



Project funded by the European Union



Национальный диалог о водной политике в КР
16е заседание Координационного совета
Бишкек, 20 июня 2017 г

**Проекта Руководства по достижению более высоких
уровней водной безопасности в селах путем
реформирования сельского ВСиВО и внедрения
устойчивых бизнес-моделей**

**Александр Мартусевич,
Водная программа, ОЭСР**

**Бакыт Байскаков,
ведущий специалист проекта**



Актуальность задачи и общий подход

- В 30-40% сел в регионе ВЕКЦА системы ВСиВО не функционируют, в т.ч. по причине неустойчивости используемой бизнес-модели. Нередко это обесценивает инвестиции, сделанные государством или донорами
- В 1992-2004 годах акцент был на городском ВСиВО. Ситуацию там удалось выправить, но разрыв с сельским ВСиВО при этом вырос
- Имеется ряд руководств по управлению ВСиВО в городах, а для сел, где местный потенциал заметно ниже, руководств и методичек не достаточно
- Между тем МФО, межд.организациями и донорами накоплен большой опыт работы по сельскому ВСиВО, который требует осмысления и обобщения. Отсюда – идея разработки специального Руководства
- Общий подход: поэтапность, разнообразие ситуаций и решений, гибкость - с учетом конкретной ситуации и нарабатываемого опыта; поддержка от вышестоящих органов публичной власти и команды внешних экспертов; партнерство с организациями, которые планируют инвестиции в ВСиВО
- Состав команды экспертов: Нильс Юнге, Байсаков, Иманбеков, Неронова, при поддержке ДРПВиВО, ОЭСР и других экспертов, при необходимости

Этапы разработки и ожидаемый результат

- Первый проект Руководства, основной автор – Нильс Юнге, вклад ОЭСР и местных специалистов, комментарии экспертов из РК и Армении
- Обсуждение на заседании НДВП в июне с.г. и пилотное опробование проекта Руководства в 2-3х селах КР, в сотрудничестве с донором
- Доработка проекта Руководства по результатам пилотного опробования
- Распространение доработанного проекта на регионально совещании, предполагается опробование еще в нескольких странах и еще доработка
- Принятие и распространение Руководства как рекомендуемого документа – на региональном совещании стран ВЕКЦА с участие МФО и доноров
- По прошествии 3-5 лет, оценка опыта применения и доработка, при необходимости

Ожидаемые результаты: вклад в

- повышение уровня водной безопасности в селах и у сельских ДХ
- достижение ЦУР-6

Рекомендуемые действия

	На национальном уровне	Уровень бассейна, области и района
1	Разработка политики, стратегии и планов для сектора ВСиВО, интеграция их в НСУР и бюджет; согласованность политик	ПУРБ Ген.схема ВСиВО области или района
2.	Благоприятные основы для выполнения, в т.ч. институциональные и НПА	Подготовка кадров
3.	Достижимые цели, эффективные стимулы операторам и потребителям, и достаточное финансирование, в т.ч. результативные меры гос.поддержки	Поддержка ВСиВО в своей юрисдикции
4.	Информирование и участие общественности	

И – главное, Действия на уровне села и айил окмоту, и оператора системы ВСиВО – достаточно детально представлены в проекте Руководства

Действия на местном уровне, с условной разбивкой на Этапы

Начальный этап:

- **Консультации с заинтересованными сторонами, изучение местной ситуации** (система ВСиВО, потребности и цели развития) и используемой бизнес-модели (плюсы и минусы)
- Предварительная оценка возможности перехода на устойчивую бизнес – модель и разъяснение выгод от этого
- **Зафиксировать договоренности** (протокол о намерениях) и **вовлечь внешнего координатора или группу внешней поддержки**
- Сбор данных по перечню в Приложении В
- Отбор кандидатов – вариантов бизнес-модели, которые, по предварительной оценке, могут быть устойчивыми в условиях данного села (айил окмоту и района)

Выбор и детальная проработка бизнес-модели

- Для согласованных целей развития, выбор целесообразной бизнес-модели (*Действие 4*)
- Оценка возможностей и вариантов участия частного сектора (УЧС)
- Определение источников и способов привлечения финансирования
- Тарифы – целесообразная структура и необходимые уровни
- Разработка механизмов стимулирования оператора и потребителей
- Определение возможных вариантов заключения договора с оператором (в т.ч. Стимулы)
- **Разработка Плана действий** по внедрению выбранной бизнес-модели, в т.ч. мероприятия по укреплению местного управленческого и технического потенциала (СООППВ, водоканалов, МСУ и других участников процесса модернизации и развития СВСиВО)

Внедрение выбранной бизнес-модели, мониторинг, оценка и внесение корректив

- Выполнение Плана действий
- Мониторинг и оценка прогресса, корректирующие меры, при необходимости

Представленная логика – прямолинейная. Однако, по жизни могут быть итерации, возврат к предыдущим шагам

Напр. предполагается определить цели и планы развития, и источники финансирования – однако, они могут быть уже определены, и стоять **задача: под заданный план развития и инвестиции, отработать устойчивую бизнес модель**

➔ **Все эти вопросы будут отработаны в ходе пилотного опробования**



Thank you! Благодарим за внимание!

**Александр Мартусевич,
Водная программа, ОЭСР
Тел.: +33-1-4524-1384**

**Емейл: alexandre.martoussevitch@oecd.org
www.oecd.org/env/outreach/npd-water-eecca.htm**

**Бакыт Байсаков,
ведущий специалист и местный координатор проекта
Тел.: +(996) 11 03 22; Емейл: baisakov@yandex.ru**

