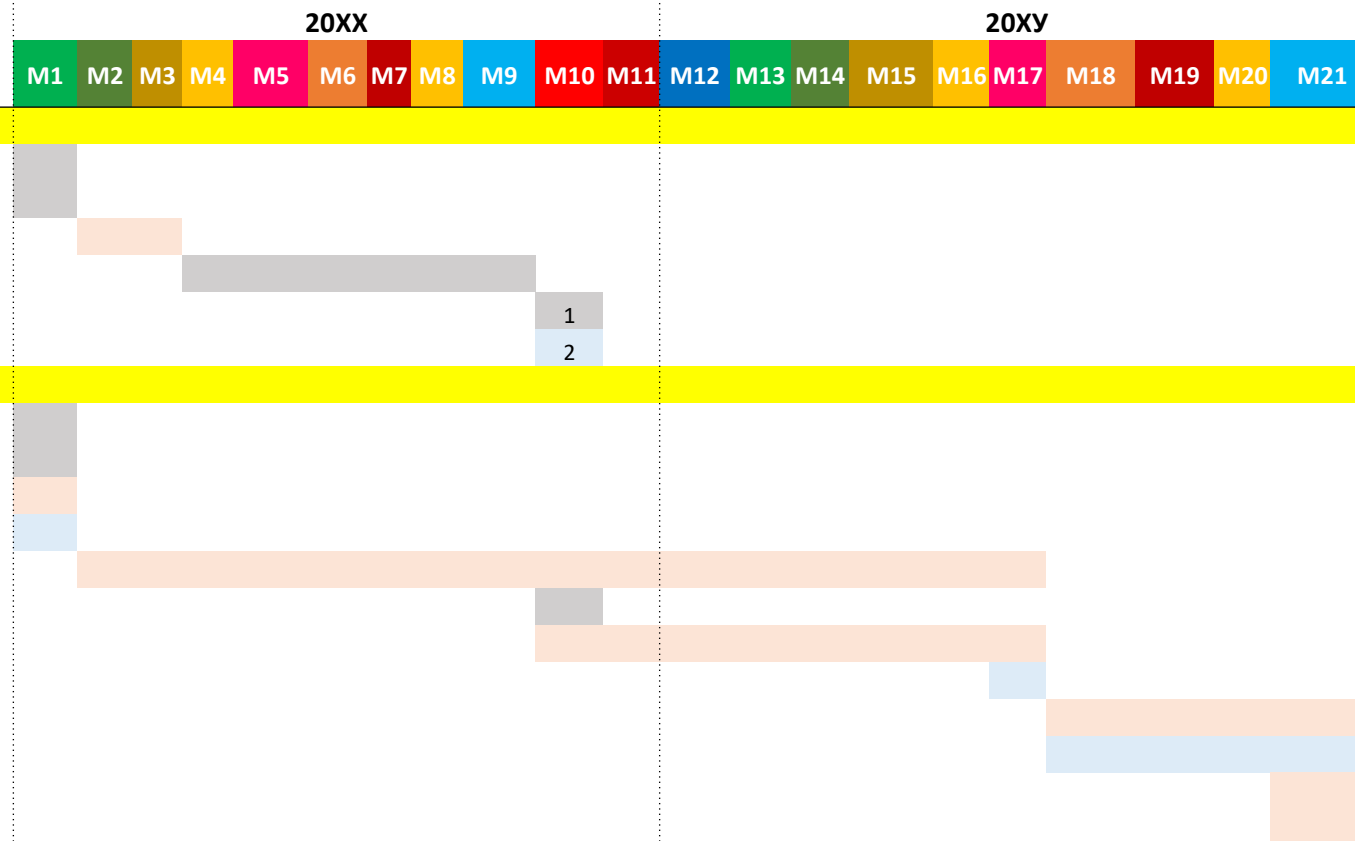
Зависит от наличия и скорости предоставления данных Городом и производственной загруженностью экспертов ЕЭК ООН

Создание Обзора "Умного" Устойчивого Города

- Объяснение методологии анализа и сбора данных для проведения оценки
- Двусторонние встречи для уточнения процесса сбора данных
- Сбор и передача данных для оценки города
- Создание Обзора "Умного" Устойчивого Города
- Предоставление первых результатов и рекомендаций
- Полная презентация оценки и рекомендаций на Семинаре в Городе

Инновационное Финансирование и план развития города

- Объяснение существующих методов инновационного финансирования
- Объяснение шаблона для Проектной Книги
- Получение обратной связи о местных инвестиционных возможностях
- Картирование потенциальных инвесторов
- Формулировка списка проектов в Проектной Книге для финансирования
- Презентация методологии подготовки Проектной книги для инвестиций
- Разработка деталей и расчёт стоимости проектов для Проектной Книги
- Семинар с инвесторами
- Разработка детальной проектной документации
- Подготовка кейсов для регионального семинара (опционально)
- Презентация 2х проектов и "выученных уроков" на региональном семинаре (опционально)



ВОПРОСЫ?



Надя Ерёменко - Координатор проектов ЕЭК-ООН

E-mail: nadiia.yeremenko@un.org

Mobile: +41-76-247-1985

Спасибо!

Надя Ерёменко,
Координатор проектов ЕЭК-ООН

E-mail: nadiia.yeremenko@un.org

Mobile: +41-76-247-1985

