

**EaPGREEN**  
Partnership for Environment and Growth



# Як підготувати ТЗ для SEO: практичні міркування

Київ, 25-26 жовтня 2016 р.

*Д-р Майя Гачечиладзе-Божевску,  
Міжнародний консультант по SEO UNECE*

# Підходи щодо того, хто виконуватиме СЕО (1)

Три основних підходи:

## 1) СЕО проводиться штатними працівниками-спеціалістами Замовника:

- a. Силами планувальників
- b. Силами кількох департаментів, які не приймають участь у процесі планування
- c. Комбінація варіантів

## 2) СЕО виконується силами залучених консультантів (експертів), включаючи підготовку Заяви про визначення обсягу СЕО і Звіту про СЕО, координацію робіт з СЕО, організацію і проведення консультацій тощо;

# Підходи щодо того, хто виконуватиме SEO (2)

## 3) Робота з SEO координується Замовником, при цьому:

- **штатні працівники-спеціалісти Замовника виконують частину робіт і готують окремі розділи Заяви про визначення обсягу SEO і Звіту про SEO – наприклад, збір даних про існуючу ситуацію і аналіз існуючих умов,**
- **залучені до SEO консультанти (експерти) виконують власне оцінку і надають її висновки – наприклад, аналіз ймовірних наслідків для якості повітря, підготовка окремих розділів Заяви про визначення обсягу SEO і Звіту про SEO тощо.**

# Підходи щодо того, хто виконуватиме SEO (3)

	<i>Переваги</i>	<i>Недоліки</i>
<i>Власни ми сили</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Планувальник і органи, що приймають рішення, мають кращі можливості для здійснення ітеративного процесу під час розробки ДДП</li> <li>- Планувальник і органи, що приймають рішення, отримують супутні переваги за рахунок кращого розуміння суті ДДП і питань сталого розвитку</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Планувальник і органи, що приймають рішення, навряд чи володіють досвідом з виконання SEO</li> <li>- Проблеми наявності ресурсів/часу</li> <li>- Неможливість забезпечити незалежність оцінки (суб'єктивність)</li> </ul>
<i>Силами консуль тантів</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечується наявність необхідного досвіду у питаннях сталого розвитку і розробки SEO</li> <li>- Забезпечується незалежний і свіжий погляд і ідеї</li> <li>- Виключається ризик звинувачень у суб'єктивності</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Консультанти навряд чи обізнані про місцеві особливості і умови</li> <li>- Планувальник і органи, що приймають рішення, несуть фінансові витрати (особливо у разі, якщо консультант залучається на весь період планування і прийняття рішення)</li> <li>- Важко забезпечити високий рівень інтеграції</li> </ul>

# Типові завдання розробника СЕО

- Співпраця з групою розробників ДДП у питаннях визначення обсягу СЕО + розробки підходів до оцінки пріоритетних проблем (з використанням наявних даних і ресурсів)
- Управління процесом проведення оцінки і надання інформації, необхідної у процесі планування,
- Організація консультацій з конкретних питань, які цікавлять всі сторони
- Підготовка Звіту про СЕО
- Підготовка відповідей на отримані коментарі, уточнення висновків СЕО і рекомендацій для органів, що приймають рішення

# ТЗ для експертів з СЕО (1)

## 1. Вступ:

- СЕО є необхідним інструментом підтримки процесу розробки *(назва ДДП)*
- Стадії підготовки ДДП, які види аналізу були виконані (якщо були)
- Пояснити причини того, навіщо необхідно проводити СЕО і на які рішення мають вплинути результати і висновки СЕО

## ТЗ для експертів з СЕО (2)

### 2. Цілі і завдання СЕО:

- Застосовувати і забезпечити дотримання вимог законодавства України щодо СЕО;
- Надати рекомендації щодо врахування ключових питань і міркувань, пов'язаних з довкіллям і здоров'ям людей, у ДДП;
- Забезпечити проведення консультацій з уповноваженими органами і громадських обговорень у ході СЕО.



# ТЗ для експертів з СЕО (3)

## 3. Основні завдання, які виконуватимуть консультанти з СЕО

- **Аналіз наявних даних** щодо відповідних екологічних питань, включаючи питання, що стосуються здоров'я населення; оцінка ДДП (чи враховує він усі важливі екологічні проблеми і тенденції, включаючи ті, що пов'язані зі здоров'ям населення)
- **Аналіз цілей ДДП** на предмет їх відповідності екологічним цілям і цілям, пов'язаним зі здоров'ям населення, які визначені у вже прийнятих політиках і ДДП.
- **Підготовка Заяви про визначення обсягу СЕО**, включаючи всі вимоги Закону, що стосуються змісту Заяви, а також зведеної таблиці з аналізу отриманих пропозицій і зауважень по Заяві.
- **Підготовка першого і остаточного варіантів Звіту про СЕО**, включаючи необхідний аналіз, оцінку, пом'якшуючі заходи, схему моніторингу;
- **Підготовка довідки (звіту) про консультації та довідки (звіту) про громадське обговорення**, включаючи зведену таблицю з аналізу отриманих пропозицій і зауважень до Звіту про СЕО.



## ТЗ для експертів з СЕО (4)

### 4. Підхід до виконання СЕО:

- Процес СЕО буде здійснюватись як невід'ємна частина розробки ДДП з метою забезпечення ефективного внеску СЕО до процесу розробки ДДП;
- Методологія СЕО буде коригуватись з урахуванням відповідних пропозицій Замовника, природоохоронних відомств, органів охорони здоров'я, а також громадськості на Етапі 1: Визначення обсягу СЕО;
- Впродовж всього процесу СЕО група консультантів з СЕО повинна співпрацювати і координувати свої дії з групою розробників ДДП.

# ТЗ для експертів з СЕО (5)

## 5. Часові рамки виконання СЕО:

- Часові рамки процесу СЕО мають бути ув'язані з процесом планування і розробки відповідного ДДП.

## 6. Фахівці яких напрямів мають залучатись до виконання СЕО

*На прикладі розробки Генерального плану розвитку міста:*

***Керівник групи з широким спектром досвіду у сфері СЕО, ЕСО і містобудівного планування, який спиратиметься на підтримку групи консультантів, залучених на умовах часткової зайнятості, з наступних дисциплін:***

- *Водовідведення і поводження з відходами*
- *Громадський транспорт і забруднення повітря*
- *Водні ресурси (якість поверхневих і підземних вод)*
- *Біорізноманіття*
- *Здоров'я людей*
- *Соціально-економічні питання і культурна спадщина*
- *ГІС*

# ТЗ для експертів з СЕО (6)

Рекомендується здійснювати підготовку робіт з СЕО у **два етапи**:

- Підготовка ТЗ і оголошення конкурсу на відбір консультанта (організації) з виконання СЕО.
  - Таке ТЗ може бути стислим за змістом, передбачений ним обсяг робіт включатиме визначення обсягу і складу конкретних робіт з СЕО.
- Підготовка Консультантом, відібраним за результатами конкурсу, більш детального і уточненого переліку робіт з СЕО після визначення обсягу СЕО і підготовки відповідної Заяви.

## ТЗ для експертів з СЕО (7)

Визначення обсягу СЕО силами штатних працівників Замовника + для виконання СЕО залучити сторонніх консультантів / організацію = **Заява може стати основою для ТЗ.**

*Важливо передбачити можливість внесення змін до:*

- **визначеного обсягу і переліку робіт з СЕО**, оскільки залучені Консультанти можуть дійти обґрунтованого висновку щодо необхідності внесення таких змін.
- **часових рамок СЕО**, оскільки процес СЕО врешті решт може тривати довше, ніж планувалось з самого початку, з незалежних від сторін причин (це, наприклад, може бути пов'язане зі специфікою виконання певних досліджень, більш тривалим процесом розробки ДДП або участю громадськості).

# Мікроуправління процесом СЕО

Важливо, щоби відповідні посадові особи Замовника були задіяні у процесі СЕО і забезпечували загальну координацію і управління, зокрема:

- сприяння комунікації і обміну інформацією між групами розробників ДДП і групою консультантів з СЕО;
- офіційні контакти з природоохоронними відомствами і органами охорони здоров'я;
- активна участь у заходах з громадських обговорень – наприклад, представлення концепції або проекту ДДП на громадських слуханнях.

# Витрати на проведення СЕО (1)

- Виконання СЕО зазвичай призводить до збільшення витрат на планування на 5 - 10% (за даними ЄС)
- Для деяких якісно виконаних СЕО збільшення витрат на планування становило менш ніж 5%
- Розмір витрат також залежить від кількості і детальності опрацювання альтернатив
- У більшості випадків для виконання СЕО потрібно приблизно 65-80 людино-днів
- СЕО дозволяє використовувати час і інші ресурси більш ефективно

## Витрати на проведення SEO (2)

- Найбільші витрати виникають, коли SEO проводиться вперше
  - Під час тестування і розробки адекватних підходів і інструментів
  - Формування основних наборів початкових даних
- Наступні SEO мають тенденцію до зменшення витрат
  - Може використовуватись вже накопичений досвід
  - Може бути потрібна лише стандартна аналітична робота і управління процесом
- Витрати можна вважати незначними у порівнянні з витратами на розробку ДДП



# Питання для обговорення

Який з трьох підходів Ви вважаєте більш придатним у контексті саме Вашого ДДП і чому?

1. СЕО виконується власними силами
2. СЕО виконується зовнішніми експертами
3. Комбінований підхід

Дякую за увагу