



**Conseil économique  
et social**

Distr.  
GÉNÉRALE

ECE/TIM/2007/4  
30 juillet 2007

FRANÇAIS  
Original: ANGLAIS

---

**COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR L'EUROPE**

**COMITÉ DU BOIS**

Soixante-cinquième session  
8-11 octobre 2007  
Point 4 de l'ordre du jour provisoire

**PLANIFICATION DE L'EXAMEN STRATÉGIQUE EN 2007-2008  
DU PROGRAMME DE TRAVAIL INTÉGRÉ SUR LE BOIS ET  
LES FORÊTS DU COMITÉ DU BOIS DE LA CEE ET DE  
LA COMMISSION EUROPÉENNE DES FORÊTS  
DE LA FAO**

Note du secrétariat

*Résumé*

Le présent document expose dans les grandes lignes le mode d'approche suivi concernant la planification de l'examen stratégique du sous-programme intégré commun sur le bois et les forêts, auquel il a été décidé de procéder tous les quatre ans. Les résultats de l'examen stratégique détermineront les priorités jusqu'en 2013.

Le Comité est invité à revoir les plans arrêtés, à les modifier le cas échéant et à autoriser le secrétariat à les mettre en œuvre, afin que les résultats puissent être présentés à la réunion commune du Comité du bois de la CEE et de la Commission européenne des forêts de la FAO en 2008.

## **I. EXAMEN STRATÉGIQUE**

1. L'examen stratégique consiste en une évaluation couvrant tous les aspects du sous-programme sur le bois et la foresterie: orientation générale et objectifs, mandats du Comité du bois de la CEE et de la Commission européenne des forêts de la FAO et des organes subsidiaires, structure et teneur du programme, ressources, méthodes, partenariats et produits. Comme l'examen stratégique n'est pas un processus officiel de prise de décisions, pour tout changement ce sont les règles habituelles de la CEE et la FAO qui seront appliquées.
2. Les résultats accomplis par le programme conjoint CEE/FAO au cours des quatre dernières années font l'objet d'un examen et un programme et un plan stratégiques jusqu'en 2013 sont proposés sur la base des contributions émanant de parties prenantes de tous horizons, ainsi que de l'évaluation de données relatives à certains programmes et d'auto-évaluations. Le projet de programme de travail sera examiné pendant une session extraordinaire du Comité du bois, en avril 2008, qui permettra aux parties prenantes d'apporter d'autres contributions et une version faisant la synthèse de toutes les propositions sera soumise à l'approbation du Comité du bois et de la Commission européenne des forêts en octobre 2009.

## **II. EXAMENS STRATÉGIQUES ANTÉRIEURS**

3. Un premier examen stratégique du programme de travail intégré CEE/FAO sur les forêts et le bois a été réalisé en 2000 et un deuxième, qui couvrirait la période allant jusqu'en 2008, a été établi en 2004.
4. Lors du dernier examen stratégique les pays et les parties prenantes ont été consultés et leurs réponses ont été examinées au cours d'une réunion conjointe élargie des bureaux du Comité du bois et de la Commission européenne des forêts au début d'avril 2004; les bureaux ont mis la dernière main en mai 2004 à une proposition qui a été adoptée en octobre à une session conjointe. Les activités relevant de tous les éléments du présent programme devront avoir été menées à bien d'ici à 2008, et des changements peuvent donc être apportés si nécessaire.

## **III. EXAMEN ET PLAN STRATÉGIQUES POUR 2007-2008**

5. Le Comité et la Commission sont convenus de tenir le troisième examen stratégique pendant l'exercice biennal 2007-2008 et ont décidé d'approuver les résultats de cet examen à une réunion commune, en 2008. Étant donné que l'examen débouchera sur un nouveau programme de travail pour 2008-2013, il est proposé d'intituler le processus en question «Examen et plan stratégiques». La période visée devrait être étendue à 2013, afin de coïncider avec le cycle de programmation biennal de l'ONU et de la FAO<sup>1</sup>.
6. Le secrétariat a établi un projet de plan pour la mise en œuvre de l'Examen stratégique (annexe), tel qu'il a été approuvé par les bureaux du Comité du bois et de la Commission

---

<sup>1</sup> L'examen stratégique viserait donc la planification du programme pour les exercices biennaux 2008-2009, 2010-2011 et 2012-2013.

européenne des forêts, en vue de son examen par le Comité. ***Le Comité est invité à approuver le processus proposé décrit dans l'annexe.***

7. Sur le plan général, le secrétariat propose que le processus repose sur les grands principes suivants:

a) Tous les éléments du programme intégré CEE/FAO devraient être pris en compte, même les plus essentiels. Il s'agirait notamment des objectifs, des méthodes, des structures, des ressources et des arrangements institutionnels;

b) Les parties prenantes et les partenaires devraient être étroitement associés à toutes les étapes du processus, bien que les décisions appartiennent au Comité et à la Commission, selon leur structure institutionnelle propre;

c) Le processus devrait être transparent;

d) Le processus devrait être fondé, davantage que par le passé, sur l'évaluation de la mesure dans laquelle le programme a atteint ses objectifs, au moyen de méthodes quantitatives objectives lorsque cela est possible;

e) Un consensus sur tous les éléments devrait s'être dégagé d'ici à l'été 2008.

8. La réunion commune du Comité du bois de la CEE et de la Commission européenne des forêts de la FAO qui se tiendra en 2008, probablement à Rome, devrait adopter son programme de travail jusqu'en 2013 à la lumière de l'examen stratégique qui sera réalisé à la fin de 2007 et au début de 2008.

#### **IV. RÉUNION D'ÉVALUATION DES ESTIMATIONS ET DES PROPOSITIONS ET D'ÉLABORATION DU PLAN STRATÉGIQUE**

9. Dans le cadre du processus proposé, une étape essentielle est la «réunion des bureaux élargis», qui doit se tenir du 28 au 30 avril 2008, sous réserve de confirmation, et qui devrait offrir la principale occasion de débattre du plan stratégique, après son évaluation et l'étape durant laquelle les parties prenantes apportent leur contribution, et avant son adoption officielle par la réunion commune du Comité du bois et de la Commission européenne des forêts, qui aura lieu à l'automne 2008. Jusqu'ici cette étape s'est caractérisée par le fait que personne n'en était exclu et qu'elle avait un objectif constructif: établir un projet de plan réaliste fondé sur le consensus. Compte tenu de l'importance de cette étape, et afin de ne pas donner l'impression que le Comité et la Commission s'impliquent au dernier stade de l'exercice seulement, il a été proposé que cette réunion soit appelée «session extraordinaire» du Comité et de la Commission, consacrée à l'établissement d'un projet de plan stratégique pour le programme. ***Le Comité est invité à formuler des observations sur cette proposition.***

## **Annexe**

### **PROPOSITIONS EN VUE DE L'EXAMEN STRATÉGIQUE DU PROGRAMME DE TRAVAIL INTÉGRÉ CEE/FAO SUR LE BOIS ET LES FORÊTS**

#### **I. OBJECTIFS DE L'EXAMEN STRATÉGIQUE**

1. Passer en revue les réalisations obtenues dans le cadre du programme de travail CEE/FAO pendant la période 2004-2008 et arrêter un programme et un plan stratégiques pour 2008-2013<sup>2</sup>.

#### **II. PROCESSUS ET CALENDRIER**

a) D'ici à la fin de 2007, seront distribués:

- les comptes rendus de réalisation pour 2006-2007 établis par le secrétariat et les chefs de file des équipes de spécialistes; et
- les résultats des auto-évaluations entreprises par le secrétariat;

b) Janvier-février 2008: étape de formulation d'observations générales (demande de renseignements auprès de tous les gouvernements et parties prenantes);

c) Mars 2008: réunion des bureaux élargis (membres des bureaux et autres parties prenantes souhaitant participer) pendant deux jours;

d) Avril-mai 2008: achèvement du programme révisé par la réunion commune des bureaux;

e) Été 2008: distribution du programme tel qu'il a été approuvé par la réunion commune des bureaux;

f) Automne 2008: approbation officielle du programme révisé par la réunion commune du Comité du bois et de la Commission européenne des forêts.

2. La Conférence ministérielle sur la protection des forêts en Europe devrait préparer en 2008 son programme de travail pour la prochaine période quadriennale jusqu'à la Conférence ministérielle d'Oslo. Étant donné la coopération étroite existant entre la CEE/FAO et la Conférence ministérielle, il semblerait approprié de suivre de près le processus de la Conférence, éventuellement en modifiant le calendrier. Cet objectif, qui a été approuvé par les bureaux du Comité du bois et de la Commission européenne des forêts, est partagé par les représentants du Comité général de coordination de la Conférence ministérielle sur la protection des forêts en Europe.

---

<sup>2</sup> L'échéance a été prorogée afin de coïncider avec les cycles de programmation biennale de l'ONU et de la FAO.

3. L'examen stratégique conjoint CEE/FAO et l'examen stratégique auquel procède actuellement la FAO seront par ailleurs mis en synergie.

### **III. QUESTIONS**

4. L'examen stratégique vise à évaluer la mise en œuvre du sous-programme et son efficacité et pourrait porter sur les questions suivantes:

#### **a) Objectifs stratégiques et partenariats**

- i) Quels sont les résultats escomptés du programme au cours des cinq prochaines années?
- ii) Les objectifs stratégiques tels qu'ils sont définis et mis en œuvre actuellement répondent-ils aux besoins des pays de la région et sont-ils fondés sur les avantages comparatifs de la CEE/FAO?
- iii) Le programme actuel de la CEE/FAO correspond-il à la structure actuelle de la coopération en matière de foresterie européenne (partenariats avec la Conférence ministérielle sur la protection des forêts en Europe, l'Union européenne, le secteur privé et la société civile); est-il efficace et intéressant pour les pays?
- iv) Les arrangements en vigueur contribuent-ils de façon satisfaisante aux processus engagés au niveau mondial, que ce soit à la FAO ou au Forum des Nations Unies sur les forêts?

#### **b) Principaux résultats du programme jusqu'en 2008**

- i) Quels ont été les principaux résultats du programme depuis le dernier examen (2004-2008)?
- ii) Dans quelle mesure le programme a-t-il atteint ses objectifs?

#### **c) Structure du programme, activités/produits et ressources**

- i) La portée et la structure du programme, divisé en cinq domaines de travail, sont-elles toujours appropriées?
- ii) Les produits répondent-ils de façon satisfaisante aux besoins des utilisateurs et des parties prenantes?
- iii) L'information recueillie est-elle communiquée en temps voulu et de la façon qu'il convient?
- iv) Les ressources disponibles sont-elles utilisées rationnellement? Faudrait-il envisager de nouveaux partenariats?

- v) Faut-il mobiliser des ressources supplémentaires et, dans l'affirmative, par quel moyen?
- vi) Les travaux des Équipes de spécialistes ont-ils été efficaces et constructifs? De quelles équipes a-t-on besoin pour la période 2008-2013?

**d) Fonctionnement et gestion**

- i) Les méthodes de travail peuvent-elles être améliorées et, dans l'affirmative, comment?
- ii) Les produits et réalisations du programme ont-ils été utilement portés à la connaissance des usagers?
- iii) La qualité des produits est-elle satisfaisante?

**e) Recommandations issues du précédent examen stratégique**

- i) Les recommandations ont-elles été mises en œuvre?
- ii) Faut-il améliorer le processus de suivi et d'auto-évaluation?

#### **IV. MÉTHODOLOGIE**

5. Comme par le passé, l'examen stratégique devrait servir à connaître l'avis qu'ont sur le programme les gouvernements et les parties prenantes – secteur privé, société civile, instituts de recherche et établissements universitaires, organismes participant aux travaux de la CEE/FAO, partenaires, utilisateurs des services fournis et tout autre groupe ou particulier intéressé – en leur adressant un questionnaire. Toutes les réponses reçues seront affichées sur le site Web comme pour les examens stratégiques antérieurs, ainsi que les renseignements d'ordre général utiles et les documents établis par le secrétariat.

6. Outre les résultats du questionnaire, les données de certains programmes seront également passées en revue, extraites de rapports établis dans le contexte de la gestion fondée sur les résultats et évaluées parallèlement aux résultats d'autres exercices d'auto-évaluation, tels que les enquêtes auprès des utilisateurs sur les produits livrés par la Section du bois de la CEE/FAO (voir ECE/TIM/2007/8).

-----