



ЦУРы для улучшения качества жизни в неформальных поселениях

Бишкекская программа для поселений

Ак-Босого, Арча-Бешик, Бакай-Ата, Калыс Ордо и Рухий Мурас

Вебинар ЕЭК ООН по запуску Бишкекской программы _ 15 мая 2020 г.

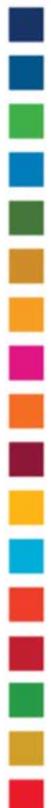
Педро Невеш

Консультант ЕЭК ООН

Основатель и управляющий партнер «Global Solutions»

Эл. почта: pedroneves@globalsolutions4u.com

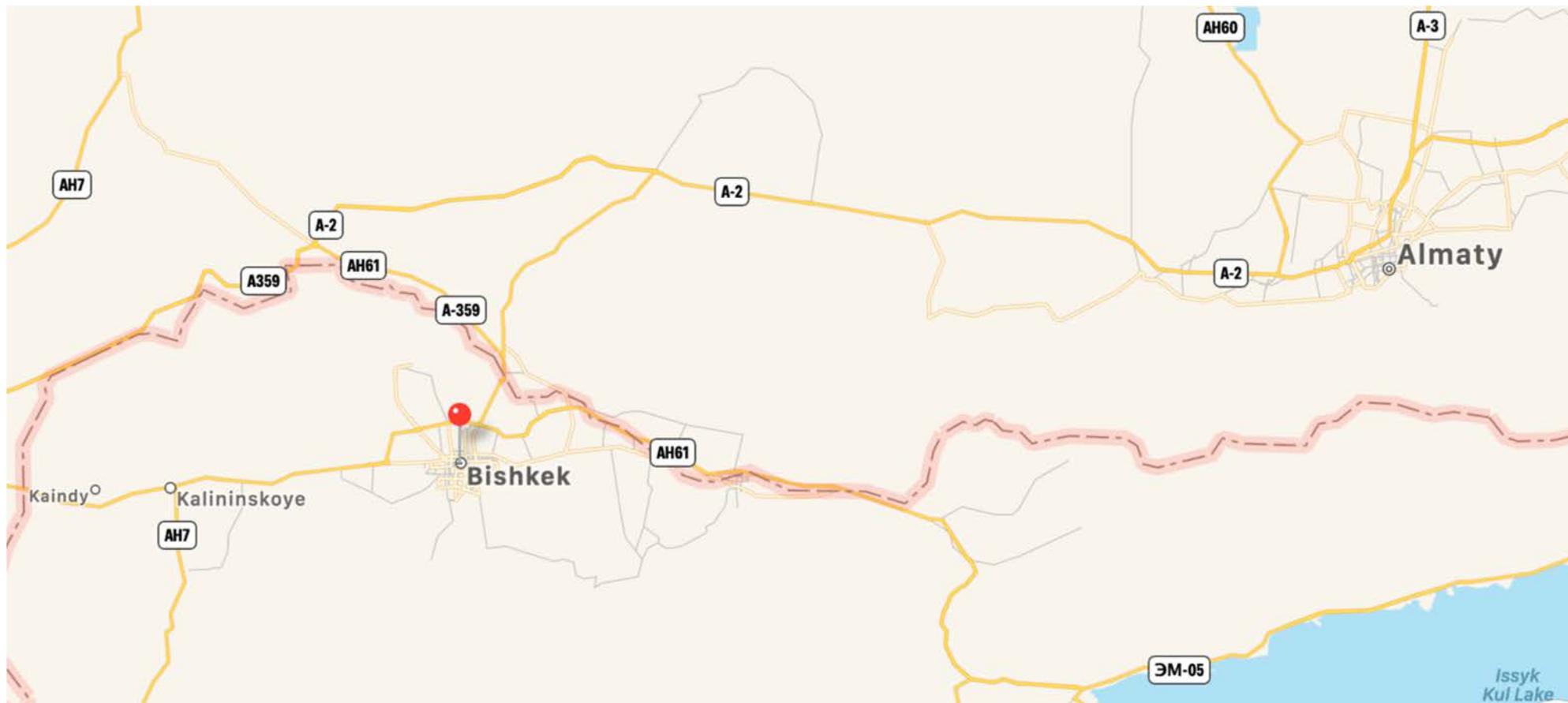
Тел: +351 962 980 725

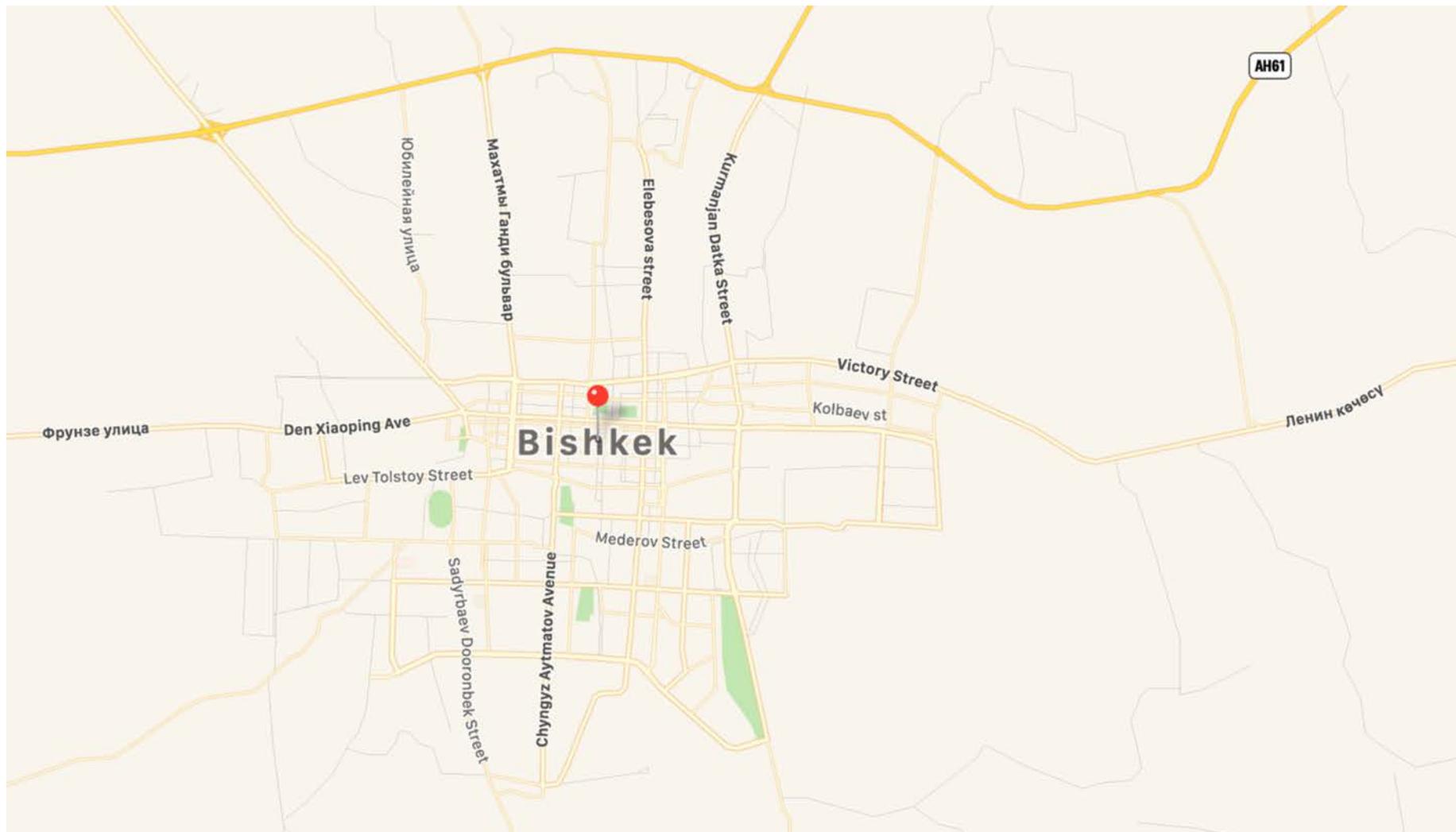


Повестка

1. Представление специалистов
2. Описание текущих проблем в Бакай-Ата; Ак-Босого; Калыс Ордо (руководитель программы)
3. Презентация инструментария
4. Презентация примеров
5. Презентация и обсуждение проекта организационной структуры
6. Следующие шаги, список проектов, задачи и сроки исполнения

Укажите, пожалуйста, места экономической деятельности в столичном районе Бишкека - логистические парки с участием Шелкового пути





ЦУРЫ для улучшения качества жизни в неформальных поселениях_ Педро Невеш Май 2020

Ситуационная схема г.Бишкек

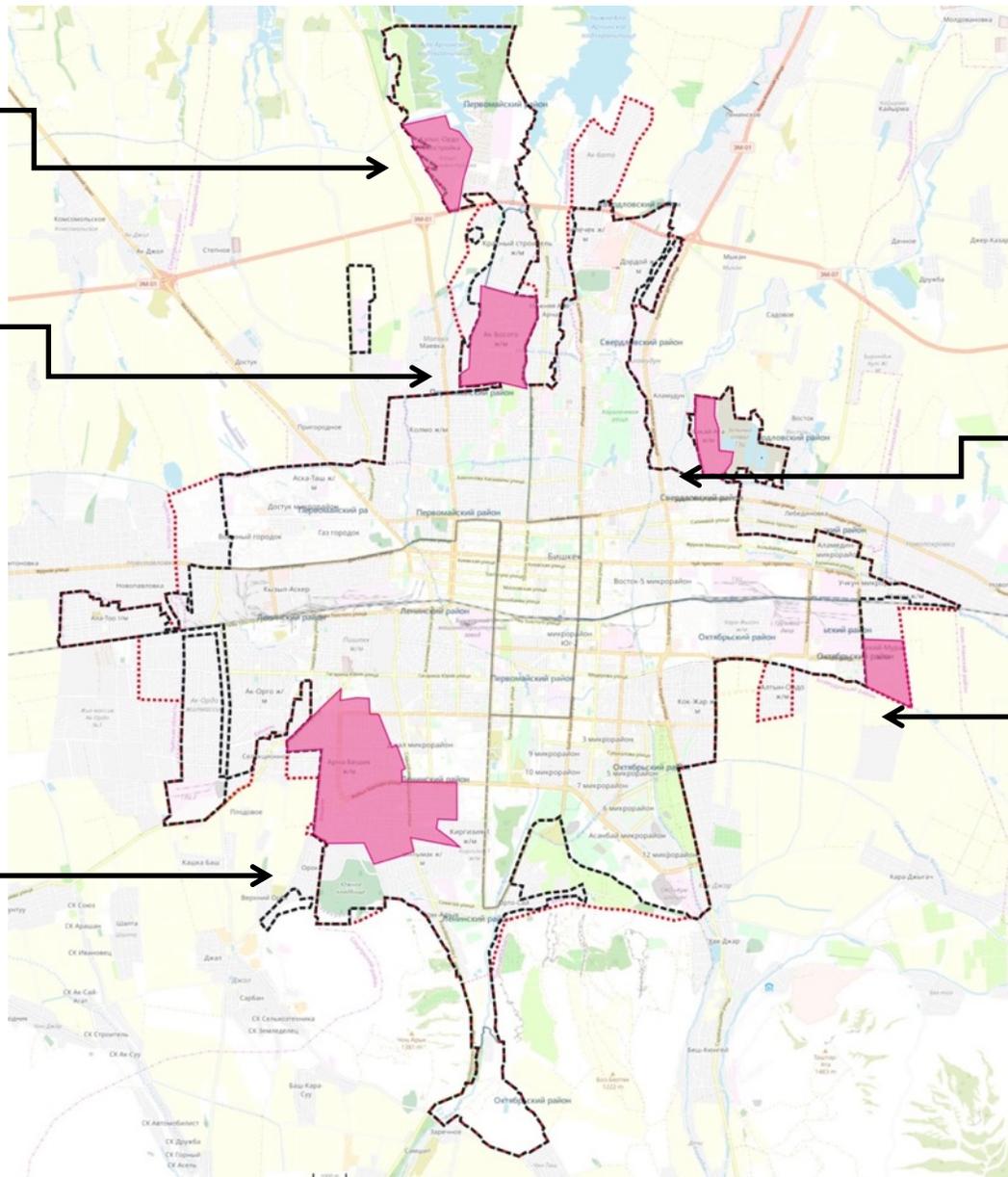
Информация о Бишкеке



4

1

2



3

5

- 1.Ак -Босого-316,5га;
- 2.Арча-Бешик-1050,0га;
- 3.Бакай-Ата-104,0га;
- 4.Калыс Ордо-135,0га;
- 5.Рухий Мурас-50га.



Жилые массивы индивидуальной жилой застройки города Бишкек



Бишкекский Государственный Университет строительства, транспорта и архитектуры,
Кафедра Градостроительства
2020



Информация по жилым районам

Ключевые цифры "Бакай-Ата _ Ак-Босого _ Калис Ордо _ Арча-Бешик" в Бишкеке

Новые Поселения (Новые Города)	Бакай-Ата	Ак-Босого	Калис Ордо	Арча-Бешик	Рухий-Мурас	Итого
					Нет в наличии	
Основан	1989	1990	2005	1992		
Площадь (га)	104,0	316,5	135,0	1.050,0		1.605,5
Население	6.564	22.819	12.597	43.438		85.418
взрослые	5.228	17.089	9.513	36.214		68.044
дети 0-7	587	2.230	1.384	3.015		7.216
дети 7-17	749	3.500	1.700	4.209		10.158
Мобильность						
Дороги (км)	21.015	53.424	23.048	85.078		182.565
Асфальтированные дороги (м)	3.480	4.080	5.400	15.898		28.858
Non asphalted roads (m)	17.535	49.344	17.648	69.180		153.707
Количество светоточек всего	420	280	225	238		1.163
Количество улиц, переулков	47	74	43	112		276
Платные и бесплатные парковки		1				1
Коммунальные услуги						
Водопровод (м)	21.015	21.279	16.500	8.850		67.644
Канализация	-	8.441	-	-		8.441
Количество водозаборов	1	2	1	1		5
Количество трансформаторных подстанций	22	23	8	131		184
Количество котельных на Угле (%) ?	100	100	100	100		400
Протяженность ирригационных сетей (м)	1113	4400	0	38283		43.796



Информация по жилым районам

Ключевые цифры "Бакай-Ата _ Ак-Босого _ Калис Ордо _ Арча-Бешик" в Бишкеке



Новые Поселения (Новые Города)	Бакай-Ата	Ак-Босого	Калис Ордо	Арча-Бешик	Рухий-Мурас	Итого
Социальная инфраструктура и общественное пространство						
Дошкольные организации (государственные и частные)	1	1	2	13		17
Общеобразовательные организации		1	1	4		6
Центры семейной медицины/поликлиники	1	1	1	2		5
Стоматолого (частные)				5		5
Аптеки	1	3	2	4		10
Почтовые отделения	1					1
Полицейские участки	1	1	1	1		4
Общественно-профилактический центр				1		1
Камеры наружного видеонаблюдения				7		7
Библиотеки	1					1
Религиозные учреждения (Мечети-Медресе-Намазанки)	1	7	2	13		23
Парки и скверы		2	1	1		4
Деревья	305	0	0	3000		3.305
Игровые площадки	5	9	5	16		35
Футбольные поля	1	2				3
Спортивные площадки		1	1	1		3
Спортзалы				3		3

Информация по жилым районам

Ключевые цифры "Бакай-Ата _ Ак-Босого _ Калис Ордо _ Арча-Бешик" в Бишкеке

Новые Поселения (Новые Города)	Бакай-Ата	Ак-Босого	Калис Ордо	Арча-Бешик	Рухий-Мурас	Итого
Недвижимость						
Индивидуальные жилые дома	1148	3513	1945	8701		15.307
Многоквартирные дома	3	11	7			21
Outlets and shops	29	103	54	239		425
Бани	11	6	6	13		36
Цеха: кондитерские, мебельные, швейные	1	43	2			46
Парикмахерские и салоны красоты	4		2	18		24
Столовые	1			21		22
Суды аксакалов (с описанием границ) (?)	1	1				2
Комки, ларьки			37			37
Сервисные центры		11	2	10		23
Тандырные точки, пекарни		5	1	9		15
Автомойки		2		10		12
Компьютерные клубы, интернет услуги				3		3
Ремонт бытовых изделий, обуви		1		4		5
Торговые центры				1		1
Гостиницы				1		1
Бильярдные				1		1
Заправки				2		2
Рынки и мини рынки				1		1
Ателье, реставрация одежды				7		7
Кафе				15		15
Центры отдыха				1		1







Потребности
Идеи
Проекты

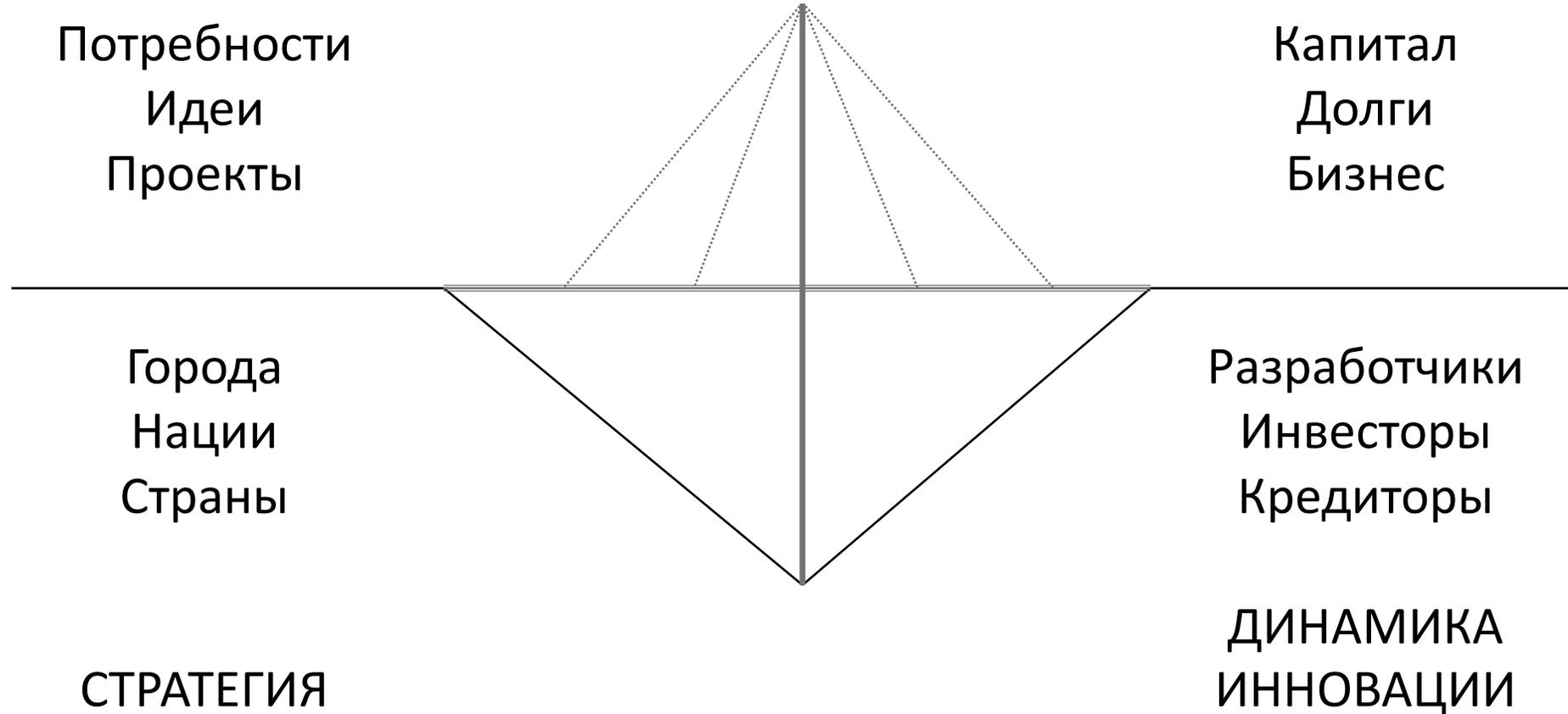
Капитал
Долги
Бизнес

Города
Нации
Страны

Разработчики
Инвесторы
Кредиторы

СТРАТЕГИЯ

ДИНАМИКА
ИННОВАЦИИ

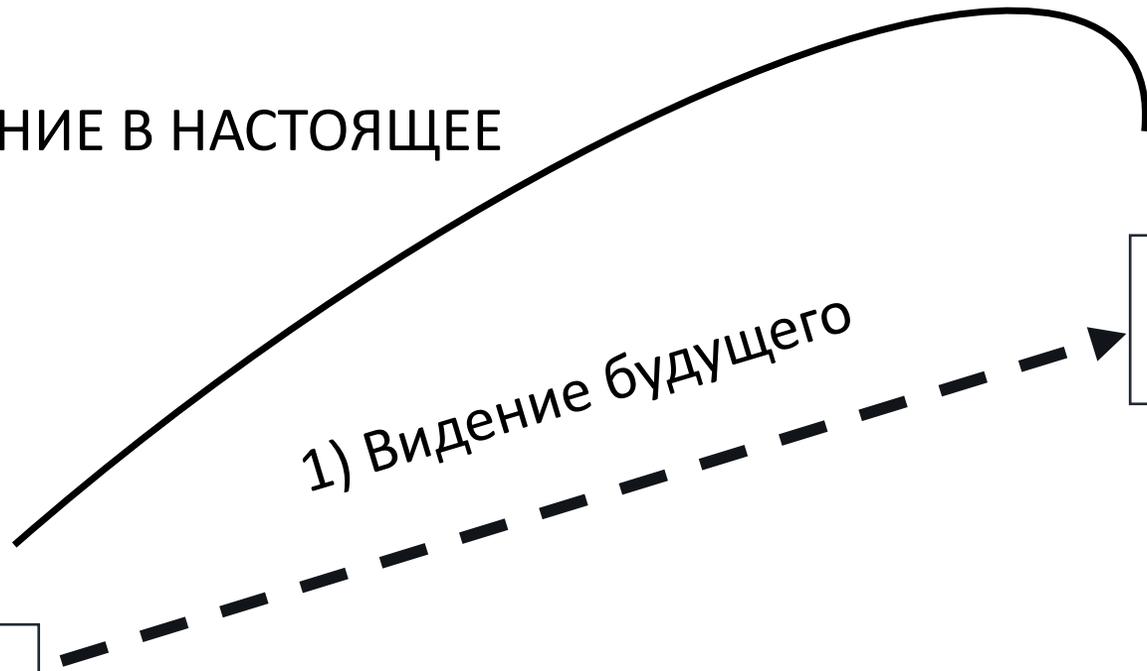






2) ВОЗВРАЩЕНИЕ В НАСТОЯЩЕЕ

СЕЙЧАС

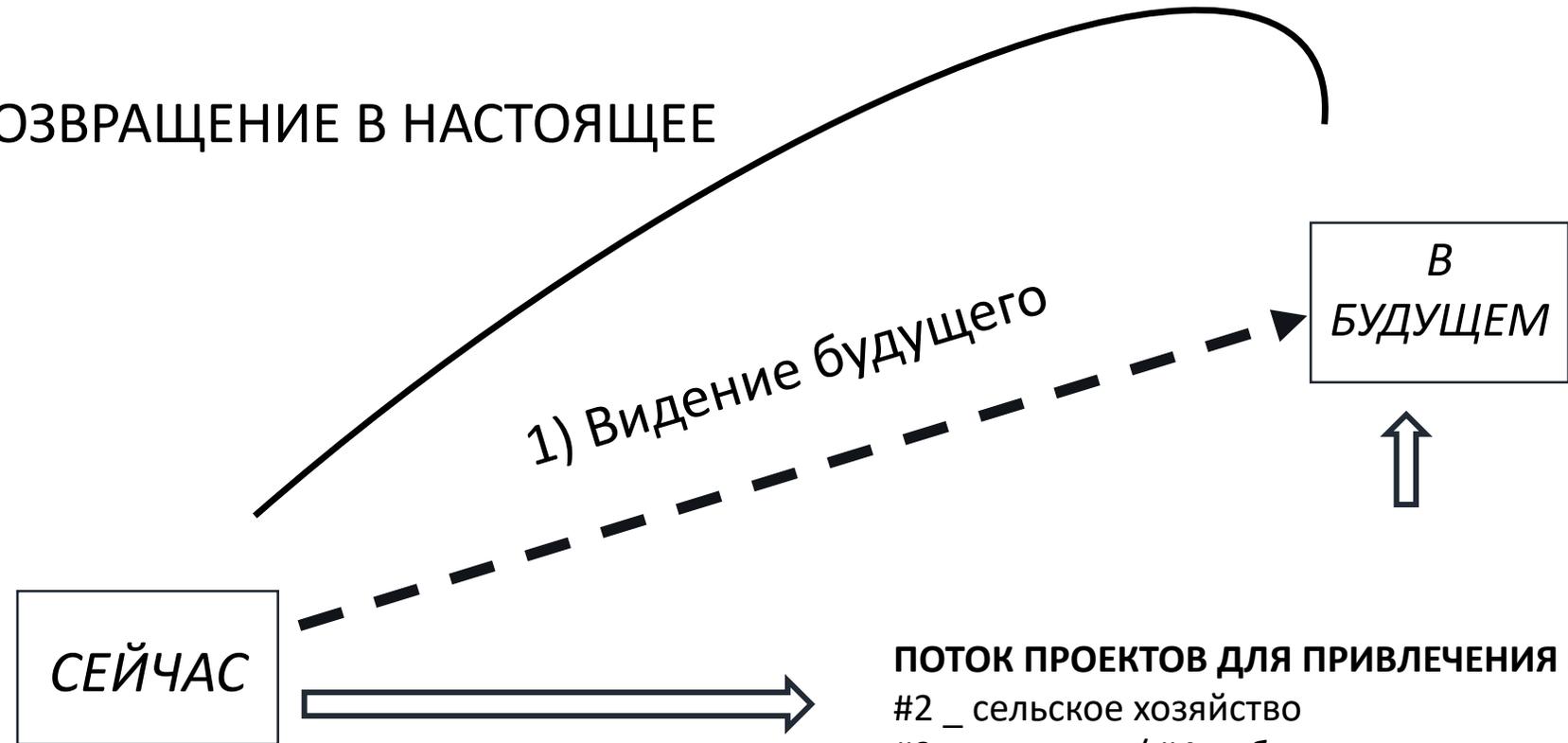


В
БУДУЩЕМ





2) ВОЗВРАЩЕНИЕ В НАСТОЯЩЕЕ



3) ОПРЕДЕЛИТЕ ПРИОРИТЕТЫ
 Воплощайте стратегии достижения ЦУР

- ПОТОК ПРОЕКТОВ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ**
- #2 _ сельское хозяйство
 - #3 _ здоровье / #4 _ образование
 - #6 _ вода / #7 _ энергия
 - #9 _ мобильность
 - #11_ города _ недвижимость
 - #12 _ индустрия



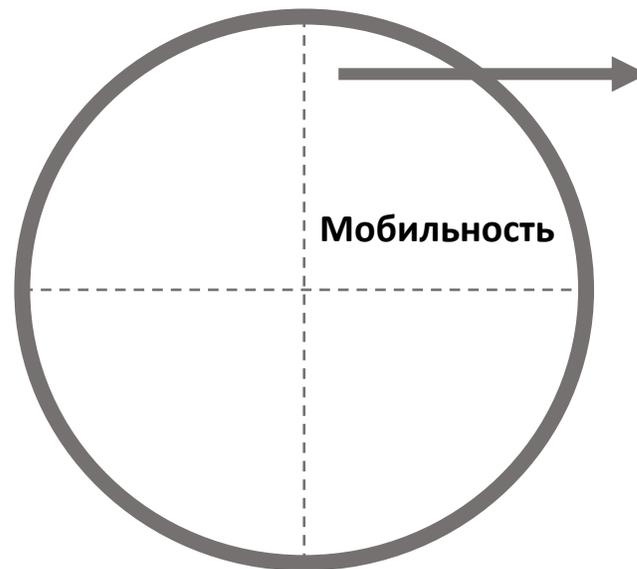
Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



GLOBAL SOLUTIONS



Пицца 4 Сезона



Мобильность
дороги
железные дороги
аэропорты
порты



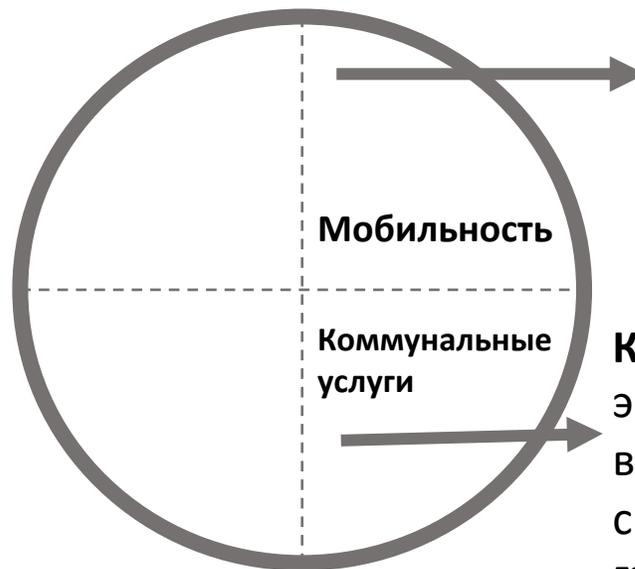
Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



GLOBAL SOLUTIONS



Пицца 4 Сезона



Мобильность
дороги
железные дороги
аэропорты
порты

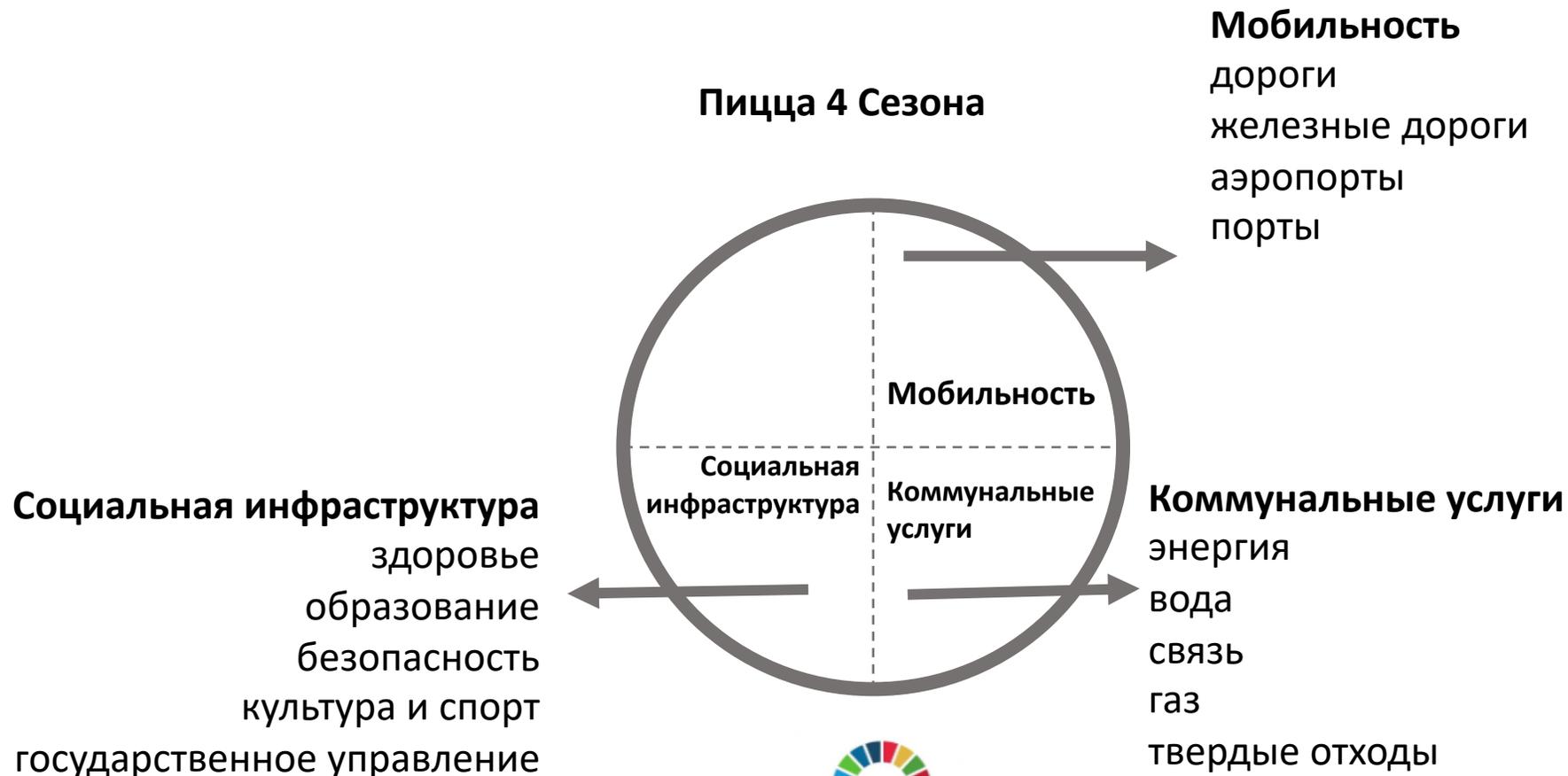
Коммунальные услуги
энергия
вода
связь
газ
твердые отходы



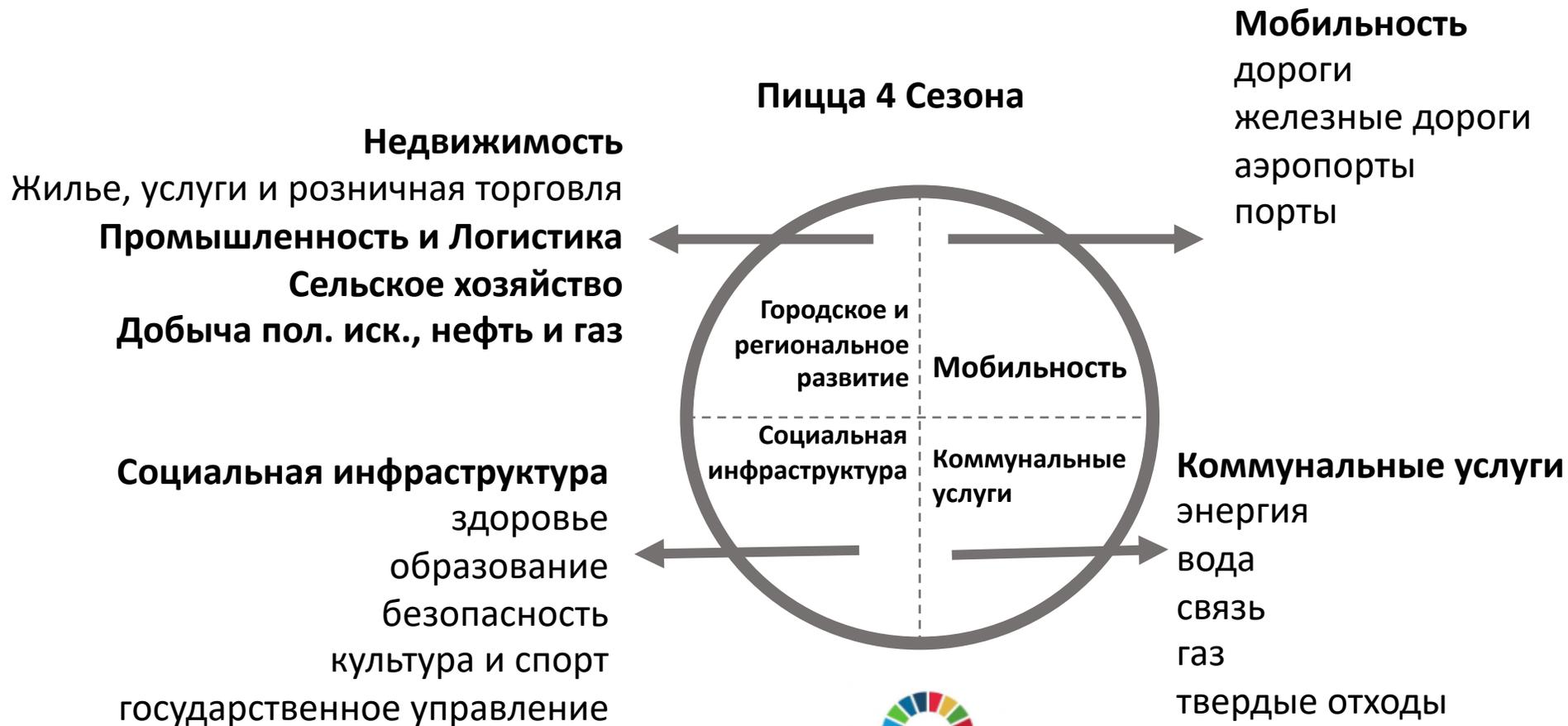
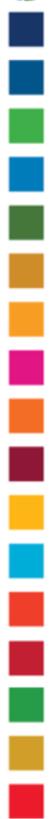
Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



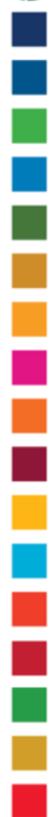
Пицца 4 Сезона



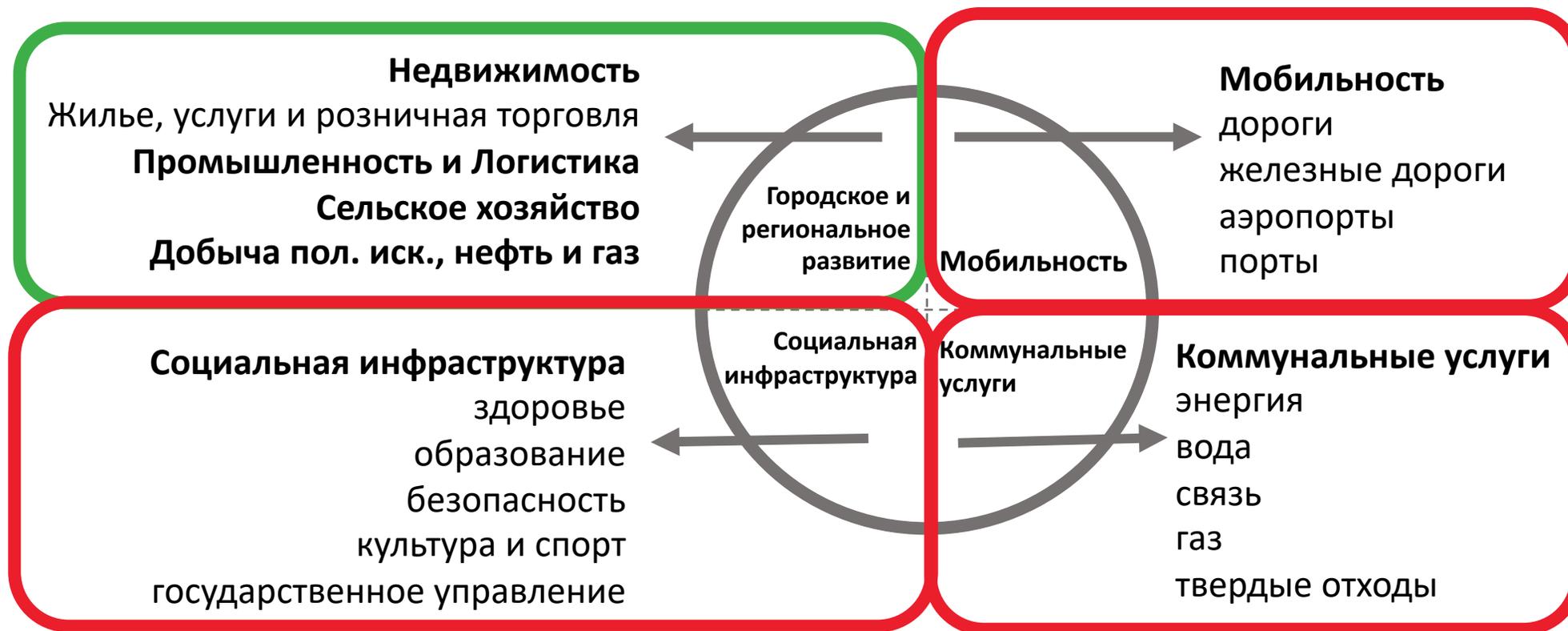
Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



Инструмент 4 _ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



Пицца 4 Сезона

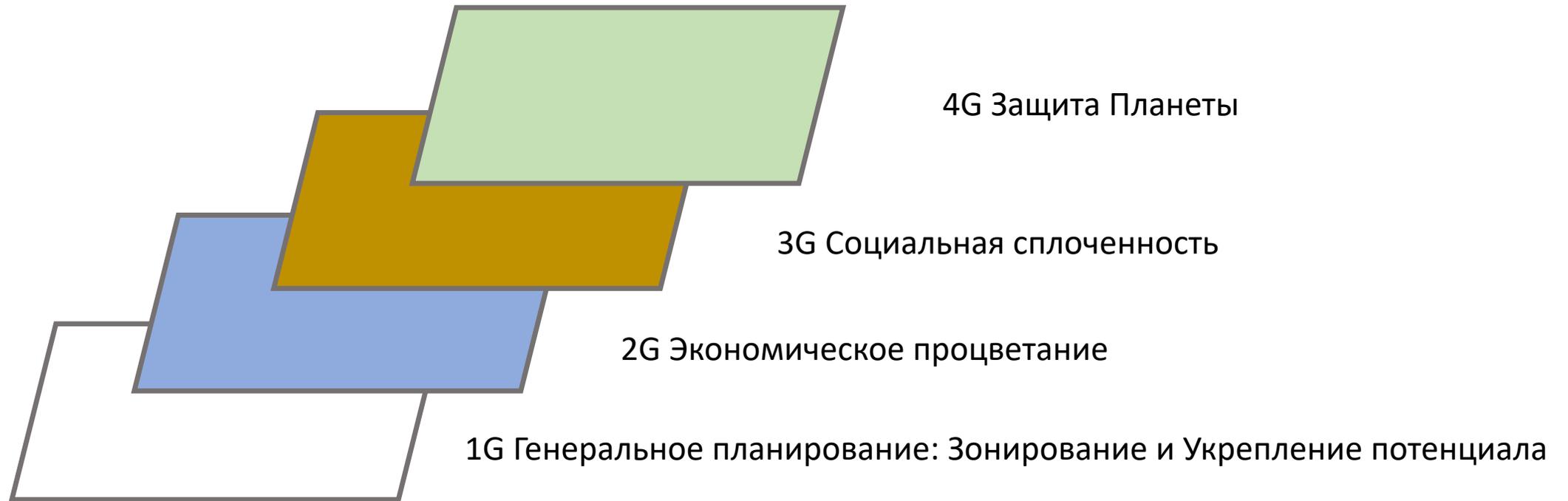


Потенциально Прибыльные Проекты

Потенциально Неприбыльные Проекты

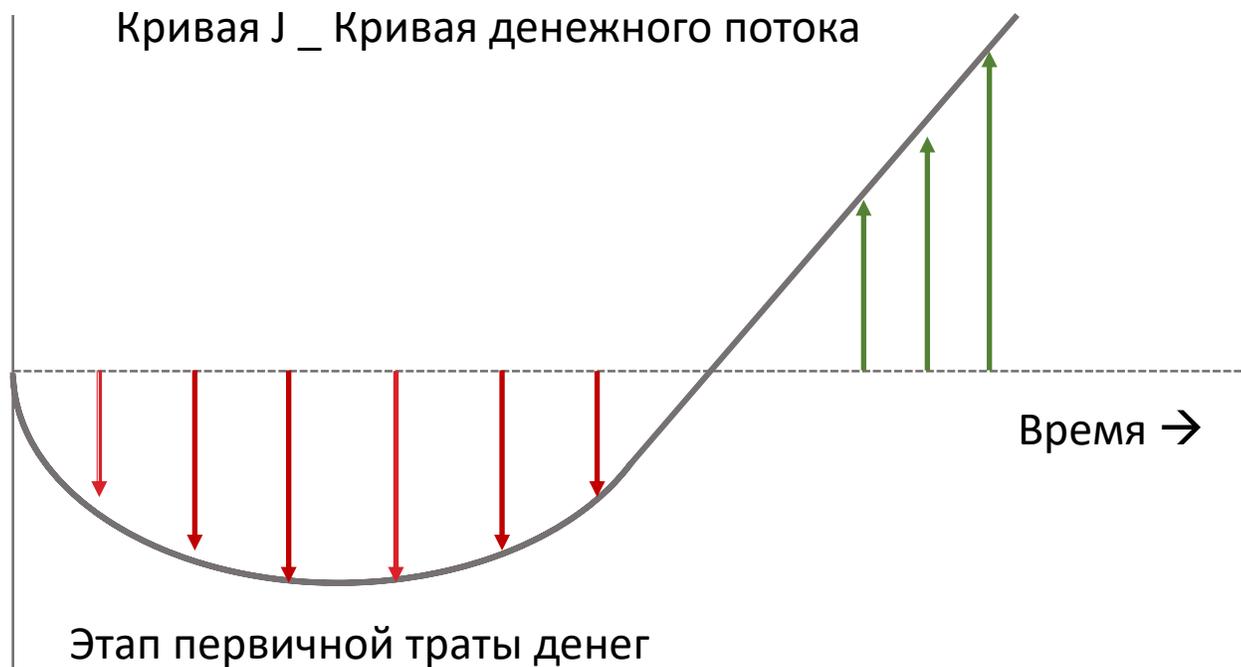


THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development





CAPEX (\$)
 Капитальные
 затраты

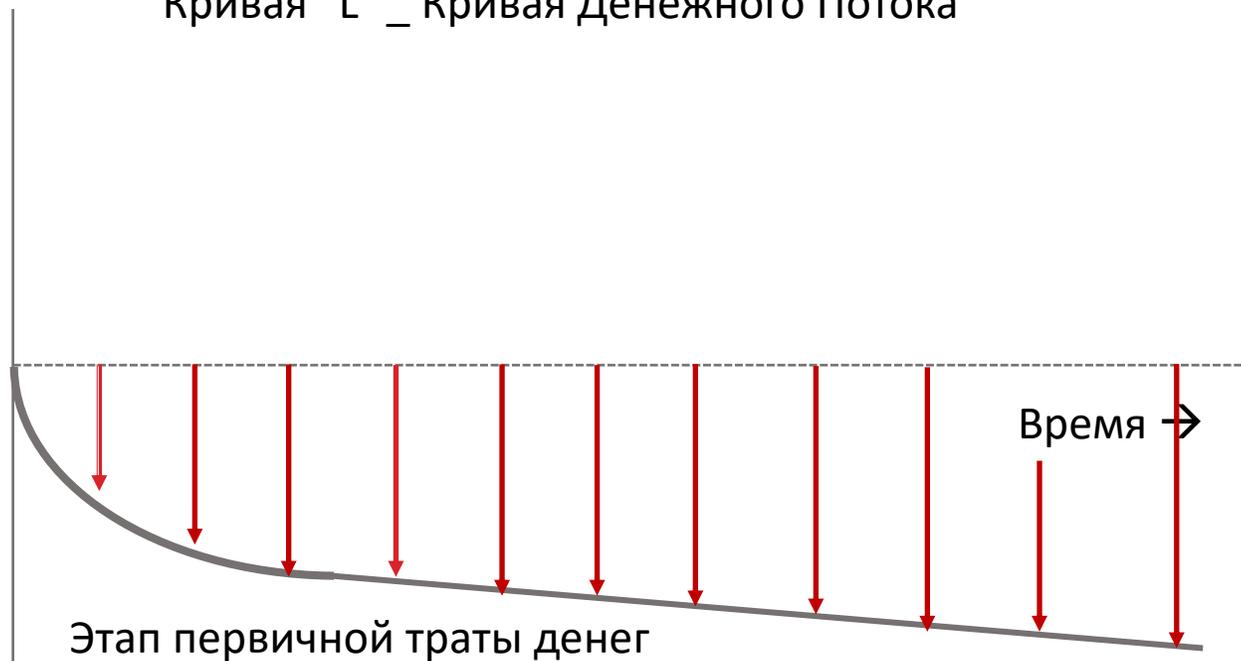


Прибыль-приносящие проекты
 После Этапа первичной траты денег приносят
 положительный денежный поток



Кривая "L" _ Кривая Денежного Потoka

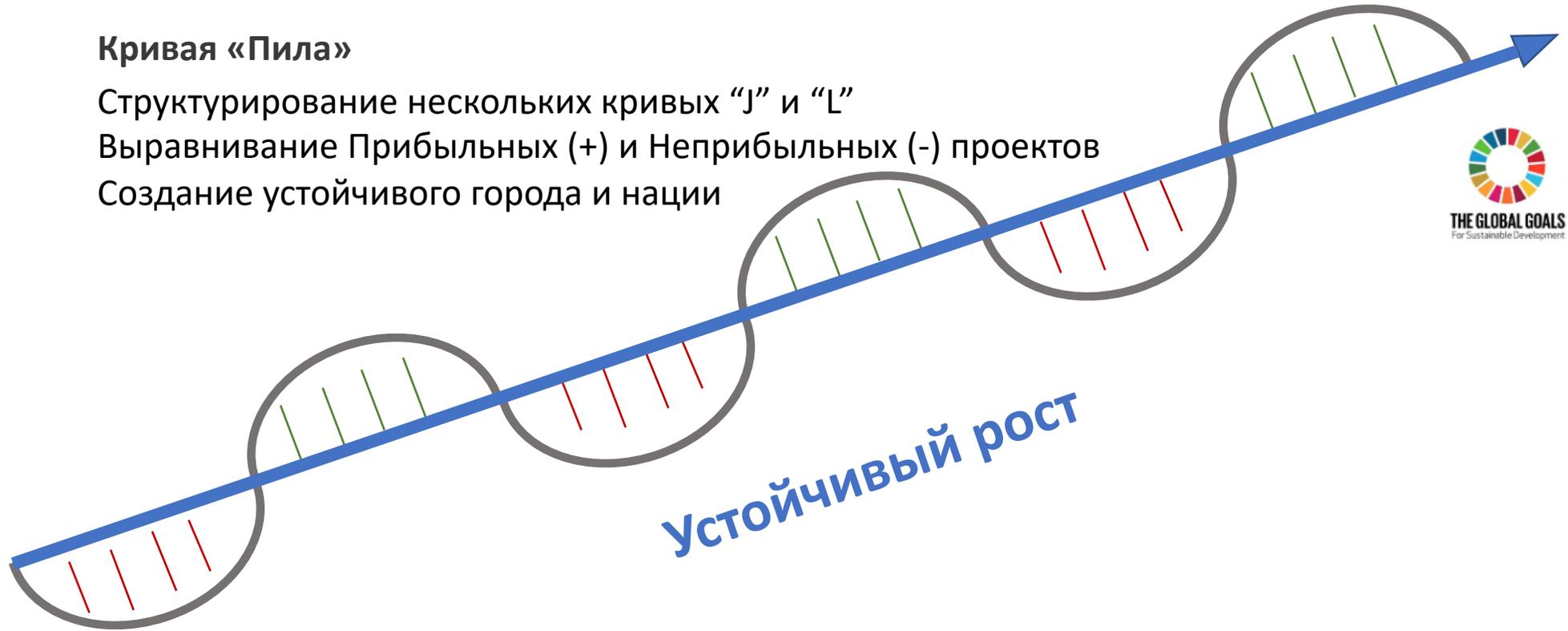
CAPEX (\$)
 Капитальные
 затраты



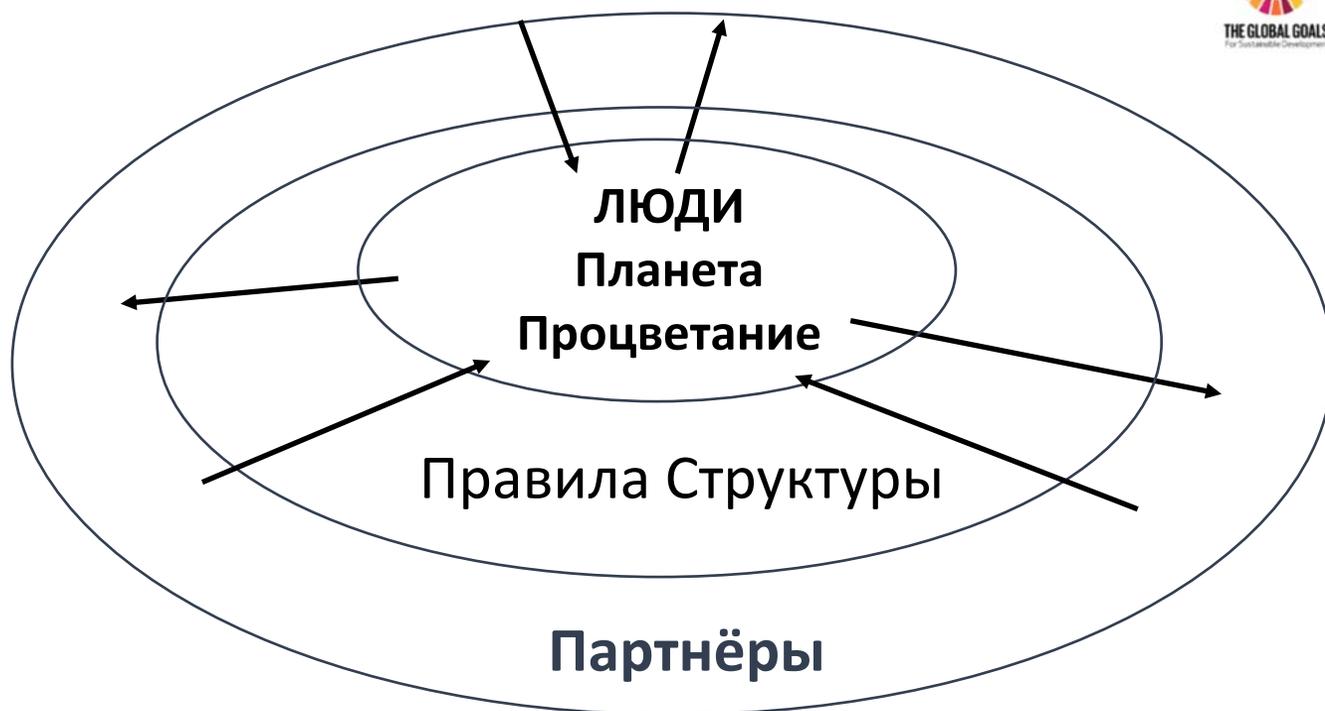
Не приносящие прибыль проекты
После первичной траты денег не приносят
 положительного Денежного Потoka

Кривая «Пила»

Структурирование нескольких кривых “J” и “L”
Выравнивание Прибыльных (+) и Неприбыльных (-) проектов
Создание устойчивого города и нации



Инструмент 7 _ Организационные инновации, вдохновленные многосторонним диалогом



**Ясная Оперативная Структура
с Прозрачными Правилами
Привлекает Надежных Партнеров**

**Надежные Партнеры
Действующие в рамках Прозрачных Правил
вносят свой вклад
в Ясность Оперативной Структуры**

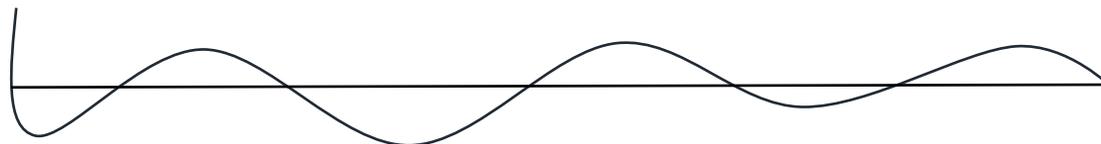
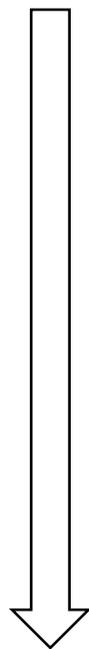


Подход Круглого Стола





Сверху
Вниз



Политика развития



Инвестиционные программы



Преобразующие проекты



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development



Снизу
Вверх

Инструмент 10 _ Создание Устойчивого Круга Городского Развития





Проектная книга состоит из шести основных частей

- 1 **ГДЕ/Контекст**
Страна, нация, город, население, правительство, государственные органы, государственные предприятия, патологии, амбиции, видение 2030 года, ВВП, GINI, ИРЧП
- 2 **ЧТО/Продукт**
Описание инфраструктуры, целей, государственных услуг, которые будут предоставляться активом в системе
- 3 **СКОЛЬКО / Бюджет**
Глобальная инвестиционная стоимость, CAPEX, OPEX, срок окупаемости, Финансирование и финансирование, IRR (внутренняя норма доходности), NPV (чистая текущая стоимость), Коэффициент собственного капитала/долга, Ценность за деньги, Ценность для людей, Ценность для планеты
- 4 **КАК/Преобразование и влияние**
Процесс преобразования и создания ценности, влияние на людей и планету
- 5 **КОГДА/Основные этапы**
Основные даты реализации, история проектов, будущие даты, влияющие на проект (выборы), международные обязательства по ЦУР и др.
- 6 **КТО/ Организация**
Основные заинтересованные стороны в процессе принятия решений, оказания влияния, осуществления процесса реализации



Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Africa
Algeria
DRC
Egypt
Ethiopia
Ghana
Guinea-Bissau
Kenya
Madagascar
Mauritius
STP
Senegal

America
Brazil
Chile
Colombia
Costa Rica
Haiti
Mexico
Peru
USA

Asia
Armenia
Bangladesh
China
India
Indonesia
Japan
Korea
Mongolia
Myanmar
Philippines
Tajikistan

Australia

Europe
Albania
Belarus
Croatia
Cyprus
Finland
France
Germany
Ireland
Lithuania
Poland
Portugal
Russia
Slovakia
Spain
Turkey
Ukraine
UK Scotland
UK Wales



- Сельское хозяйство
- Здравоохранение
- Образование
- Водоснабжение
- Энергетика
- Создание раб. мест
- Мобильность
- Города
- Коммуникация
- Финансирование
- Мир

**Сборник ГЧП:
120 тематических исследований,
покрывающих
17 ЦУРов,
из
57 стран**

[http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2016/PPP/Forum_PPP-SDGs/Compendium_revised - 16 June.pdf](http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2016/PPP/Forum_PPP-SDGs/Compendium_revised_-_16_June.pdf)

http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2017/PPP/Forum/Case_Studies_Compendium.pdf

http://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2018/PPP/Forum/Documents/Case_Study_Database_2018.pdf

Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование
Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы

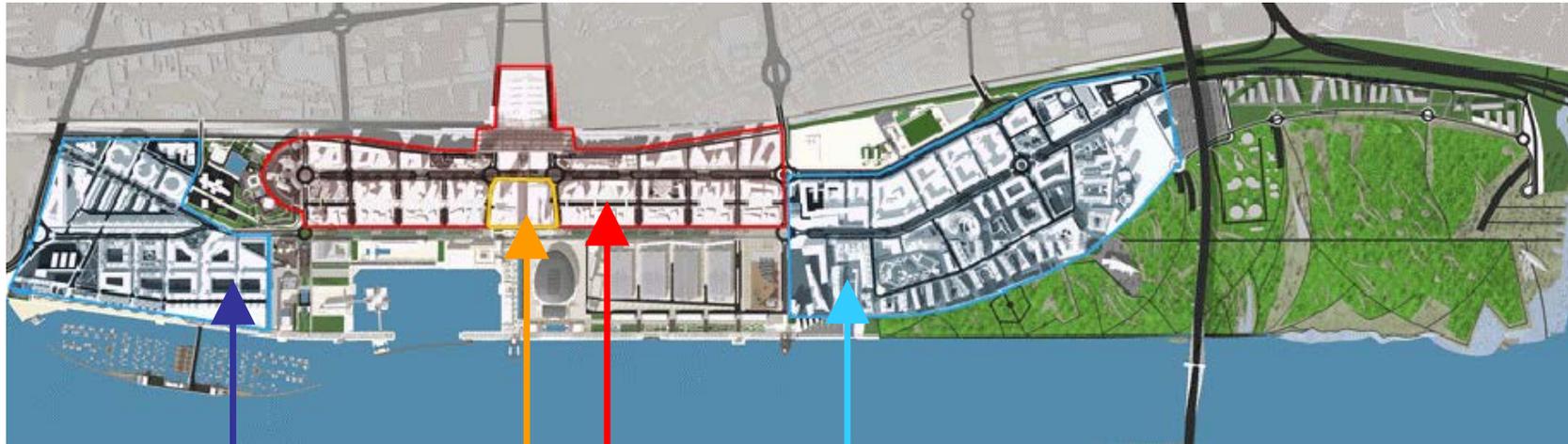
Общественная стратегия | Частная динамика



- ←..... Государственный экономический диапазон вмешательства
- ←..... Частный экономический диапазон вмешательства

Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



• Жилые дома:	1,240,000 м ²
• Офисы:	610,000 м ²
• Розница:	170,000 м ²
• Другие:	300,000 м ²
• Всего:	2,320,000 м ²

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Неявная
модель

1 цель

1 Гос.
организация

1 Частное
SPV

Явная
модель

1 цель

СП
% Публичный

СП
% Частный

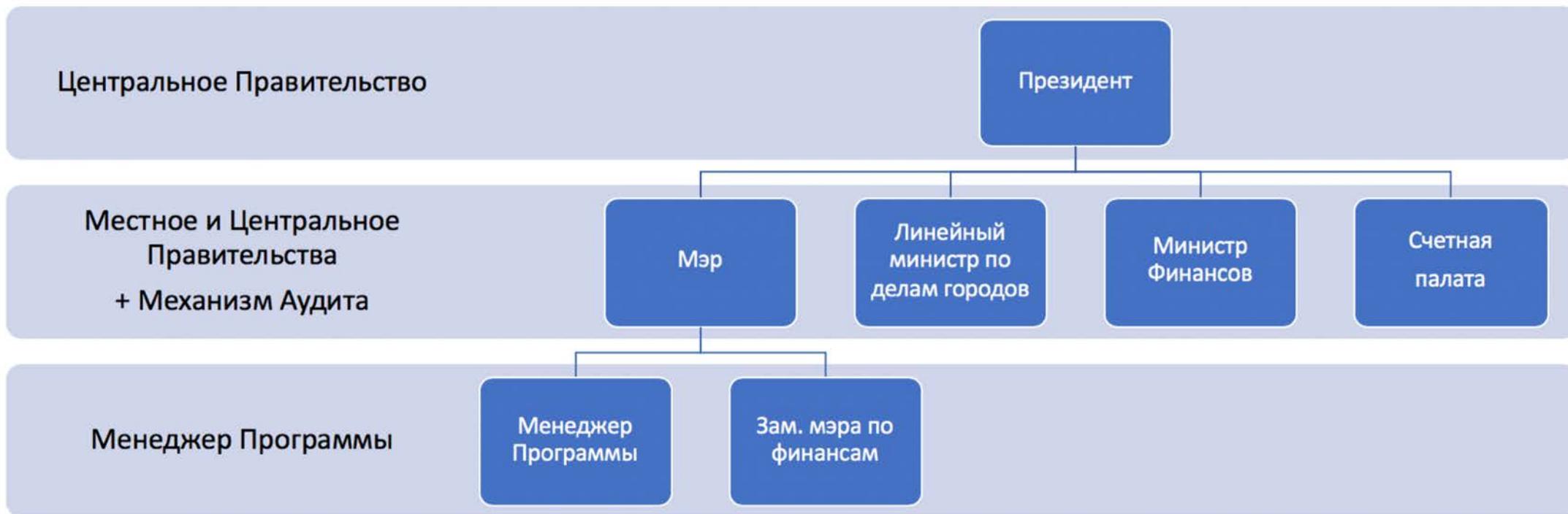


Доказательно-обоснованная политика – ГЧП на благо людей и инновационное финансирование

Государственно-частные партнерства (ГЧП) на благо людей - кейсы



Вариант Организационной Диаграммы для Проектной Программы



Вариант Организационной Диаграммы для Проектной Программы

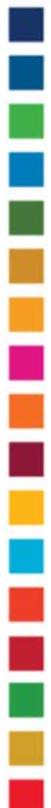




Предлагаемые следующие шаги (домашнее задание)

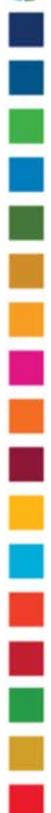
Следующие шаги для обсуждения и определения сроков:

- i. Разработка положения СЕЙЧАС (формируется дополнительно к представленной информации) (Менеджер программы)
- ii. Разработка базы данных о жителях, потребностях в трудоустройстве, навыках, возможностях (Социология)
- iii. Разработка положения В БУДУЩЕМ (видение и цели) (президент, мэр, менеджер программы)
- iv. Разработка потока проектов (градостроители, проектировщики и инженеры)
- v. Определение приоритетов (менеджер программ)
- vi. Балансировка Проектов с положительным и отрицательным денежными потоками (Инженеры и Маркетинг)
- vii. Разработка базы данных для бюджета и планирования (расходы и отсрочки) (Инженерия).
- viii. Разработка базы данных о потребностях и местных предпринимателях, способных предоставить решения (Инженерия).
- ix. Разработка базы данных для инвестиций в активы городского развития (Юристы)
- x. Разработать базу данных инвесторов и кредиторов по собственному капиталу, долгам и поручительствам (Финансы)



Поток Проектной Выручки

Поток Проектов	Капитальные Затраты	Операционные затраты	Поток выручки
Мобильность Транспортные проекты, включая автомобильные дороги, велосипедные дорожки, паркинги, автобусные остановки и терминалы, железные дороги и железнодорожные вокзалы.			
Коммунальные Услуги Станции, заводы и сети, включая электроснабжение, централизованное теплоснабжение, Wi-Fi, водоснабжение, сточные воды, твердые отходы.			
Социальная Инфраструктура Образование, здравоохранение, полиция, пожарные части и социальное жилье.			
Недвижимость Жилье, розничная торговля, услуги, логистика и промышленность			



Obrigado, дзякую, Спасибо

Педро Невеш

pedroneves@globalsolutions4u.com

https://www.researchgate.net/profile/Pedro_Neves28

Global Solutions
Основатель и управляющий партнер;
United Nations Economic Commission for Europe (ЕЭК ООН)
Business Advisory Board;
Руководитель целевой группы по ЦУР и ГЧП;
Университет Цинхуа
Содействующий специалист по ГЧП;
IESE Business Scholl & Iberdrola
Член Делового Консультантского Совета для УМНЫХ ГОРОДОВ;
ESAI MBA Urban Renewal and Cities of The Future
Основатель и профессор-координатор;
École des Ponts et Chaussées _ Paris Tech
Профессор в магистратуре в области финансирования инфраструктурных проектов;
Университет Женевы
Модуль-координатор локализации ЦУР



Harvard Business School
Private Equity & Venture Capital;
TCN Academy
Asset Management & Asset Development;
Universidade Católica Lisboa
Business Administration;
Bouygues Academy
Project Management;
Imperial College
Petroleum Engineering;
Faculdade Engenharia Universidade do Porto
Mining Engineering