



ЦУРЫ и Инновационное финансирование

Нур-Султан

Вебинар ЕЭК ООН по теме "Умные и устойчивые города" _ 5 июня 2020 года _ в режиме онлайн из Лиссабона

Педро Невеш

Консультант ЕЭК - ООН

Основатель и генеральный директор Global Solutions

E-mail: pedroneves@globalsolutions4u.com

Mobile: +351 962 980 725



Содержание

1. Напоминание о том где мы остановились и разметка для следующего шага
2. Инструментарий для достижения ЦУРов используя инновационное финансирование
3. Презентация примеров
4. Представление и обсуждение шаблона орг. структуры
5. Следующие шаги, Поток проектов, задачи и сроки исполнения



Концепция программы

SMART
ASTANA

Финансирование



Механизм:

Государственно-частные партнерства



Не ассимилированные
области

Передача добросовестным
разработчикам при условии:

- Улучшение
- Строительство инфраструктуры
- Решение коммунальных проблем
- Введение "умных" технологий (включая "зеленые" технологии)



Пилотный проект: Тест в «умном» районе

SMART
ASTANA

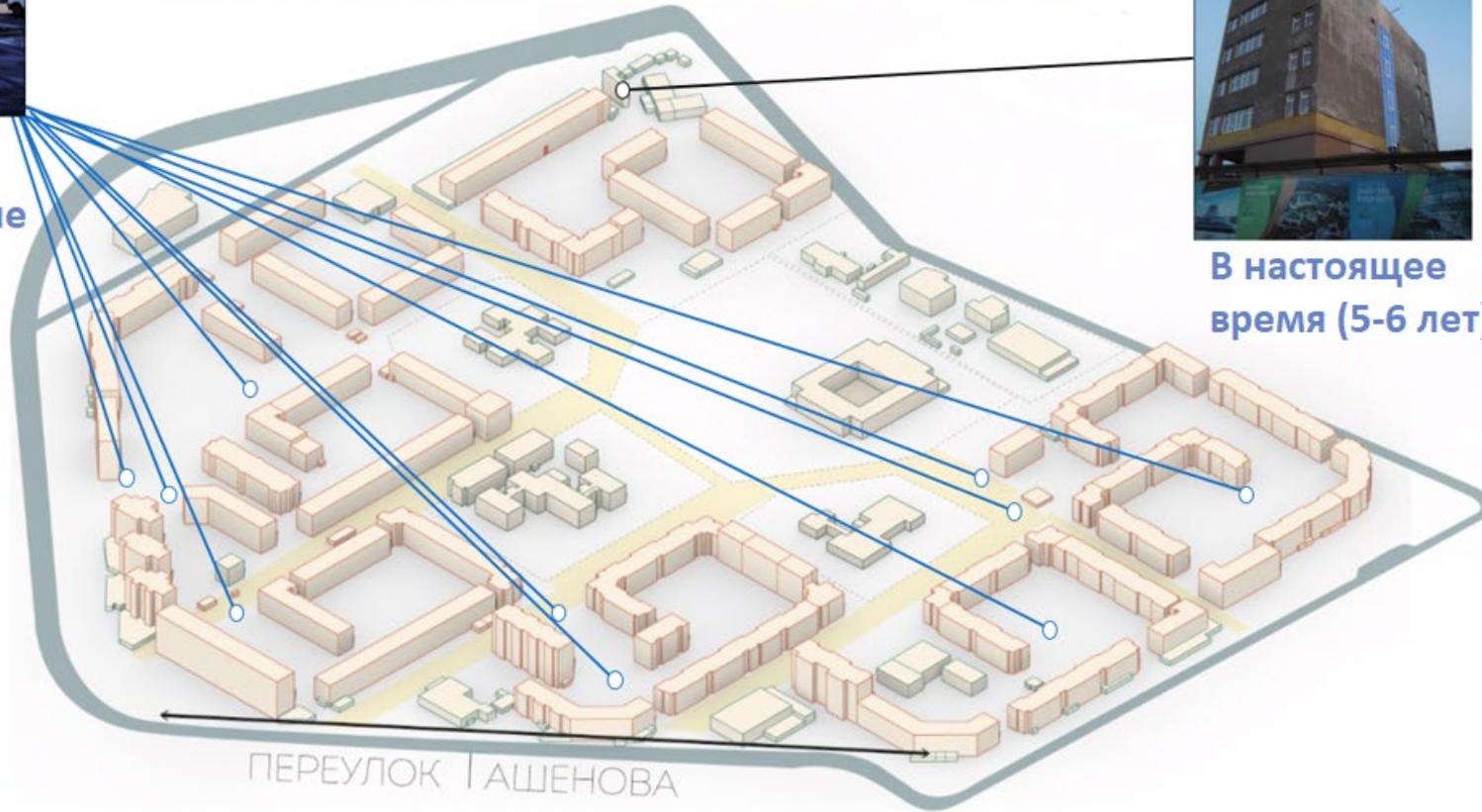


Территория «умного района» ("Жастар") (улицы А.Бараева, А.Кравцова, Т.Хусейна и Ж.Ташенова)



В настоящее время (5-6 лет)

Большие неиспользуемые территории





Финансовая модель

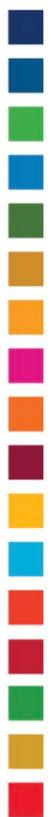
SMART
ASTANA

Предложение
международных экспертов

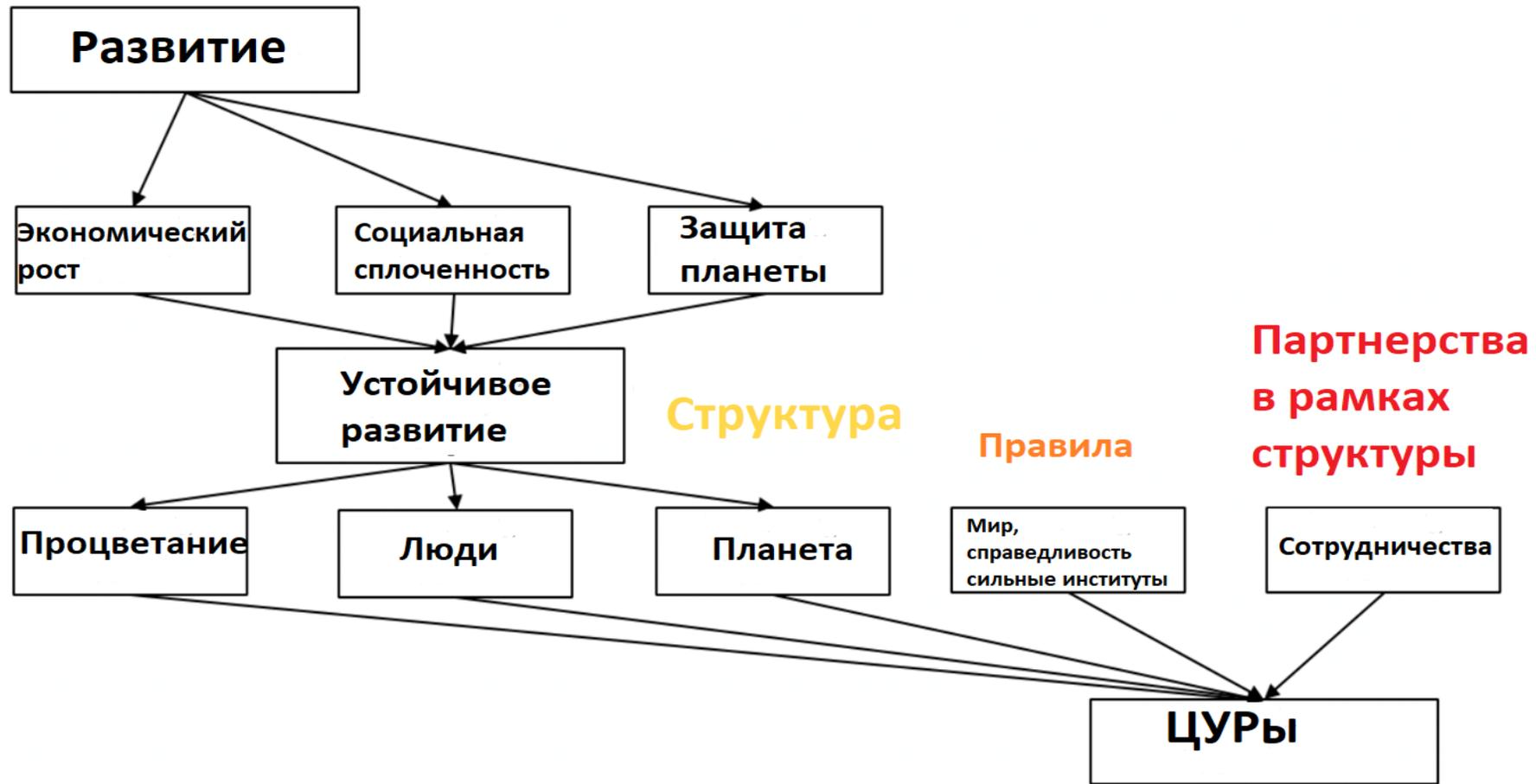


Воплощение программы обеспечит международный сертификат

Печать ЦУР (Цели Устойчивого Развития)



GLOBAL SOLUTIONS
based on sustainable development





Потребности
Идеи
Проекты

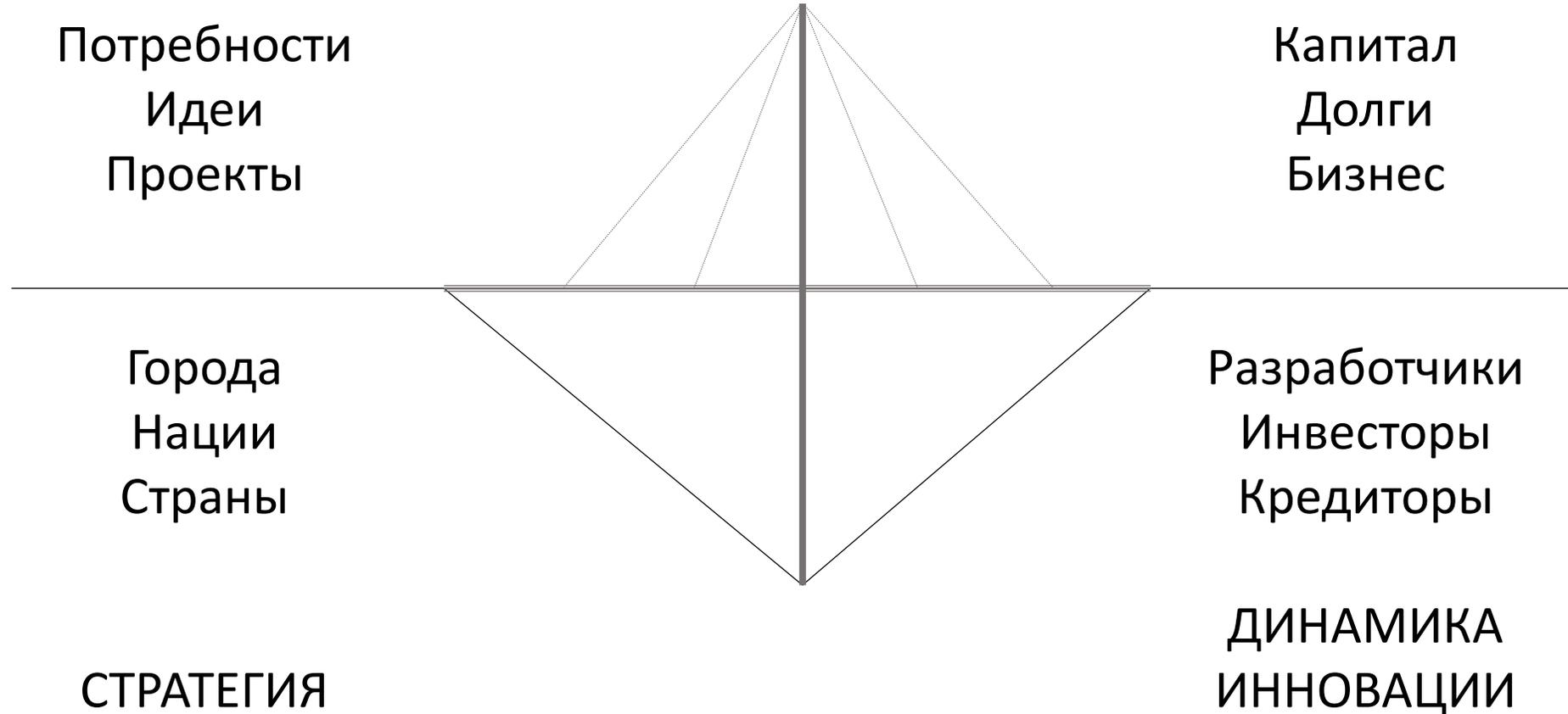
Капитал
Долги
Бизнес

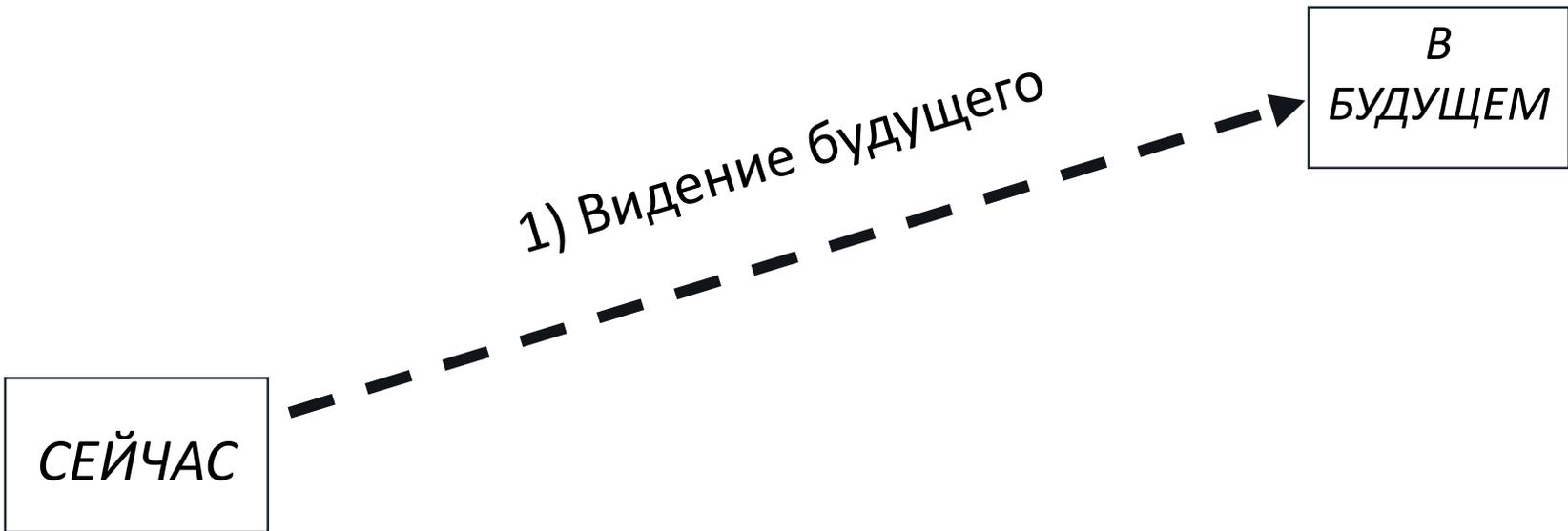
Города
Нации
Страны

Разработчики
Инвесторы
Кредиторы

СТРАТЕГИЯ

ДИНАМИКА
ИННОВАЦИИ







2) ВОЗВРАЩЕНИЕ В НАСТОЯЩЕЕ

СЕЙЧАС

1) Видение будущего

В
БУДУЩЕМ





2) ВОЗВРАЩЕНИЕ В НАСТОЯЩЕЕ

СЕЙЧАС



1) Видение будущего



В
БУДУЩЕМ



3) ОПРЕДЕЛИТЕ ПРИОРИТЕТЫ Воплощайте стратегии достижения ЦУР

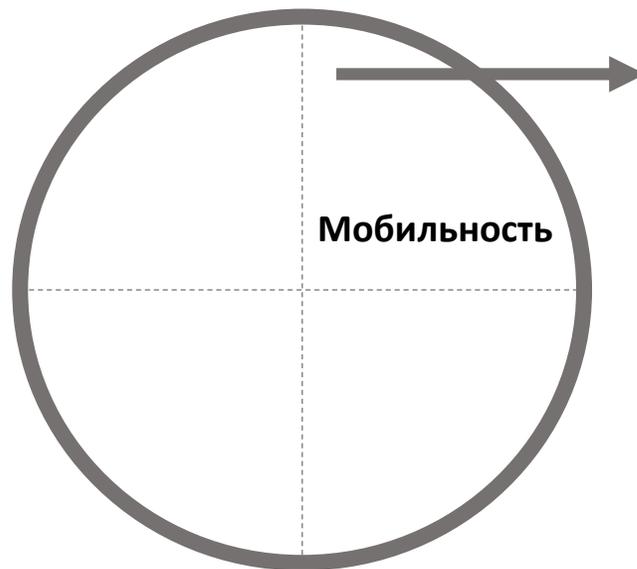
- ПОТОК ПРОЕКТОВ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ**
- Продовольствие и сельское хозяйство (нулевой голод _ цель №2)
 - Здоровье (хорошее здоровье и самочувствие _ цель №3)
 - Образование (качественное образование _ цель № 4)
 - Вода (чистая вода и санитария _ цель №6)
 - Энергия (доступная и чистая энергия _ цель № 7)
 - Мобильность (промышленность, инновации и инфраструктура _ цель № 9)
 - Жилье (устойчивые города и общины _ цель № 11)
 - Промышленность (ответственное потребление и производство _ цель №12)
 - Набережные (жизнь под водой _ цель №14)
 - Леса (жизнь на земле _ цель № 15)



Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



Пицца 4 Сезона



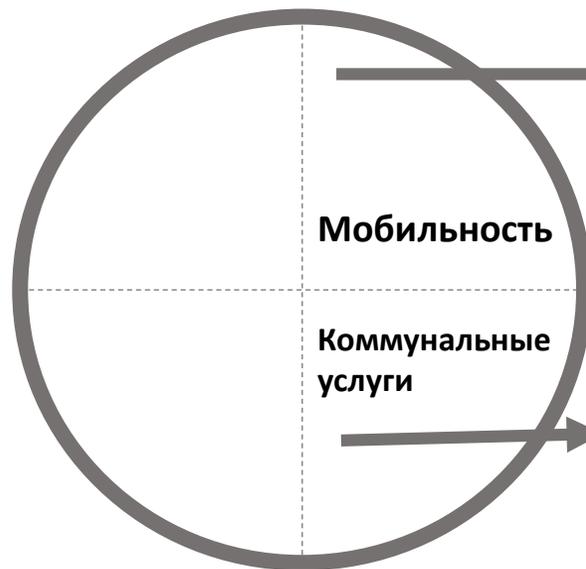
Мобильность
дороги
железные дороги
аэропорты
порты



Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



Пицца 4 Сезона

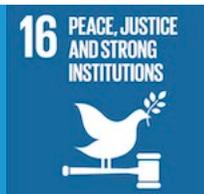


Мобильность
дороги
железные дороги
аэропорты
порты

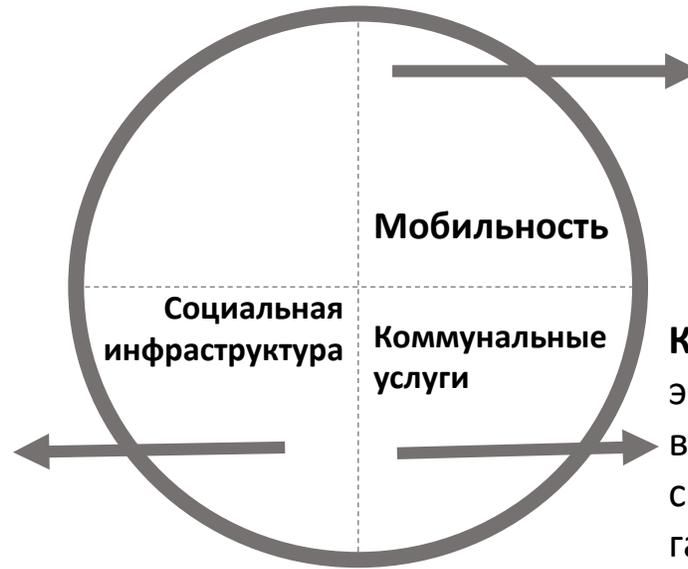
Коммунальные услуги
энергия
вода
связь
газ
твердые отходы



Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



Пицца 4 Сезона



Мобильность
дороги
железные дороги
аэропорты
порты



Социальная инфраструктура
здоровье
образование
безопасность
культура и спорт
государственное управление

Коммунальные услуги
энергия
вода
связь
газ
твердые отходы



Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH
11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION
17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

2 ZERO HUNGER

1 NO POVERTY

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

4 QUALITY EDUCATION

5 GENDER EQUALITY

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

1 NO POVERTY

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

4 QUALITY EDUCATION

5 GENDER EQUALITY

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

1 NO POVERTY

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

4 QUALITY EDUCATION

5 GENDER EQUALITY

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

1 NO POVERTY

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

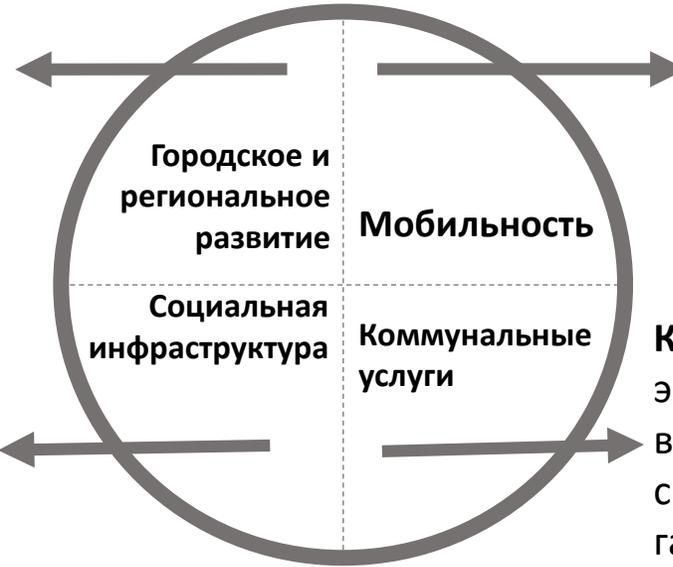
4 QUALITY EDUCATION

5 GENDER EQUALITY

Пицца 4 Сезона

Недвижимость
Жилье, услуги и розничная торговля
Промышленность и Логистика
Сельское хозяйство
Добыча пол. иск., нефть и газ

Социальная инфраструктура
здоровье
образование
безопасность
культура и спорт
государственное управление



Мобильность
дороги
железные дороги
аэропорты
порты

Коммунальные услуги
энергия
вода
связь
газ
твердые отходы

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE
10 REDUCED INEQUALITIES

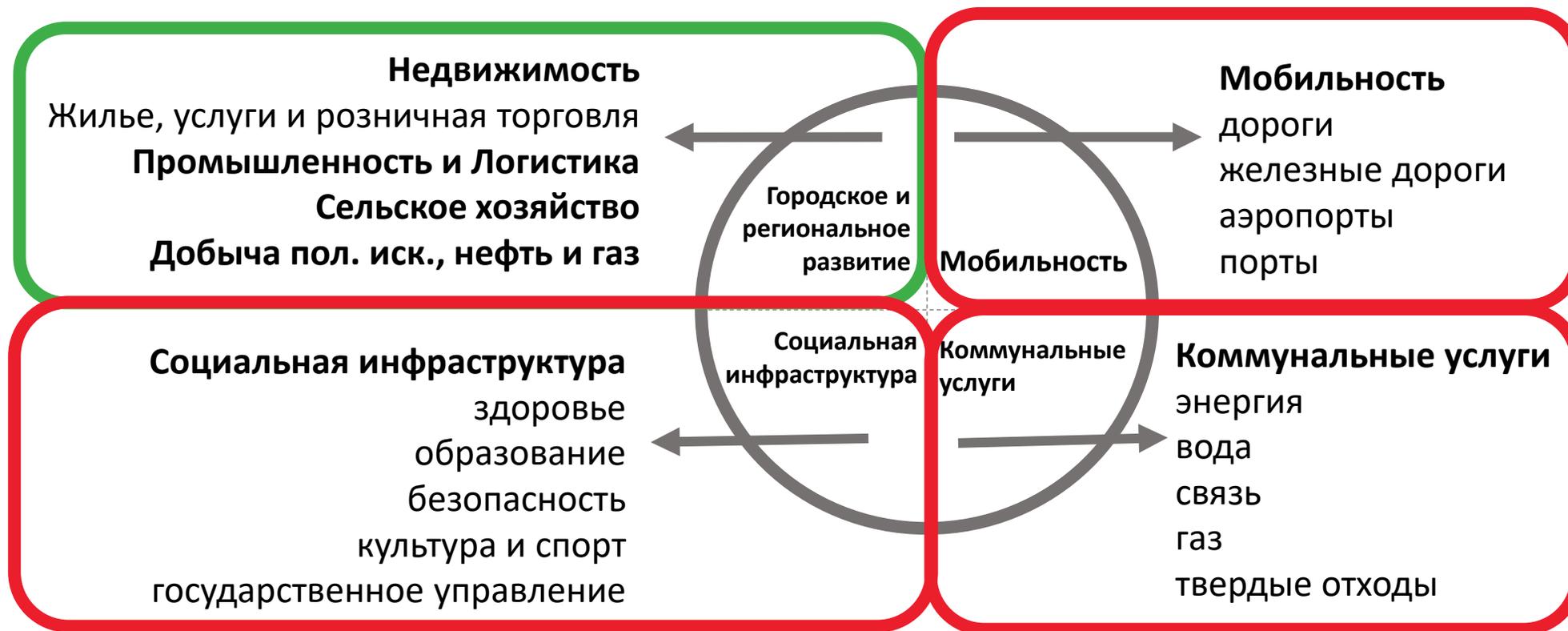
6 CLEAN WATER AND SANITATION
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



Пицца 4 Сезона

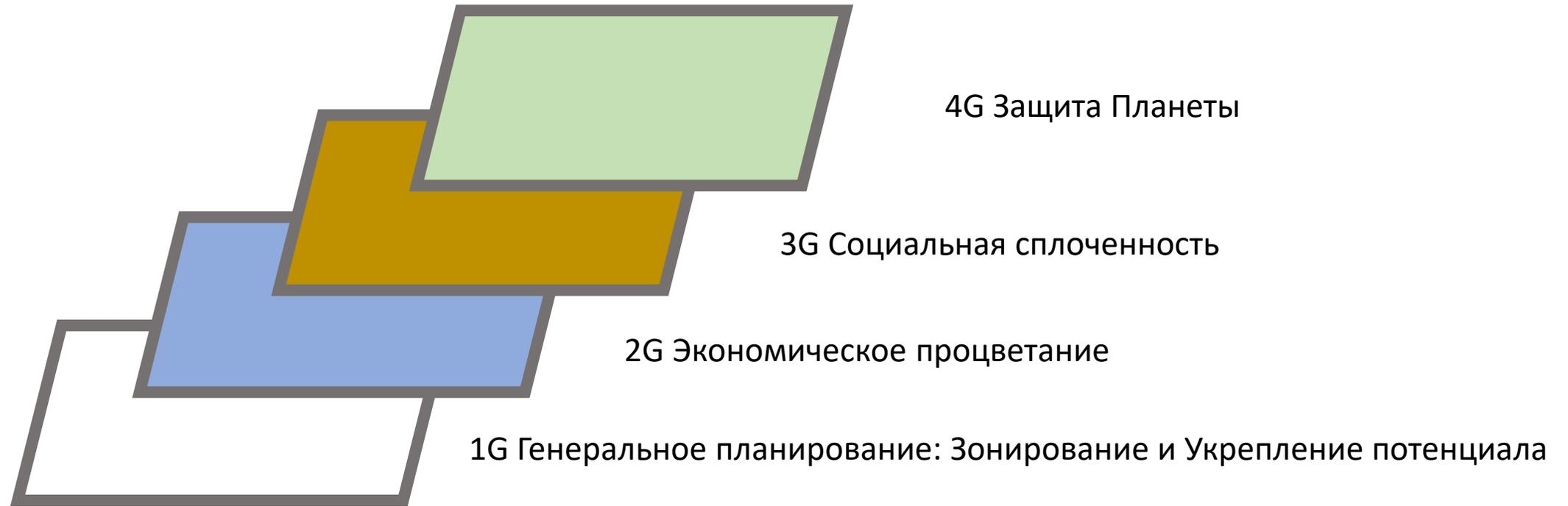


Потенциально Прибыльные Проекты

Потенциально Неприбыльные Проекты

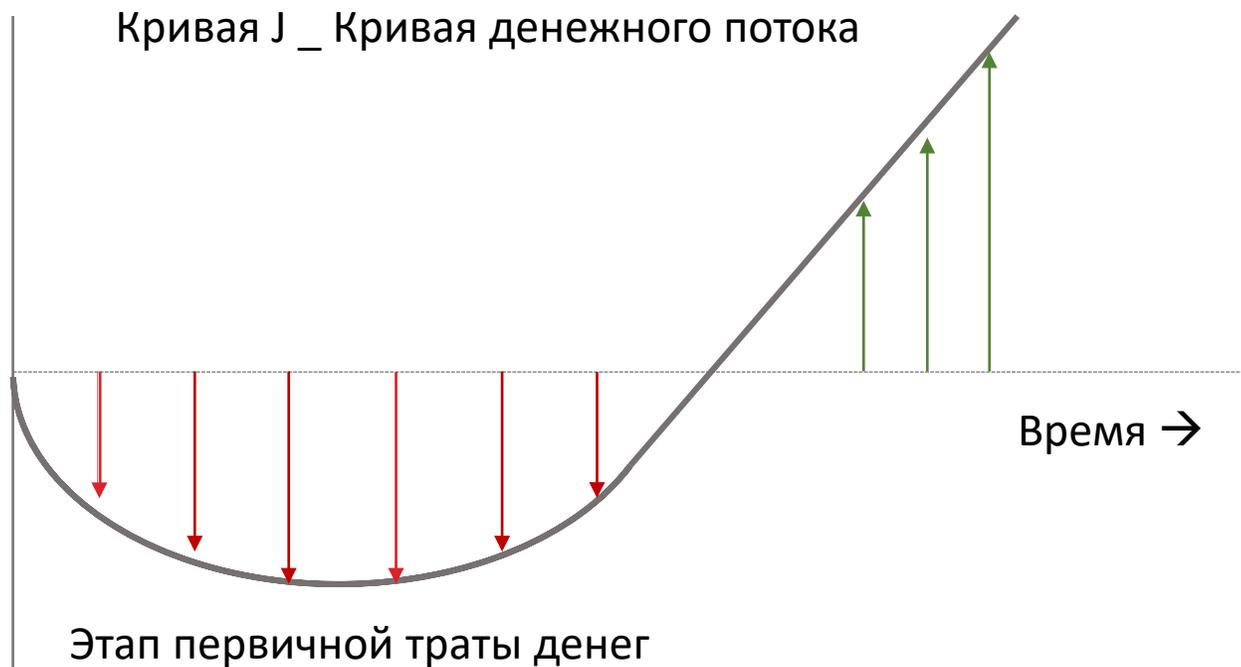


THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development



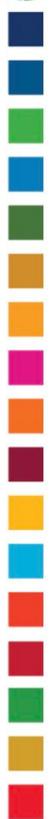


CAPEX (\$)
 Капитальные
 затраты



Прибыль-приносящие проекты

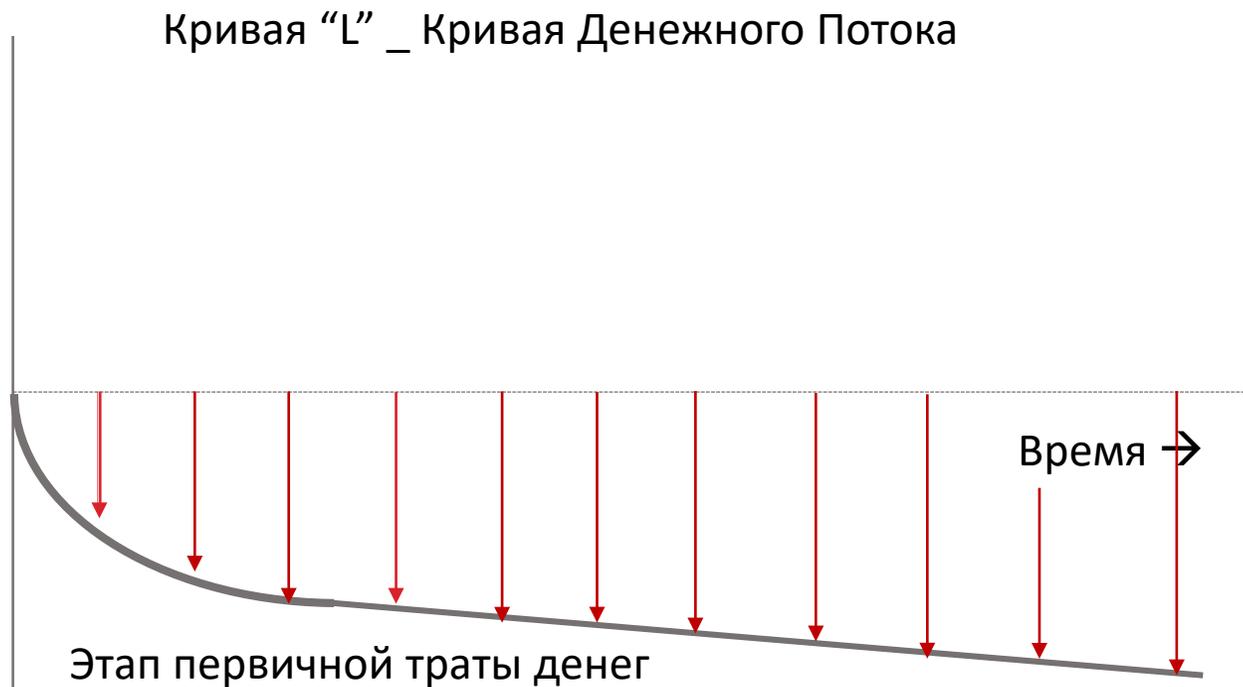
После Этапа первичной траты денег приносят
 положительный денежный поток



GLOBAL SOLUTIONS
based on sustainable development



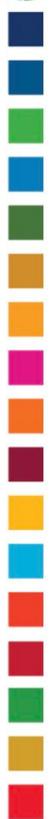
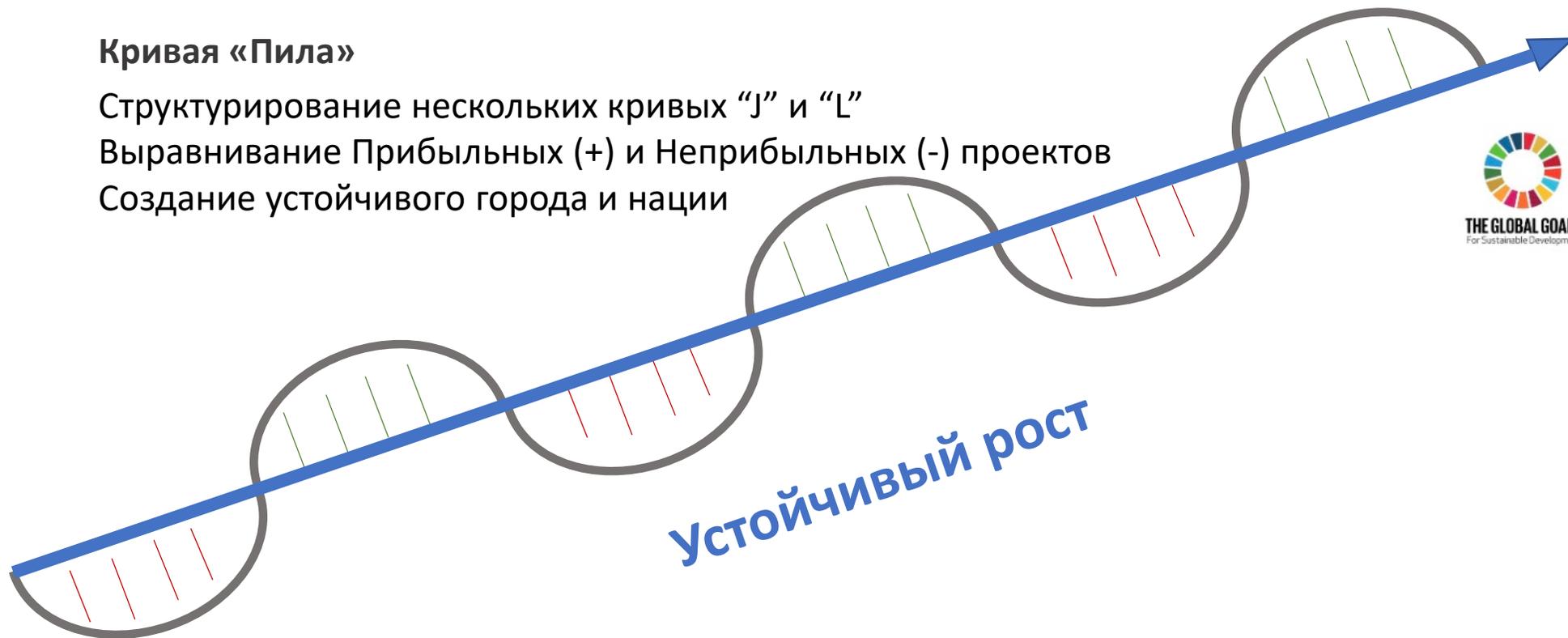
CAPEX (\$)
 Капитальные
 затраты



Не приносящие прибыль проекты
После первичной траты денег не приносят
 положительного Денежного Потoka

Кривая «Пила»

Структурирование нескольких кривых “J” и “L”
Выравнивание Прибыльных (+) и Неприбыльных (-) проектов
Создание устойчивого города и нации



Принцип "Последний в первом выходе" (LIFO)

Капитал
(Местный и Иностранный)



Долг
(Льготные и
коммерческие кредиты)

Капитал
(Местный и Иностранный)



Долг
(Льготные и
коммерческие кредиты)

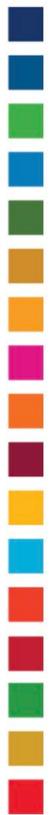




www.oecd.org/cgfi/



Принцип Смешанного Финансирования в применении к LIFO



Центральное и местное правительство +
Финансовые учреждения развития (ФУР)
Капитал / Гранты

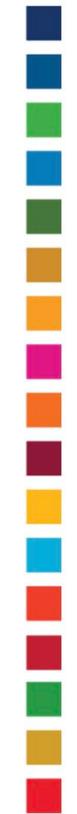
**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ**

Частный Капитал
(местный и зарубежный)

**МОБИЛИЗОВАННЫЕ
ЧАСТНЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ**

Долг
(Льготные и коммерческие кредиты)

Как Работает Смешанное Финансирование



Инструмент 7 _ Организационные инновации, вдохновленные многосторонним диалогом



**Ясная Оперативная Структура
с Прозрачными Правилами
Привлекает Надежных Партнеров**

**Надежные Партнеры
Действующие в рамках Прозрачных Правил
вносят свой вклад
в Ясность Оперативной Структуры**



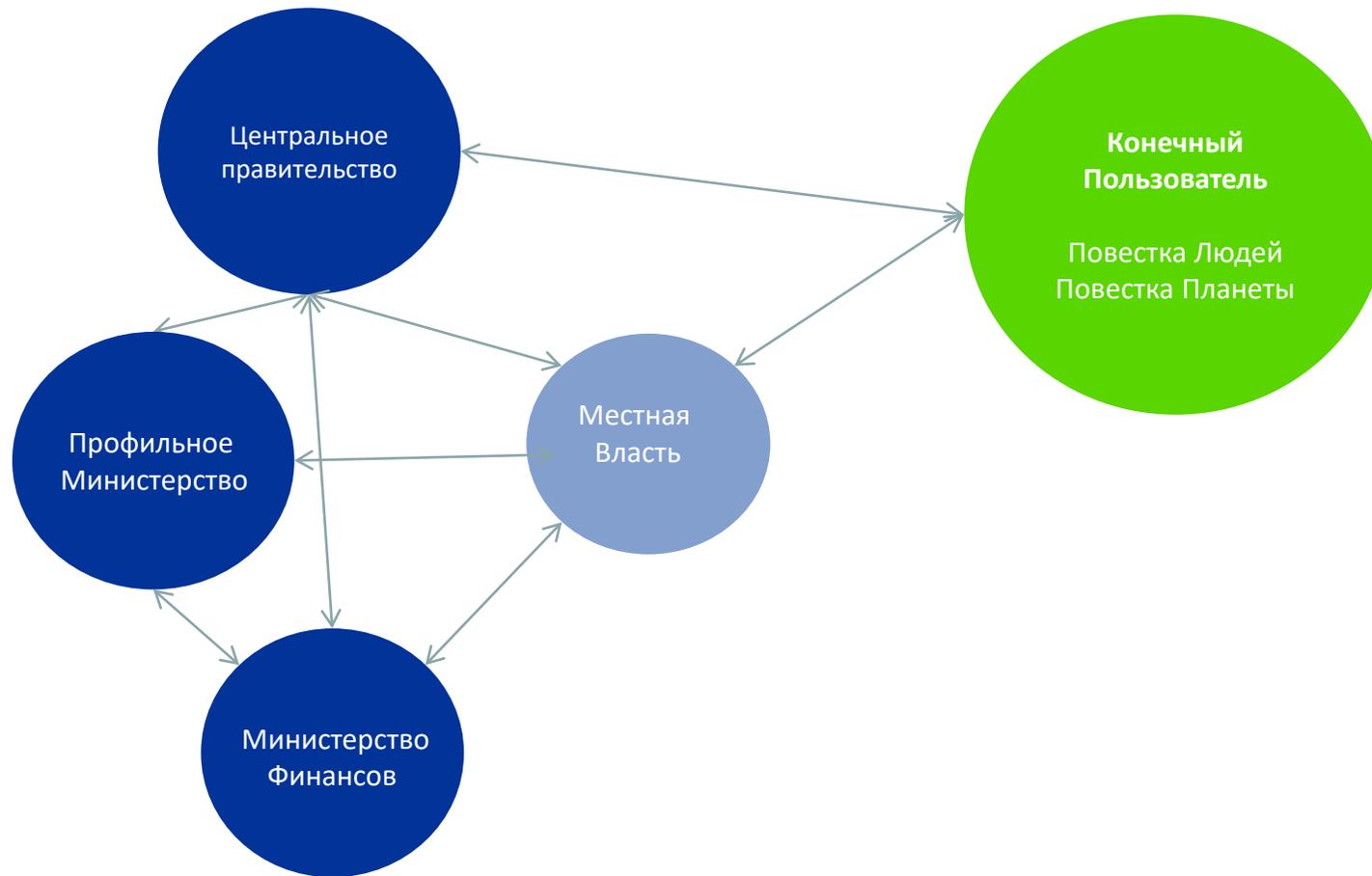
*ПЗС - Проектирование, закупки и строительство,
ЭО - Эксплуатация и обслуживание



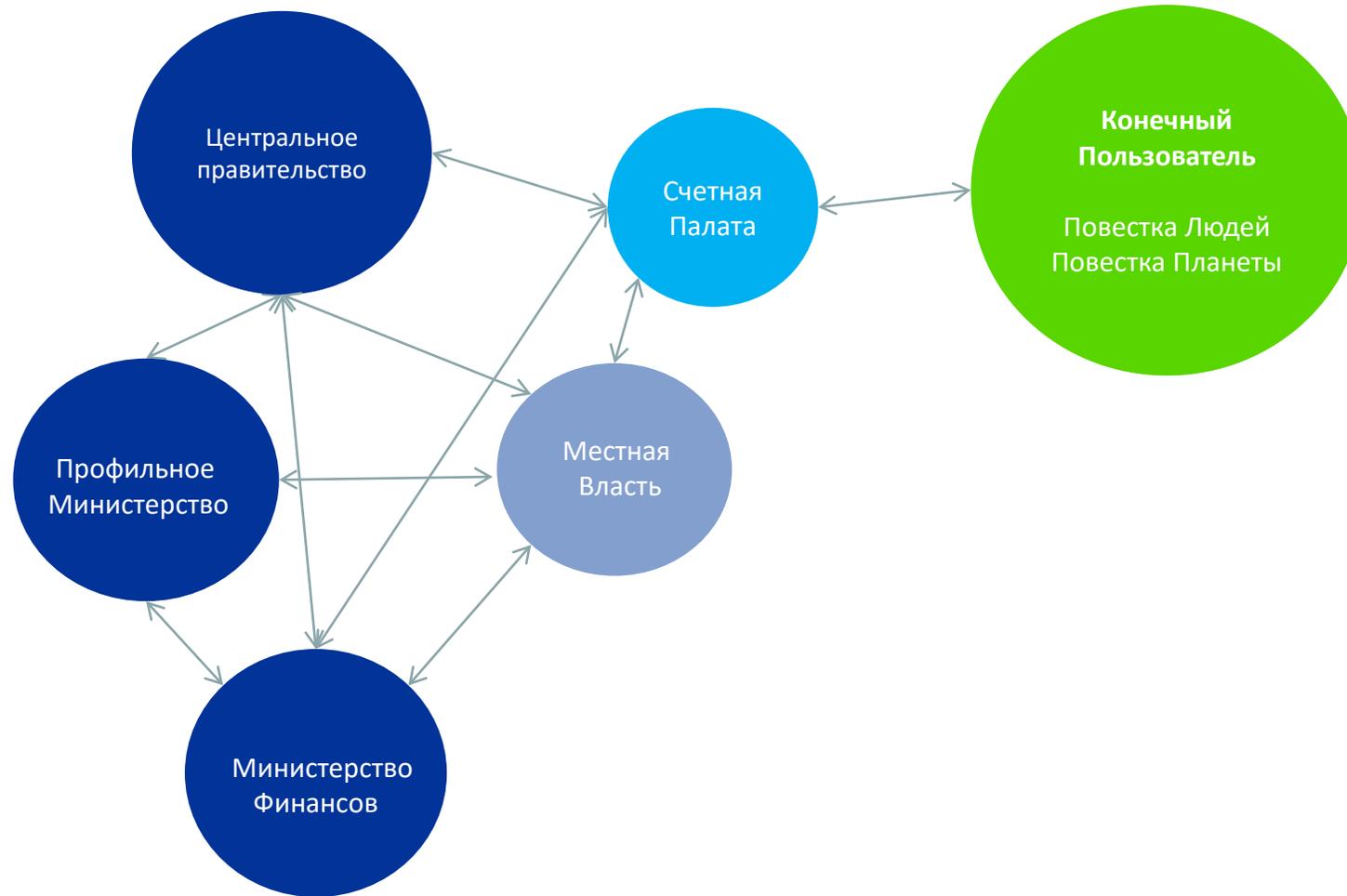
Организация Спец. Предприятия как ГЧП на благо людей



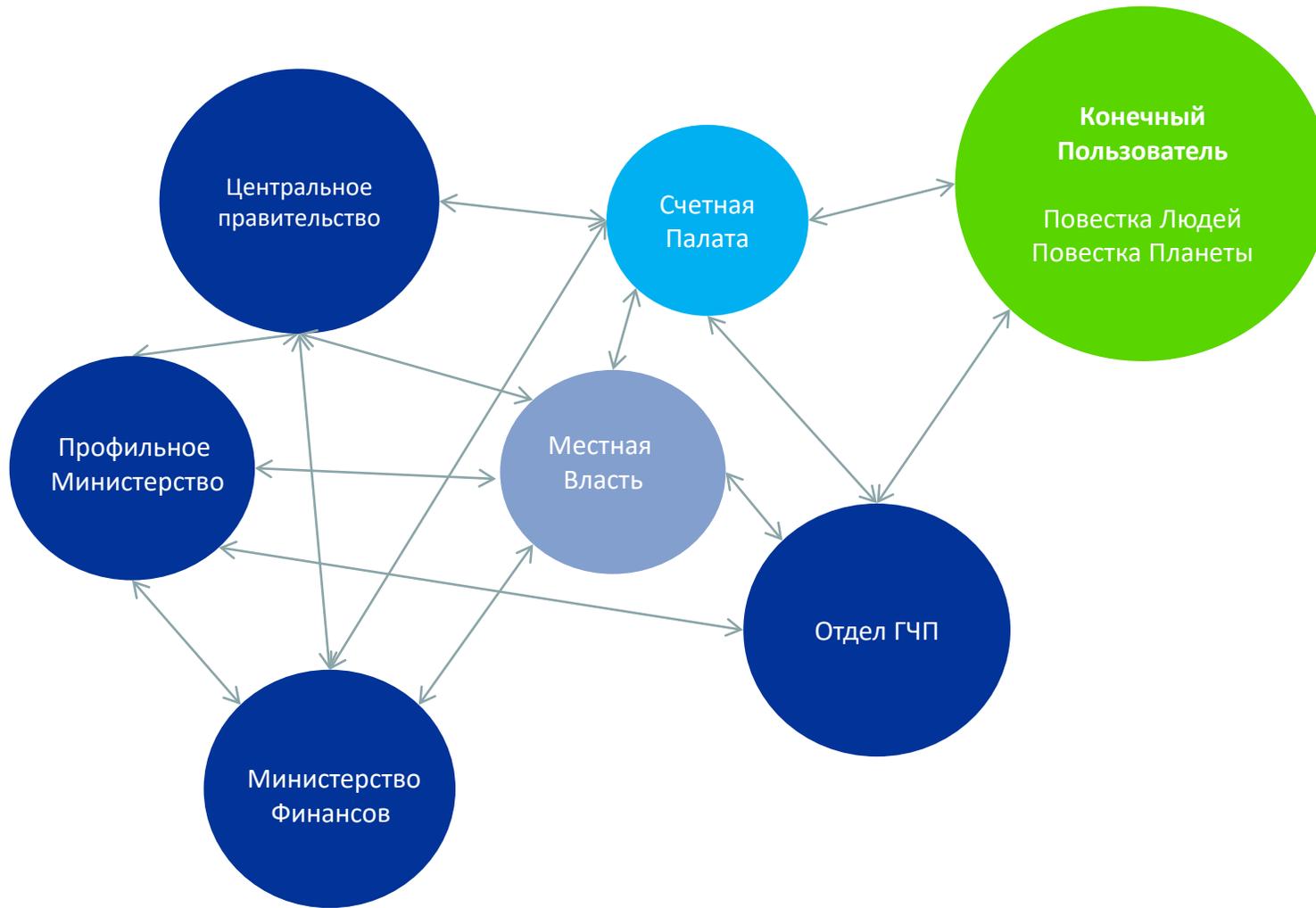
Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора



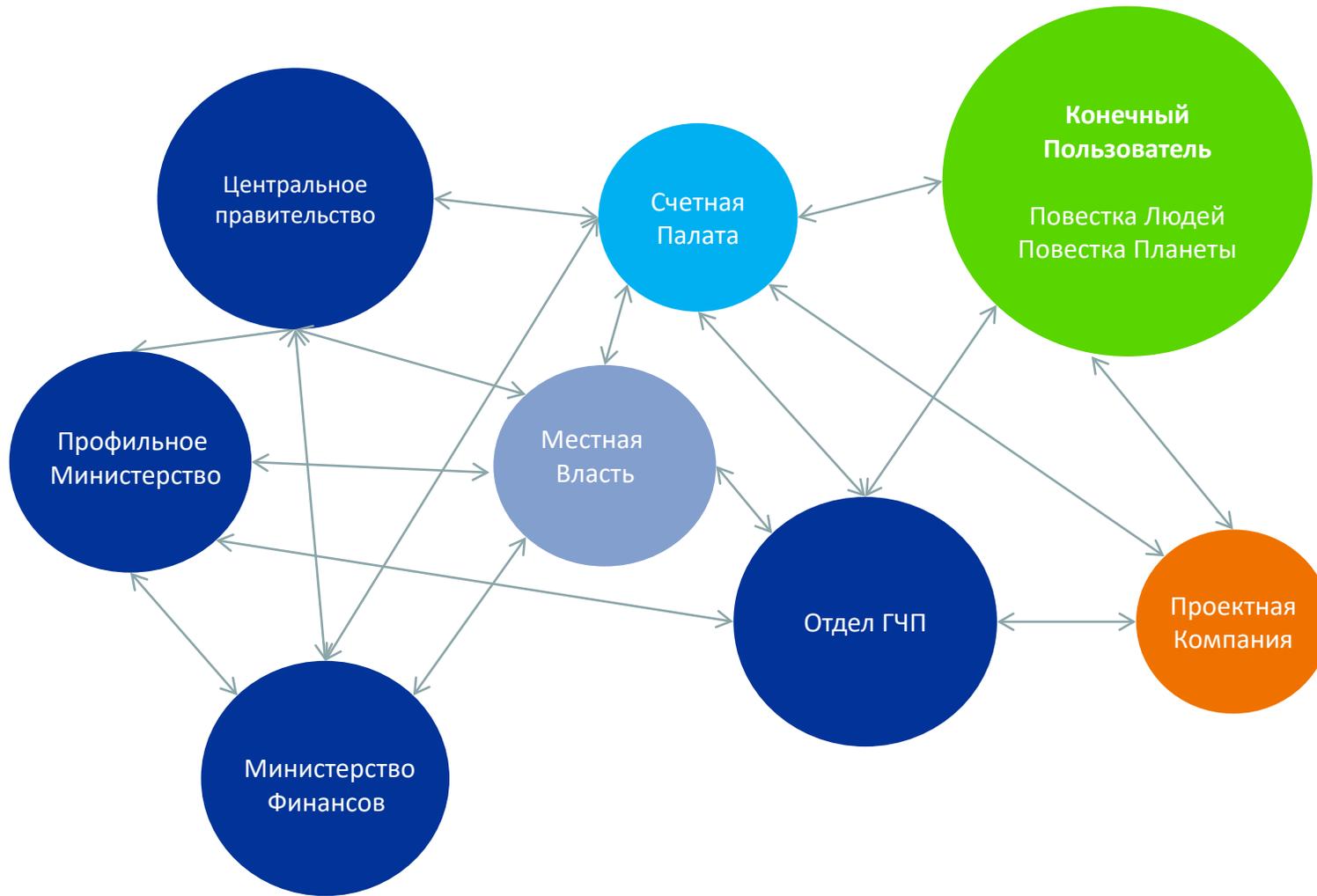
Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора



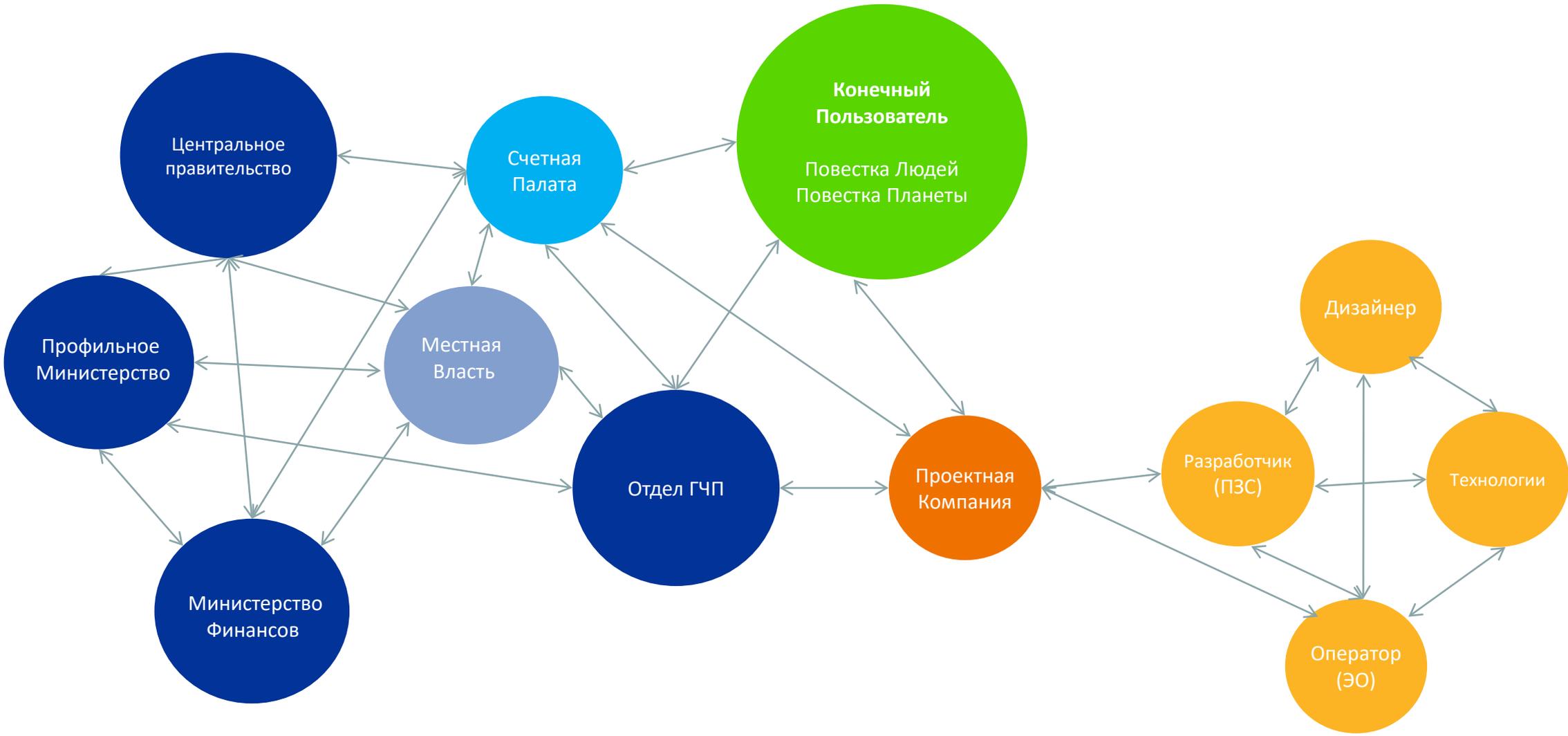
Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора



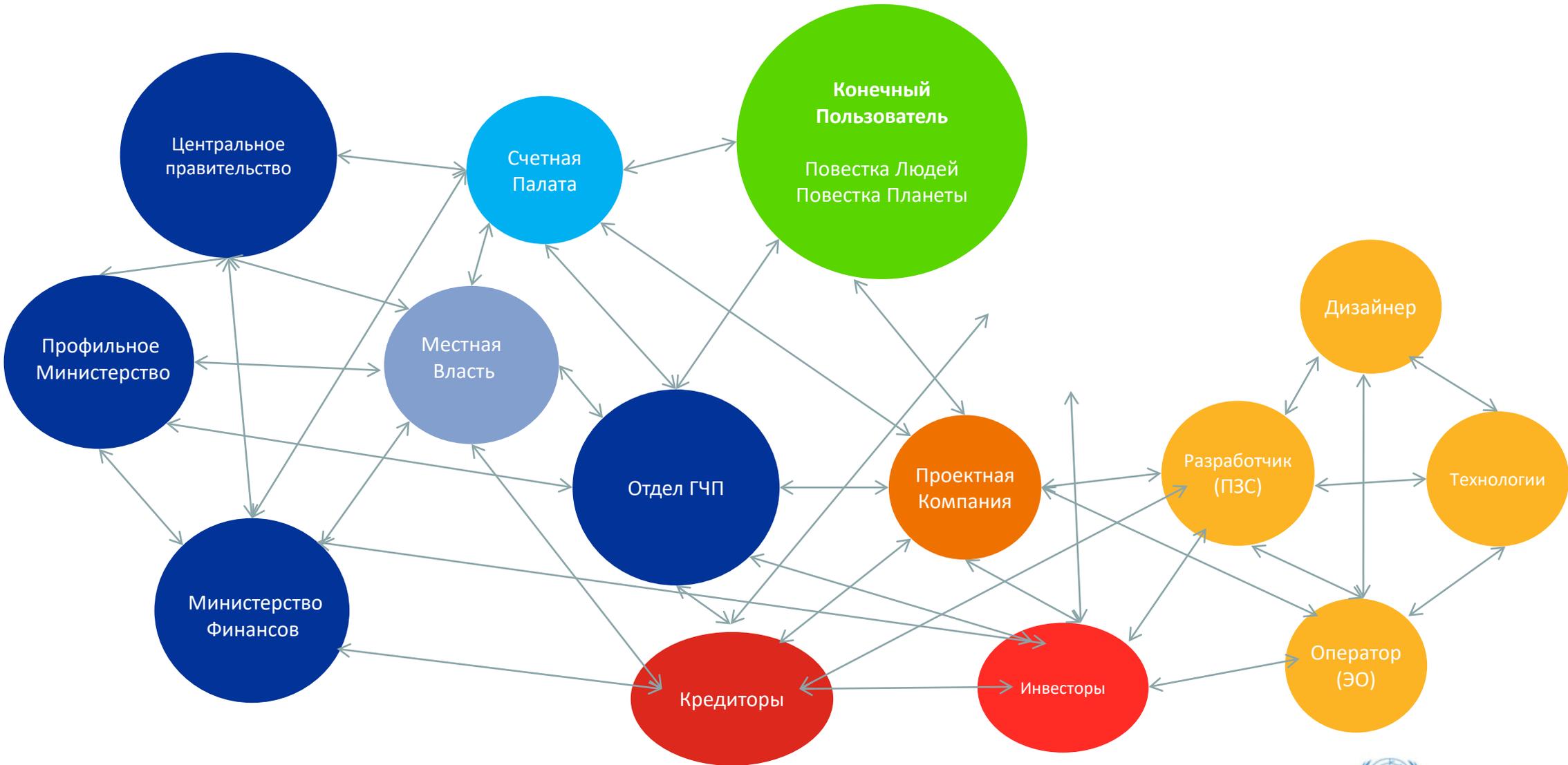
Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора



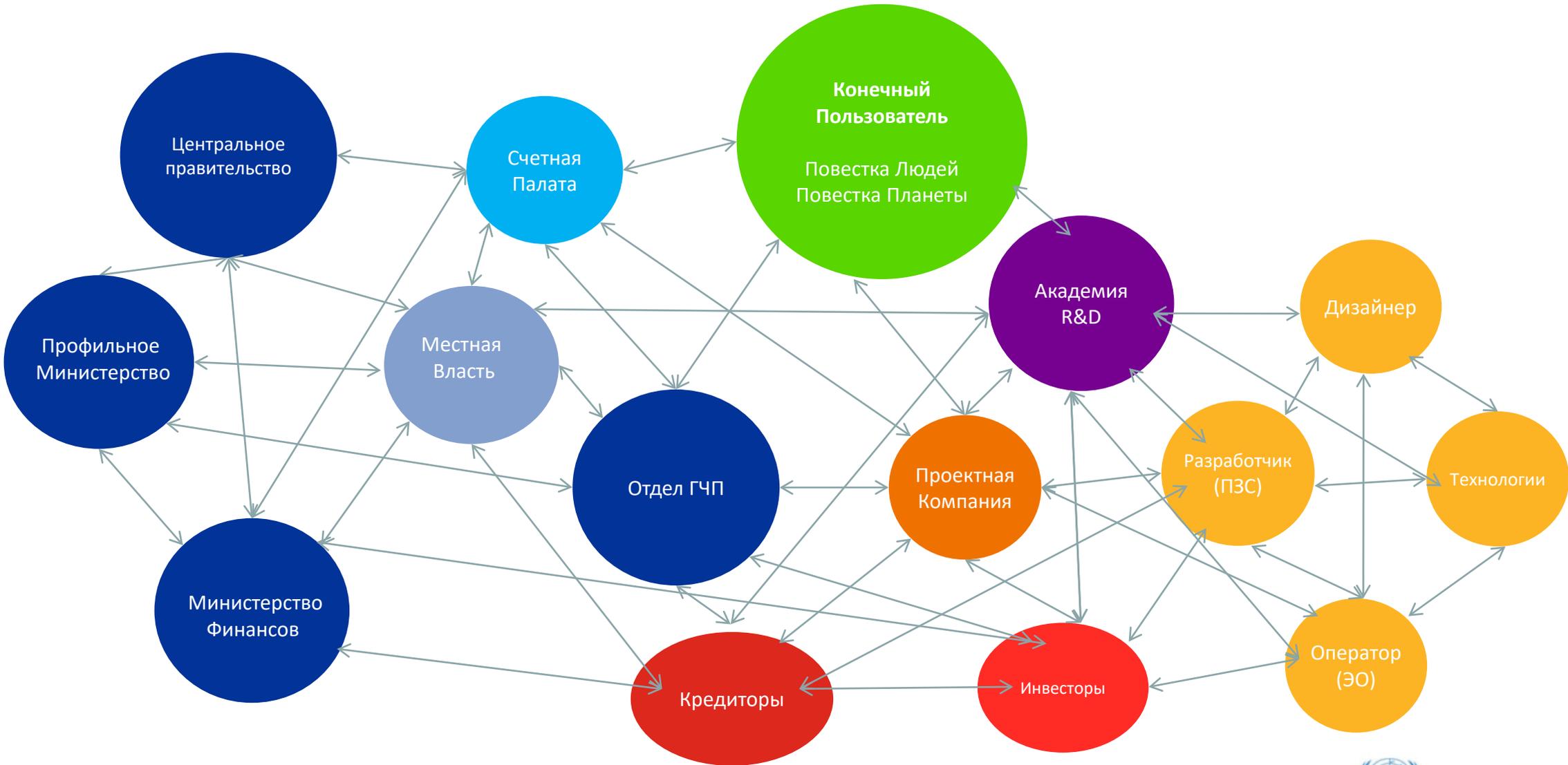
Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора



Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора



Эволюция для формирования ГЧП и экосистемы для вовлечения частного сектора





Подход Круглого Стола

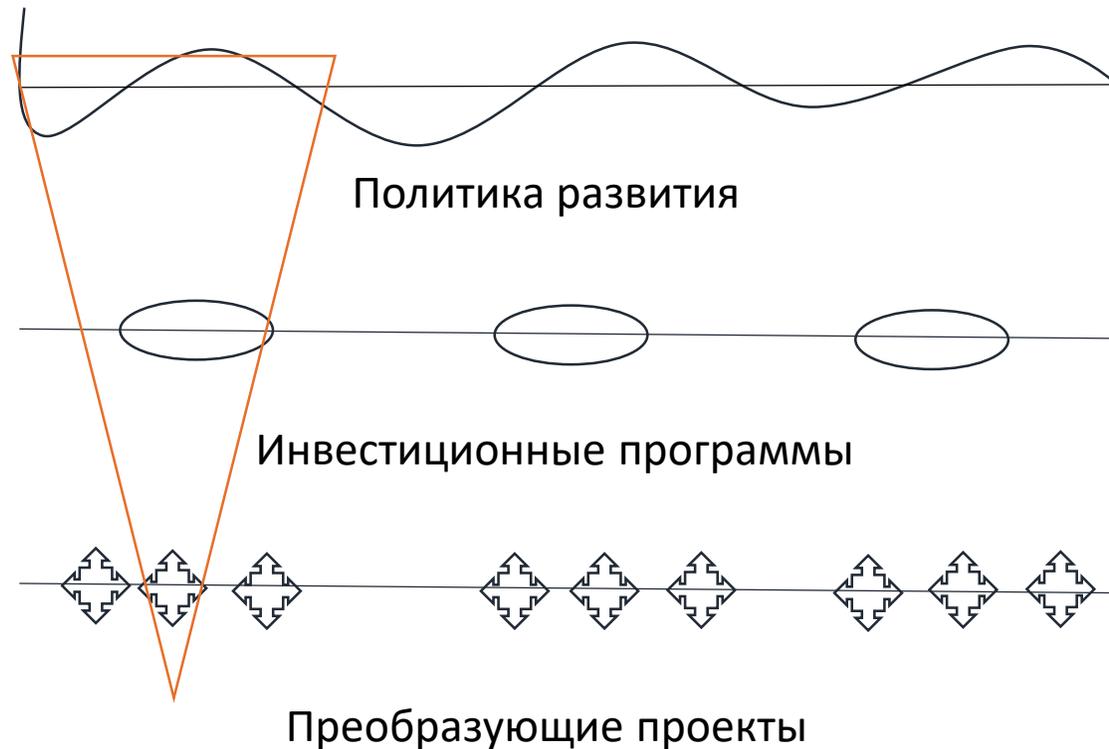




Сверху
Вниз

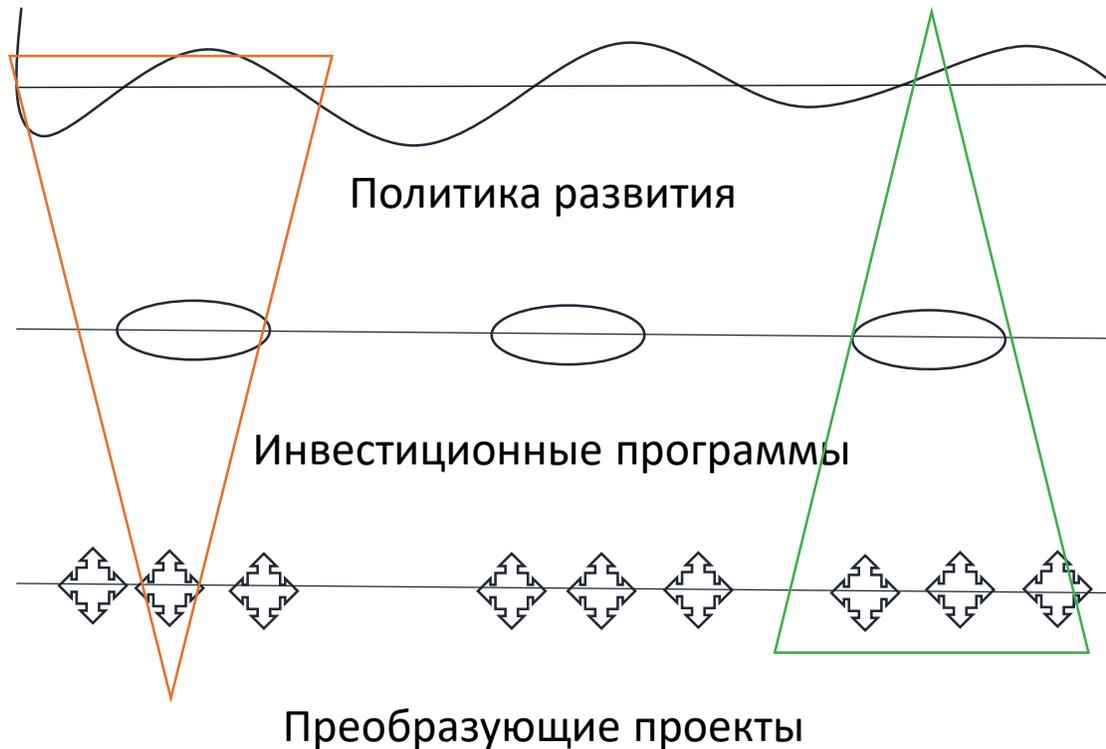


Снизу
Вверх



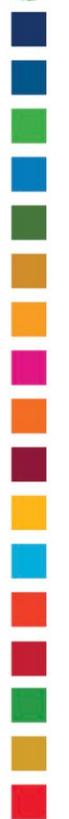


Сверху
Вниз



Снизу
Вверх

Инструмент 10 _ Создание Устойчивого Круга Городского Развития





Проектная книга состоит из шести основных частей

- 1 **ГДЕ/Контекст**
Страна, нация, город, население, правительство, государственные органы, государственные предприятия, патологии, амбиции, видение 2030 года, ВВП, GINI, ИРЧП
- 2 **ЧТО/Продукт**
Описание инфраструктуры, целей, государственных услуг, которые будут предоставляться активом в системе
- 3 **СКОЛЬКО / Бюджет**
Глобальная инвестиционная стоимость, CAPEX, OPEX, срок окупаемости, Финансирование и финансирование, IRR (внутренняя норма доходности), NPV (чистая текущая стоимость), Коэффициент собственного капитала/долга, Ценность за деньги, Ценность для людей, Ценность для планеты
- 4 **КАК/Преобразование и влияние**
Процесс преобразования и создания ценности, влияние на людей и планету
- 5 **КОГДА/Основные этапы**
Основные даты реализации, история проектов, будущие даты, влияющие на проект (выборы), международные обязательства по ЦУР и др.
- 6 **КТО/ Организация**
Основные заинтересованные стороны в процессе принятия решений, оказания влияния, осуществления процесса реализации



Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Africa
Algeria
DRC
Egypt
Ethiopia
Ghana
Guinea-Bissau
Kenya
Madagascar
Mauritius
STP
Senegal

America
Brazil
Chile
Colombia
Costa Rica
Haiti
Mexico
Peru
USA

Asia
Armenia
Bangladesh
China
India
Indonesia
Japan
Korea
Mongolia
Myanmar
Philippines
Tajikistan

Australia

Europe
Albania
Belarus
Croatia
Cyprus
Finland
France
Germany
Ireland
Lithuania
Poland
Portugal
Russia
Slovakia
Spain
Turkey
Ukraine
UK Scotland
UK Wales



- Сельское хозяйство
- Здравоохранение
- Образование
- Водоснабжение
- Энергетика
- Создание раб. мест
- Мобильность
- Города
- Коммуникация
- Финансирование
- Мир

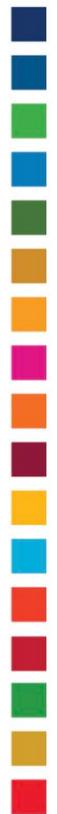
**Сборник ГЧП:
120 тематических исследований,
покрывающих
17 ЦУРов,
из
57 стран**

http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2016/PPP/Forum_PPP-SDGs/Compendium_revised_-_16_June.pdf

http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2017/PPP/Forum/Case_Studies_Compendium.pdf

http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2018/PPP/Forum/Documents/Case_Study_Database_2018.pdf

Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование
Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы

Общественная стратегия | Частная динамика

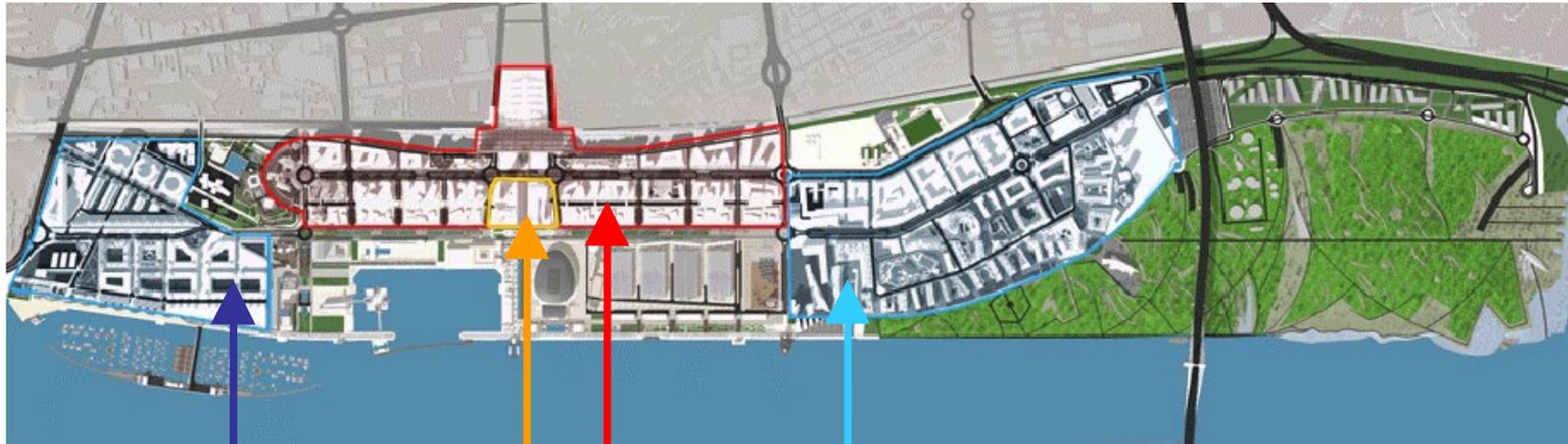


←..... Государственный экономический диапазон вмешательства

←..... Частный экономический диапазон вмешательства

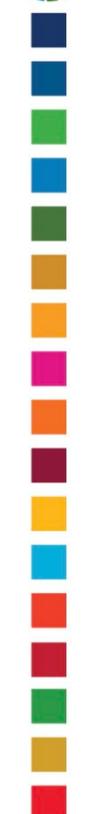
Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



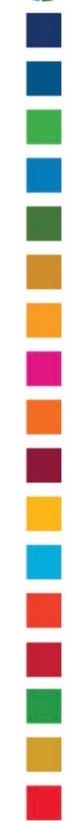
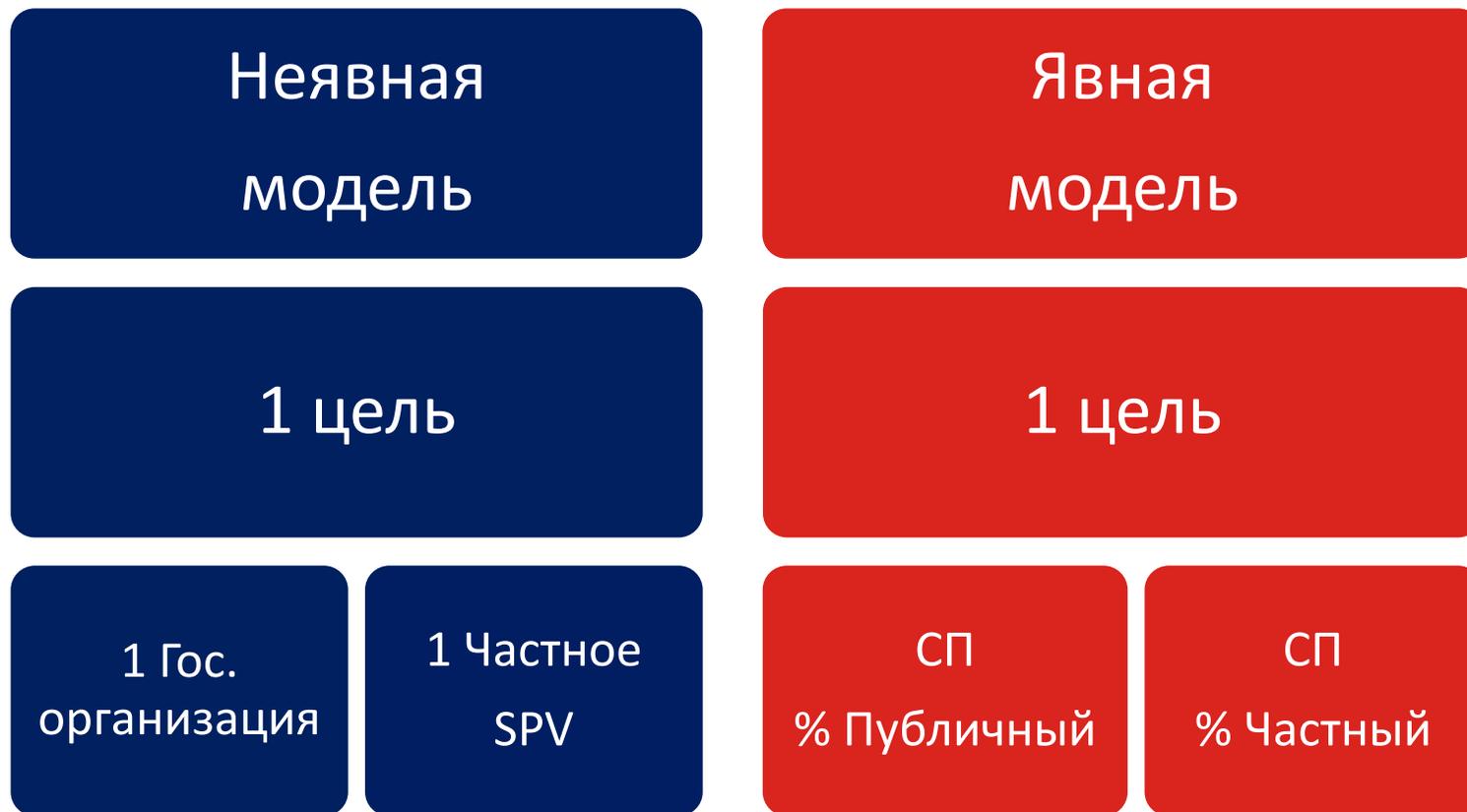
• Жилые дома:	1,240,000 м ²
• Офисы:	610,000 м ²
• Розница:	170,000 м ²
• Другие:	300,000 м ²
• Всего:	2,320,000 м ²

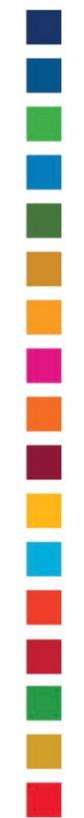
Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - примеры



Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - примеры

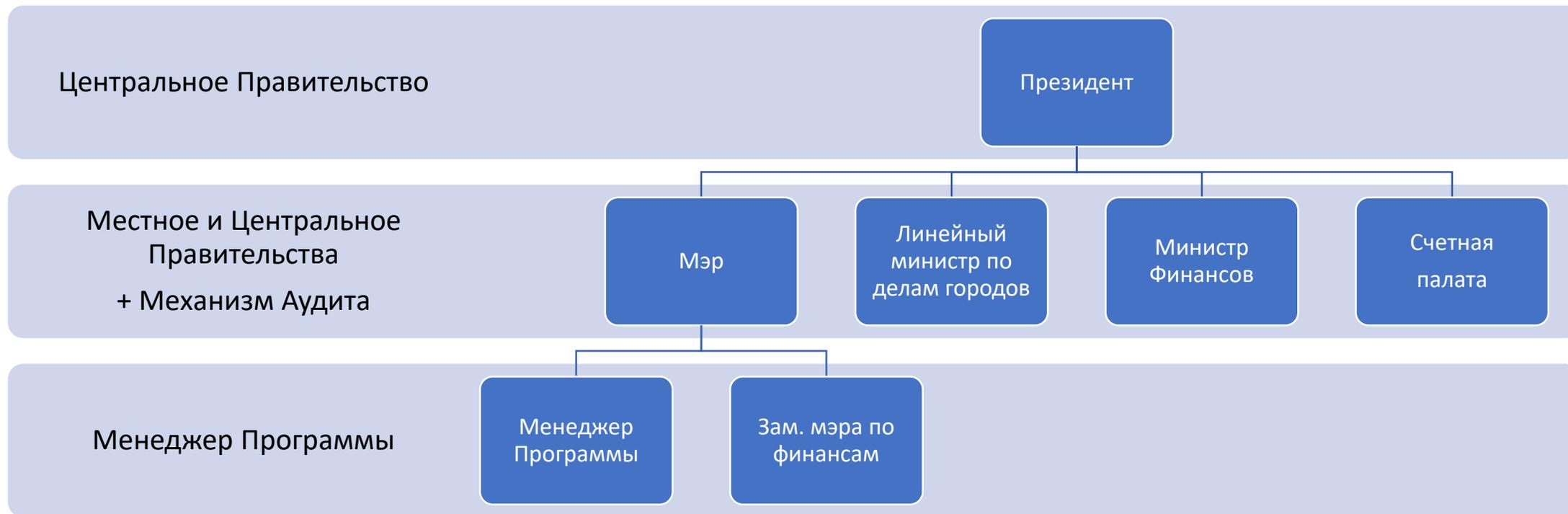




Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование
Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - Примеры



Вариант Организационной Диаграммы для Проектной Программы





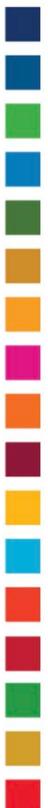
Вариант Организационной Диаграммы для Проектной Программы



Предлагаемые следующие шаги (домашнее задание)

Следующие шаги для обсуждения и определения сроков:

- i. Разработка положения СЕЙЧАС (формируется дополнительно к представленной информации) (Менеджер программы)
- ii. Разработка базы данных о жителях, потребностях в трудоустройстве, навыках, возможностях (Социология)
- iii. Разработка положения В БУДУЩЕМ (видение и цели) (президент, мэр, менеджер программы)
- iv. Разработка потока проектов (градостроители, проектировщики и инженеры)
- v. Определение приоритетов (менеджер программ)
- vi. Балансировка Проектов с положительным и отрицательным денежными потоками (Инженеры и Маркетинг)
- vii. Разработка базы данных для бюджета и планирования (расходы и отсрочки) (Инженерия).
- viii. Разработка базы данных о потребностях и местных предпринимателях, способных предоставить решения (Инженерия).
- ix. Разработка базы данных для инвестиций в активы городского развития (Юристы)
- x. Разработать базу данных инвесторов и кредиторов по собственному капиталу, долгам и поручительствам (Финансы)



Поток Проектной Выручки

Поток Проектов	Капитальные Затраты	Операционные затраты	Поток выручки
Мобильность Транспортные проекты, включая автомобильные дороги, велосипедные дорожки, паркинги, автобусные остановки и терминалы, железные дороги и железнодорожные вокзалы.			
Коммунальные Услуги Станции, заводы и сети, включая электроснабжение, централизованное теплоснабжение, Wi-Fi, водоснабжение, сточные воды, твердые отходы.			
Социальная Инфраструктура Образование, здравоохранение, полиция, пожарные части и социальное жилье.			
Недвижимость Жилье, розничная торговля, услуги, логистика и промышленность			



GLOBAL SOLUTIONS
based on sustainable development



Спасибо

Педро Невеш

pedroneves@globalsolutions4u.com

https://www.researchgate.net/profile/Pedro_Neves28

Global Solutions
Основатель и управляющий партнер;
United Nations Economic Commission for Europe (ЕЭК ООН)
Business Advisory Board;
Руководитель целевой группы по ЦУР и ГЧП;
Университет Цинхуа
Содействующий специалист по ГЧП;
IESE Business Scholl & Iberdrola
Член Делового Консультантского Совета для УМНЫХ ГОРОДОВ;
ESAI MBA Urban Renewal and Cities of The Future
Основатель и профессор-координатор;
École des Ponts et Chaussées _ Paris Tech
Профессор в магистратуре в области финансирования инфраструктурных проектов;
Университет Женевы
Модуль-координатор локализации ЦУР



Harvard Business School
Private Equity & Venture Capital;
TCN Academy
Asset Management & Asset Development;
Universidade Católica Lisboa
Business Administration;
Bouygues Academy
Project Management;
Imperial College
Petroleum Engineering;
Faculdade Engenharia Universidade do Porto
Mining Engineering