

Distr.  
GÉNÉRALE

CES/AC.71/2003/11 (Summary)  
10 décembre 2002

FRANÇAIS  
Original: ANGLAIS

**COMMISSION DE STATISTIQUE et  
COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR  
L'EUROPE (ONU)**

**COMMISSION EUROPÉENNE**

**CONFÉRENCE DES STATISTICIENS  
EUROPÉENS**

**OFFICE STATISTIQUE DES  
COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES  
(EUROSTAT)**

**ORGANISATION DE COOPÉRATION ET DE  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES (OCDE)  
DIRECTION DES STATISTIQUES**

**Réunion mixte CEE/Eurostat/OCDE sur la gestion des systèmes d'information statistique  
(Genève, 17-19 février 2003)**

Point III: Gestion efficace d'une complexité technique croissante

**L'ARCHITECTURE D'ENTREPRISE APPLIQUÉE À LA GESTION DE LA  
COMPLEXITÉ TECHNIQUE AU US BUREAU OF THE CENSUS**

**Communication sollicitée**

Émanant du Bureau of the Census (Bureau de recensement) des États-Unis<sup>1</sup>

**Résumé**

1. Le Bureau of the Census s'emploie à moderniser ses technologies de l'information et à investir dans ce domaine en s'appuyant sur un processus d'architecture d'entreprise (AE) dont il poursuit la mise au point et l'application. Il a entrepris cet effort afin d'être mieux à même de remplir sa mission, d'atteindre ses objectifs et de relever les défis de taille qui l'attendent au XXI<sup>e</sup> siècle.
2. L'architecture d'entreprise est de nature itérative. Sous l'effet des besoins nouveaux du secteur et du progrès technique, le tissu de l'entreprise se modifie. Celle-ci réagit en adaptant en conséquence ses processus, ses informations et ses technologies. L'architecture est l'outil qui permet à l'entreprise de répondre rapidement à ces besoins par une réutilisation des actifs, une définition des normes à suivre et une compréhension des interdépendances entre les systèmes qui la composent. Ces changements sont ensuite imprimés dans la structure de l'architecture.

---

<sup>1</sup> Établi par John C. Leidich (john.c.leidich@census.gov).

3. Au Bureau de recensement, l'architecture d'entreprise est une ressource stratégique qui aligne l'économie sur la technologie, met à contribution des actifs partagés, construit des partenariats internes et externes et optimise la valeur des services des technologies de l'information. Elle intègre et définit les relations entre les plans stratégiques et opérationnels, les normes et les produits uniformes du Bureau, les plans d'activité, les services des technologies de l'information et les principes de l'architecture et prévoit un axe d'évolution permettant de passer d'une architecture de référence à une architecture de cible.

4. Notre architecture d'entreprise a vocation à servir de guide complet et de ressource pour la planification stratégique et tactique. Elle offre aux planificateurs et aux concepteurs un accès à des modèles, normes et principes directeurs techniques pour l'entreprise.

5. Composante essentielle de l'architecture d'entreprise, la gouvernance AE donne les moyens d'une amélioration, d'une migration et d'une mesure constantes des systèmes de manière telle que l'activité et la technologie s'unissent pour atteindre les objectifs de l'entreprise. Cette gouvernance place les processus politiques (choix des orientations en matière de technologies de l'information et application de ces orientations) au cœur des activités de l'entreprise. On définit ainsi une structure et un processus grâce auxquels:

- L'architecture reflète l'état actuel de l'activité et de la technologie;
- Des approches uniformes et cohérentes sont appliquées pour planifier et mettre au point des systèmes informatiques;
- Les investissements dans les technologies de l'information sont conformes à l'architecture de l'entreprise;
- Les exceptions à l'architecture peuvent être évaluées, maîtrisées et gérées;
- Les initiatives en matière de technologies de l'information seront identifiées, suivies et gérées tout au long de leur cycle de vie;
- L'architecture apporte de la valeur à l'entreprise.

6. Les processus d'architecture d'entreprise se poursuivent au Bureau. Ils sont appliqués par des groupes tels que notre Information Technology Governing Board (Conseil de direction des technologies de l'information), notre Standards Management Program (Programme de gestion des normes), notre Information Systems Support and Review Office (Bureau d'appui et d'étude pour les systèmes d'information) et de nombreux groupes disséminés à travers notre organisation. Ces groupes (architectes, gestionnaires des technologies et parties prenantes de l'AE) se prévalent de notre outil d'architecture, qui donne accès aux informations concernant l'architecture d'entreprise. Grâce à cet instrument, le personnel peut lancer des demandes de renseignements dynamiques, produire des rapports et procéder à des analyses de simulation afin de répondre à des questions critiques en matière de technologies de l'information et d'activités de l'entreprise.

-----