

**INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION
UNITED NATIONS ECONOMIC COMMISSION FOR EUROPE**

REGIONAL FORUM

“Social Aspects and Financing of Industrial Restructuring”

26 and 27 November 2003, Moscow, Russian Federation

Topic 5. Regional dimension of industrial restructuring

Cluster as a New Form of Entrepreneurial Amalgamation

By Mr. Nikolay MALIY – Vice-President, Association “Podillya Pershyi”

Ukraine

(This paper is being circulated by the secretariat as received from the author)



UNITED NATIONS

Кластер – новая форма предпринимательского объединения

Одним из наиболее перспективных достижений Подольского региона является внедрение впервые в Украине, кластерной модели управления региональной экономикой. Из опыта зарубежных экономистов, данная модель предусматривает кооперацию и объединение усилий смежных предприятий, финансовых, исследовательских, учебных структур и государственных учреждений для совместного производства продукции, которая бы соответствовала мировым стандартам.

Программа внедрения концепции кластерной модели экономического развития была разработана в 1998 году Ассоциацией «Подолье Первый» по инициативе общественности, с целью возрождения отечественного производства на Подолье в наиболее перспективных отраслях: швейной, строительной, пищевой и туристической. Стратегия программы предусматривает заинтересованность предпринимателей инвестировать местное производство, используя местную сырьевую базу, отечественные передовые технологии, привлекая собственные трудовые ресурсы и интеллектуальный потенциал.

На данный момент, под эгидой Ассоциации созданы следующие кластеры: строительный и швейный в г. Хмельницком, туристический и продовольственный в г. Каменец – Подольском Хмельницкой области и кластер сельского туризма в пгт. Грицеве Хмельницкой области.

Кластер – это отраслевое, территориальное и добровольное объединение предпринимательских структур, которые тесно сотрудничают с научными (образовательными) учреждениями, общественными организациями и органами местной власти с целью повышения конкурентоспособности собственной продукции и содействия экономическому развитию региона.

В кластер входят многочисленные предприятия смежных, взаимодополняющих отраслей и другие структуры, которые играют важную роль в создании конкурентной среды: университеты и исследовательские учреждения, органы стандартизации, организации, которые осуществляют подготовку кадров, отвечают за информационное, и техническое обеспечение, торговые ассоциации.

Подобные объединения оказывают положительное влияние не только на отдельные предприятия, но и на экономику региона в целом.

Предпосылки создания строительного кластера:

Характерной особенностью кластеров, несмотря на масштабы их образований или отраслевую принадлежность, является их направленность на создание и производство конкурентоспособной продукции, которая может быть экспортирована за границу, или по крайней мере за пределы региона. Кластеру не присуща ориентация на внутреннего потребителя.

Создание Строительного кластера в Подольском регионе - это особая форма кластерной модели, поскольку строительство - это отрасль, ориентированная прежде всего на внутренний рынок и основной продукцией которой является строительство современного комфортного жилья.

Тем не менее, возможность создания кластера в такой сфере экономики как строительство, возникла вследствие того, что Хмельницкая область является транзитной территорией для денежных потоков, (поскольку здесь сосредотачиваются большие оптовые рынки и сюда направляются значительные средства из других регионов Украины), а деятельность Строительного кластера будет оказывать содействие перераспределению этих транзитных средств в пользу местного строительства и производства строительных материалов.

Кроме того, Хмельниччина имеет на своей территории богатые запасы полезных ископаемых, многие из которых уже используются в строительной промышленности, что стимулирует активное строительство в нашем регионе. Таким образом, использование собственной сырьевой базы для производства строительных материалов, обеспечивает соответствующую загруженность смежных предприятий, сокращает транспортные затраты и положительно влияет на себестоимость конечного продукта.

Принципы функционирования строительного кластера:

- Всесторонняя поддержка инициативы снизу;
- Преобладание частной формы собственности;
- Вера только в свои силы и расчет только на собственные возможности;
- Оптимальное использование финансовых ресурсов каждого для развития современной, качественной конкурентоспособной продукции;
- Исключительное взаимопонимание, взаимовыручка и доверие друг к другу;
- Максимальное взаимодействие с органами местной власти, привлечение природного и научного потенциала к стратегическому планированию развития отдельных отраслей.

Структура кластера:

Характерным признаком эффективного функционирования кластера является осуществление предприятиями совместной хозяйственной деятельности, которая в свою очередь требует соответствующего юридического оформления.

Первым шагом стало создание Хмельницкого областного общественного объединения "Строительный кластер", которое было зарегистрировано 14 августа 2000 года и стало в полном объеме выполнять роль органа руководства в кластере.

Тем не менее, поскольку в соответствии с украинским законодательством общественная организация не может выступать полноценным субъектом предпринимательской деятельности, следующим шагом стала регистрация ООО "Стройкласт" как реального субъекта предпринимательской деятельности с правом осуществления хозяйственной деятельности.

На сегодня, Строительный кластер насчитывает около 30-ти предприятий строительной отрасли, которые специализируются на выполнении строительных работ, производстве строительных материалов, проектировании, дизайне и обеспечивают выполнение полного цикла строительных работ, со сдачей объектов "под ключ". В кластер входят также предприятия и учреждения инфраструктуры, которые предоставляют торговые, юридические, аудиторские, маркетинговые, информационные, образовательные и научно-исследовательские услуги.

Строительный кластер отличается от других типов объединения тем, что имеет значительно более широкое членство и цели. Кластер объединяет все компоненты производственного процесса, от поставщиков сырья к потребителям конечного продукта, включая сферу обслуживания и специализированную инфраструктуру. При этом, основной целью объединения является достижение конкретного экономического результата - производство конкурентоспособного продукта, что способствует повышению эффективности деятельности каждого отдельного предприятия, и ускорению развития экономики региона в целом.

Преимущества объединения в кластер:

1. Возможность привлечения финансовых ресурсов в строительство и в производство - (путем объединения общих финансовых возможностей предприятий кластера, привлечения инвестиций, совместное участие в конкурсах проектов, которые финансируются в виде грантов, объединения общих финансовых возможностей для обеспечения гарантий на получение кредитных ресурсов).

Так, объединение финансовых ресурсов участников кластера, дало возможность на базе одного из предприятий кластера организовать производственную линию по выпуску сухих строительных смесей. Это дало возможность всем предприятиям кластера перейти на использование собственных сухих смесей.

2. Возможность снижения себестоимости продукции и услуг предприятий строительной области.

Сухие строительные смеси, которые вырабатываются в рамках кластера, более дешевые по сравнению с заграничными аналогами и при этом не уступают качеством, что в свою очередь способствует спросу на них со стороны отечественных покупателей.

Наличие собственного производства на основе местной сырьевой базы, способствует снижению затрат на транспортировку, сохранение, торговые услуги, что в свою очередь удешевляет

себестоимость жилой площади и ремонтных работ. Более того, не возникает проблем со сбытом: продукция полностью используется предприятиями кластера.

3. Объединение 30 предприятий строительной отрасли Подольского региона, дало возможность участникам кластера эффективно отстаивать свои интересы на уровне органов местной власти и местного самоуправления.

Благодаря кооперации совместных усилий предприятий кластера, получена поддержка и доверие власти. Так, совместно с Хмельницким горисполкомом разработана долгосрочная программа "Современное жилье", которая предусматривает на протяжении 2003-2010 лет строительство в областном центре 5-ти многоэтажных жилых домов улучшенной планировки.

4. Реализация участниками кластера программы "Современное жилье" - это обеспечение постоянной загруженности предприятий строительной отрасли и смежных отраслей; создание новых рабочих мест; содействие возрождению промышленности отдельных районов области, где находятся месторождения полезных ископаемых, которые используются в строительстве. Так, на данный момент создан кластер строительных материалов (кирпич, рубероид, фаянс, др.), который охватывает Славутский, Шепетовский, Полонский, Теофипольский и Белогорский районы Хмельницкой области, другие регионы Украины, надеюсь в ближайшем будущем и России.

Кроме того, реализация данной программы предусматривает внедрение новой каркасно-монолитной технологии строительства жилья, что было бы невозможно, при условиях деятельности предприятий в условиях рынка поодиночке.

5. Объединение предприятий на уровне региона - это новый способ мышления и принципиально новый уровень отношений, который базируется на порядочности и доверии между участниками кластера.

Повышенная ответственность каждого предприятия члена кластера за свой участок работы, способствует функционированию кластера как единого слаженного механизма.

Кластер обеспечивает также доступ и обмен информацией относительно различных аспектов деятельности предприятий.

Основные достижения:

1. За 2 года деятельности кластера сдано в эксплуатацию около 10-ти объектов жилищного, бытового и промышленного назначения.

2. За 2001 год предприятиями кластера освоено 2.87 млн. долл. США, произведено собственной продукции на 976.4 тис. дол. США, создано 480 новых рабочих мест.

3. Снижена стоимость жилья за счет сокращения сроков строительства и себестоимости 1 метра квадратного на 10 %.

4. Привлечено дополнительных инвестиций в регион в сумме – 750 тис. дол. США.

5. Уменьшение трудоемкости строительных работ на 15% за счет внедрения новых технологий.

6. Создана школа подготовки и повышения квалификации специалистов строительной отрасли города.