

Distr.
GENERAL

CES/AC.71/2003/11 (Summary)
10 December 2002

RUSSIAN
Original: ENGLISH

**СТАТИСТИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ и
ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ
ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
КОНФЕРЕНЦИЯ ЕВРОПЕЙСКИХ СТАТИСТИКОВ**

**ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ
СТАТИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ЕВРОПЕЙСКИХ СООБЩЕСТВ
(ЕВРОСТАТ)**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА
И РАЗВИТИЯ (ОЭСР)
СТАТИСТИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОРАТ**

**Совместное совещание ЕЭК/Евростата/ОЭСР по вопросам управления
статистическими информационными системами
(Женева, 17-19 февраля 2003 года)**

Тема III: Эффективное управление в условиях возрастающей технической сложности

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ АРХИТЕКТУРЫ ДЛЯ БОРЬБЫ С ТЕХНИЧЕСКОЙ СЛОЖНОСТЬЮ В БЮРО ПЕРЕПИСЕЙ США

Специальный документ

Представлен Бюро переписей Соединенных Штатов Америки¹

Резюме

1. Бюро переписей продолжает совершенствование и внедрение модели корпоративной архитектуры (КА) для управления своими работами по модернизации информационной технологии и соответствующими инвестициями. Бюро переписей осуществляет эту деятельность с целью наращивания своего потенциала для выполнения своей главной задачи, достижения поставленных целей и решения важных задач и проблем, встающих перед ним в двадцать первом веке.
2. Корпоративная архитектура носит итерационный характер. Новые производственные потребности и технические достижения требуют изменений в структуре предприятия. Предприятие реагирует на них путем адаптации своих процессов,

¹ Автор: Джон К. Лейдих (john.c.leidich@census.gov)

информации и технологий для удовлетворения новых потребностей. Корпоративная архитектура является инструментом, которое предприятие использует для облегчения оперативного реагирования на эти потребности путем предоставления ресурсов для повторного использования, соответствующих стандартов и выработки концепции взаимозависимостей между производственными системами. Эти изменения встраиваются в структуру КА.

3. Корпоративная архитектура Бюро переписей представляет собой стратегический ресурс, который обеспечивает гармоничное сочетание производства и технологии, улучшает совместное использование компонентов, содействует налаживанию внутренних и внешних партнерских связей и оптимизирует роль услуг информационной технологии. Она содержит и определяет взаимосвязи между стратегическим и оперативными планами Бюро переписей, стандартами и единообразными продуктами, планами работы, услугами ИТ, принципами архитектуры и обеспечивает миграцию базовой архитектуры в направлении к целевой архитектуры.

4. Наша корпоративная архитектура выполняет функцию целостного руководства и ресурсного обеспечения для стратегического и тактического планирования и обеспечивает планировщикам и разработчикам доступ к производственным и техническим моделям, стандартам и директивам.

5. Управление КА является одним из важнейших компонентов корпоративное архитектуры. Оно обеспечивает постоянное совершенствование, миграцию и измерение производственных систем, для того чтобы производственные и технологические функции содействовали выполнению главной задачи предприятия. Управление КА обеспечивает интеграцию программных процессов в целях разработки и осуществления связанной с ИТ производственной политики в производственную среду предприятия. В рамках управления КА при определении структуры и процессов ставятся следующие задачи:

- архитектура должна отражать текущее состояние производственных и технологических компонентов,
- для планирования и разработки систем ИТ должны использоваться общие и согласованные подходы,
- инвестиции в ИТ должны согласовываться с архитектурой предприятия,
- несоответствия архитектуре должны оцениваться, контролироваться и устраняться,

- разработка, мониторинг и управление проектами ИТ должны обеспечиваться на протяжении всего их жизненного цикла и
- данная архитектура должна содействовать повышению эффективности деятельности предприятия.

6. В настоящее время в Бюро переписей ведется разработка и внедрение процедур корпоративной архитектуры в таких подразделениях, как Руководящий совет по вопросам информационной технологии, Программа управления стандартами, Служба технической поддержки и обзора и во многих других подразделениях. Эти группы, разработчики архитектуры, администраторы ИТ и пользователи КА используют наш инструмент КА, который позволяет получить доступ к информации, связанной с корпоративной архитектурой. Использование нашего инструмента КА позволяет сотрудникам направлять динамические запросы, готовить отчеты и осуществлять прогнозный анализ для поиска ответов на важнейшие вопросы, связанные с информационной технологией и производством.
