

Distr.
GENERAL

CES/AC.71/2004/12 (Summary)
24 February 2004

RUSSIAN
Original: ENGLISH

**СТАТИСТИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ ОРГАНИЗАЦИИ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ и
ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ
(ЕЭК)
КОНФЕРЕНЦИЯ ЕВРОПЕЙСКИХ СТАТИСТИКОВ**

**ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ
СТАТИСТИЧЕСКОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
ЕВРОПЕЙСКИХ СООБЩЕСТВ
(ЕВРОСТАТ)**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА И РАЗВИТИЯ (ОЭСР)
СТАТИСТИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОРАТ**

**Совместное совещание ЕЭК/Евростата/ОЭСР по вопросам управления
статистическими информационными системами (УСИС)
(Женева, 17-19 мая 2004 года)**

Тема ii): Разработка стратегий ИТ в статистических управлениях

СТРАТЕГИИ РАЗРАБОТОК В СТАТИСТИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ НИДЕРЛАНДОВ

Специальный документ

Представлен Статистическим управлением Нидерландов¹

Резюме

1. В Статистическом управлении Нидерландов в целях совершенствования и внедрения информационных систем в течение последних 15 лет используются неформальные методы разработок. В большинстве случаев Управление полагается на растущий уровень профессионализма специалистов в области ИТ и применение модифицированных методов БРПС (быстрой разработки прикладных средств) и т.д. В области осуществления проектов, тестирования и обеспечения приемлемости использовались примерно те же методы. Это произошло в результате перехода от основных ЭВМ к

¹ Подготовлено Мартоном Вусканом (mvcn@cbs.nl).

микрокомпьютерам, в процессе которого старый стиль работы с высокой степенью заформализованности был заменен более эффективным методом построения прикладных программ с гораздо более низким уровнем формализации.

2. В результате последних изменений в структуре организации и перехода от жесткой вертикальной структуры к структуре на основе процессов растущая сложность наших прикладных программ потребовала гораздо более формальных подходов. Так, мы используем меньше различных прикладных программ, однако немногие оставшиеся из них играют крайне важную роль.

3. Было принято решение работать на основе нескольких программ для улучшения процесса в отделе ИТ и, на более позднем этапе, в других отделах Института.

4. Первая программа представляет собой применение усовершенствованного процесса разработки прикладных программ - РЕП, т.е. Рационального единого процесса. Это довольно формализованный метод определения процесса, ведущего к новому применению ИТ, который в значительной степени основан на управляемой итерации.

5. Вторая программа представляет собой практическую реализацию PRINCE2 для управления проектами. Сокращение PRINCE означает Проекты в контролируемой среде, что является довольно распространенным методом в этой области. Эта программа преследует две цели; во-первых, нам хотелось бы усовершенствовать методы управления проектами и разработать стандартизованный процесс. Вторая цель заключается в создании структуры весьма жесткого контроля, в рамках которой работа, сроки ее выполнения и затраченные средства учитываются на двухнедельной основе.

6. Внедрение PRINCE проходит в два этапа; "жесткий" элемент управления проектами (сроки, планирование и т.д.) и "мягкий" элемент управления проектами, такой, как контакты с участниками, признание различных интересов и в целом носящий более "человеческий" характер элемент управления проектами.

7. Третьей программой является внедрение методов формальной проверки с использованием TMAP (Подход на основе управления тестированием), TPI (Совершенствование процесса тестирования).

8. На настоящий момент мы уже год занимаемся реализацией этой программы, которая представляется весьма перспективной.
