

## Краткое содержание Бизнес- Плана

Бюджет проекта	5 118 394,00 \$
Собственный вклад	904 400,00 \$
Потребность в инвестициях	4 214 394,00 \$
- в т. ч. оборотный капитал	2 580 294,00 \$
Рентабельность по чистому доходу	34%
Окупаемость ( месяц)	52

### **«Организация промышленного производства светодиодных светотехнических изделий»**

ООО «НПИК Сомон Энержи»  
Республика Таджикистан, Согдийская обл.  
г. Чкаловск ул. Красноармейская д. 2 ,  
E mail: somon\_company@mail.ru

### Информация о компании



ООО «Научно-производственная инновационная компания Сомон Энержи»: форма собственности - частная, регистрационное удостоверение № 5110003452, выданное 04.02.2010г., Налоговым Комитетом при Правительстве Республики Таджикистан, ИНН 640004545. Имеет р/с в национальной валюте и долларах США, в филиале ОАО «Агроинвестбанк» г.Чкаловска. Акционерный капитал составляет на 9 000 000,00– сомони.

Основная деятельность ООО «НПИК Сомон Энержи», производство компактных люминесцентных (энергосберегающих) ламп, владеет международным сертификатом **ISO 9001**. В настоящее время на предприятии работают 40 работников, освоено технология производства светодиодных ламп различного назначения.

Компанией руководят специалисты, имеющие достаточный опыт и навыки работы в сфере производства компактных люминесцентных энергосберегающих ламп, обладающими организаторскими способностями, что позволило освоить технологию производства сборки светодиодных ламп для уличного освещения, и ламп для ЖКХ.

### Цель настоящего проекта

Обществом с ограниченной ответственностью «Компания Сомон» в рамках настоящего бизнес-плана планирует организацию производства светодиодных светотехнических изделий с основной стратегической целью:

- ❖ повышения в Республике Таджикистан энергоэффективности во всех отраслях, во всех городах и районах и в стране в целом, во взаимодействии с Государством.
- ❖ перехода на новые, безопасные для человека и экологии, энергосберегающие технологии.
- ❖ организации высокорентабельного производства светодиодных светотехнических изделий.
- ❖ содействия устойчивому развитию энергетического сектора Таджикистана, на основе эффективности использования энергии, рекомендаций исходящих из «Генерального плана эффективности использования энергии для Таджикистана», Программы Развития Организации Объединенных Наций (ПРООН).
- ❖ развитие реального сектора экономики, производства современной экспортоспособной продукции, создание рабочих мест

### **Преимущества светодиодов**

Несмотря на то, что в настоящее время наиболее популярным источником света являются люминесцентные и галогенные лампы в офисах, коридорах и конференц-залах, а ДРЛ и ДНАТ на улицах и в промышленных помещениях, на их место уже пришли более энергоэффективные светодиодные светильники **(LED)**. (**LED-Light emitting diode–светоизлучающий диод**)

В настоящий момент они составляют серьезную конкуренцию лампам накаливания и люминесцентным лампам по нижеследующим характеристикам:

**1.Длительность эксплуатации.**

*Срок службы светодиодов намного превышает срок службы всех других источников света, он составляет более от 50000 до 100000 часов*

**2.Экономичность в отношении энергопотребления.** *По сравнению люминесцентными, они потребляют на 60% электроэнергии меньше.*

**3.Экологическая безопасность.** *Отсутствует ртуть*

**4.Высокая надежность.** *Это качество светодиодов обеспечивается высокой прочностью и надежностью элементов, из которых они состоят.*

**5.Низкие эксплуатационные расходы.** *Эта характеристика обусловлена длительностью*

*срока эксплуатации, при котором не возникает необходимости в замене светильников.*

**6.Высокое качество освещения.** *Освещенность, создаваемая светодиодными светильниками, имеет высокую степень контрастности.*

**7.Отсутствие стробоскопического эффекта.** *В светодиодах отсутствует вредные для глаз низкочастотные пульсации, которые вызывают так называемый стробоскопический эффект*

**8.Низкая нагрузка на электросети.** *При использовании светодиодов исключается возможность перегрузки муниципальных и городских сетей при наступлении сумерек, когда массово включается большое количество светильников.*

**9.Возможность регулировки освещенности.**

### **Экологические эффекты**

Самое главное преимущество светодиода - это отсутствие инфракрасного и ультрафиолетового излучения и **отсутствие ртути в составе**, именно эти факторы могут гарантировать безопасность для здоровья человека и экологическую безопасность.

### **Социально-экономические эффекты**

Наряду с достаточной рентабельностью, проект имеет высокую социальную направленность, оказывает помощь в решении имеющей в Республике проблемы дефицита электроэнергии нехватки которой остро ощущает население, особенно в зимний период.

Проект с объемом инвестиций всего в **5,2 млн. долларов США** позволит решить острейшую проблему государственного масштаба и полностью **искоренить проблему утилизации ртутьсодержащих ламп**, высвободить колоссальное количество электроэнергии, сохранить чистоту окружающей среды и здоровье нации. Проект содействует в решении таких задач как:

- ❖ повышение в Республике Таджикистан энергоэффективности во всех отраслях, во всех городах и районах и в стране в целом, во взаимодействии с Государством.
- ❖ переход на новые, абсолютно безопасные для человека и экологии, энергосберегающие технологии.
- ❖ развитие реального сектора экономики путем организации массового производства светодиодных светотехнических изделий.
- ❖ содействие в решении социальных программ, созданием более 200 новых рабочих мест, с трудоустройством в основном женщин и девушек.

Надо отметить один из самых главных факторов эффективности перехода на светодиодное освещение, это высвобождение электроэнергии, в объеме **0,6282 млрд. кВт/часов**.

При нехватке электроэнергии в Таджикистане, количество которой составляет порядка **2,5 млрд. кВт/часов**, это количество высвобожденной электроэнергии компенсирует более **20%** ее нехватки

### **Государственная поддержка.**

Настоящий бизнес-проект поддерживается Правительством Республики Таджикистана, так как соответствует экономическому рыночному курсу Правительства страны, направленному на поддержку малого и среднего предпринимательства, созданию производственных предприятий, вовлечению трудоспособного населения в общественно-полезный труд, путем создания постоянных рабочих мест, что в свою очередь способствует росту благосостояния и благополучия населения, снижению общего уровня бедности.

По поручению Правительства (**№56235(14-5) от 14.08.2012г.**), наша компания совместно с Министерством Энергетики и Промышленности, Здравоохранения, Экономического Развития и торговли, Государственными Комитетами по инвестициям и управлению государственным имуществом, по архитектуре и строительству, ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», ОАХК «Барки Точик», проводит работы по подготовке законодательной и нормативно-технической базы, определения потребности, мероприятий, по переходу на светодиодные освещение в масштабе всей страны.

### **Сфера применения**

Сфера применения освещения светодиодными светильниками постоянно растет и охватывает все новые и новые отрасли.

***Наружное светодиодное освещение*** – это высокая яркость и стабильность светового потока, широкий угол охвата. Светодиодные светильники наружного освещения обладают высокой прочностью и выпускаются в большом многообразии вариантов.

***Светодиодное освещение помещений*** (жилых и офисных) создает комфортные условия для человеческого глаза. Светодиодное освещение дома, квартиры – это теплый, рассеянный свет, без мигания, шума и ультрафиолетового излучения.. Местное светодиодное освещение (настольные лампы, торшеры, бра) – это естественный свет для чтения, письма, творчества. В последнее время стремительно набирает обороты ***светодиодное освещение подъездов, подъездных аллей, подвалов с коммуникациями и других объектов ЖКХ.***

***Офисное светодиодное освещение***, продуманное и разработанное с учетом организации рабочих мест, способно повысить производительность труда за счет отсутствия постороннего шума, раздражающего гула и мерцания.

***Светодиодное промышленное освещение*** в значительных масштабах приносит рекордную экономию, позволяя высвобождать денежные средства на другие цели.

Светодиодное энергосберегающее освещение тем самым сокращает производственные издержки и уменьшает себестоимость продукции, светодиодное освещение зданий и объектов производства позволит устранить одну из наиболее существенных проблем каждого производителя: высоких затрат на оплату электроэнергии.

***Светодиодное освещение бассейнов, витрин*** – это безопасность и эффективность за счет того, что все светодиоды работают от малого напряжения.

***Светодиодное освещение вокзалов, автозаправочных станций, пассажирских платформ*** – это широкий охват световым потоком пространства, яркость и отличная цветопередача.

## Общий бюджет проекта

(в долларах США)

№	Статьи затрат инвестиций	Сумма в USD
1	Основное и вспомогательное техн. оборудование	1 357 510,00
2	Транспортные расходы по доставке и таможенные расходы	64 890,00
	<b>Итого:</b>	<b>1 422 400,00</b>
<b>Автотранспорт</b>		
1	Служебный автобус (2шт)	106000
2	Малогобаритный грузовик	9000
3	Легковые автомобили (2 шт)	33000
4	Грузовой автомобиль крупнотоннажный	34000
5	Транспортные расходы по доставке и таможенные расходы	29700
	<b>Итого:</b>	<b>211 700,00</b>
<b>Собственный вклад</b>		
1	Предпроектные работы (подготовка бизнес плана и ТЭО, экспертиза проекта, командировочные расходы)	224 000,00
2	Ремонт и реконструкция зданий, инж. коммуникаций	680 000,00
	<b>Итого:</b>	<b>904 400,00</b>
	<b>Оборотный капитал:</b>	<b>2 580 294,00</b>
	<b>ВСЕГО БЮДЖЕТ ПРОЕКТА:</b>	<b>5 118 394,00</b>

### Стратегия реализации проекта.

Настоящим проектом предусмотрено создание сборочного производства, предлагающего потребителям современную светодиодную продукцию бытового и хозяйственного назначения, обеспечивающую потребности населения, муниципальных и государственных организаций, производственных, логистических и торговых предприятий в светодиодной продукции.

Проект будет реализован на производственных площадях ООО «НПИК Сомон Энерджи», который расположен в центре города Чкаловск, Согдийской области

Для реализации проекта компании необходим кредит в размере **4 214 394,00 долларов США**, в том числе: **1 634 100,00 долларов США** - для приобретения основного и вспомогательного оборудования, автотехники, **2 580 294,00 долларов США** - оборотный капитал.

Собственный вклад составляет **904 400,00 долларов США**, - для проведения предпроектных работ – **224 000,00 долларов США**, для реконструкции – **680 000,00 долларов США**.

Для привлечения инвестиций предлагается следующие возможные виды обеспечения: активы и имущество ООО «НПИК Сомон Энерджи», оборудования проекта, товары в обороте, генерируемые денежные потоки по проекту.

### Ассортимент планируемой продукции

#### **Светодиодные лампы бытового назначения и для ЖКХ**

Планируется серийно выпускать светодиодные лампы для замены лампам накаливания мощностью 40-100 Вт и КЛЛ 10-24 Вт предназначенные для использования в распространенных с цоколями E-14 и E-27, люстрах и светильниках любого типа.

Применение энергосберегающих светодиодных ламп в подъездах, складских помещений и др. в круглосуточном режиме работы позволяет достичь десятикратного снижения общей потребляемой освещением электроэнергии, при этом эксплуатационный ресурс без замены ламп и дополнительного технического обслуживания достигает 6 лет. Окупаемость 1,5-2,0 года.

### **Светодиодные светильники, прожектора и лампы большой мощности для уличного, дворового и паркового освещения**

Светодиодные светильники для освещения улиц, парков и дворов предназначены для замены ныне существующих светильников с лампами ДРЛ, ДНаТ. Срок службы этих светильников составляет 15-20 лет лет, экономия электроэнергии до 3-4 раз меньше ,например -70 Ватт, эквивалент 250Вт ДРЛ, окупаемость 2,5-3,0 года

### **Светодиодные светильники и лампы для промышленности**

Промышленные светильники, имеют длительный срок эксплуатации, обеспечивают яркий и равномерный свет, не нагреваются, просто заменяются в случае неисправности, устойчивы к воздействию вибрационных нагрузок, перепадов температур, повышенной влажности и агрессивных погодных условий, легко монтируются на любой необходимой высоте. Благодаря низкой мощности, светодиодное освещение промышленного предприятия, организации имеет минимальную нагрузку на сеть.

### **Светодиодные светильники для декорации и подсветки зданий и ландшафтов, трубчатые светодиодные лампы**

Предназначены для освещение офисов, общественных и административных помещений, парков, помещений магазинов и торговых залов. Трубчатые светодиодные лампы является прямой заменой устаревших светильников типа ЛВО13 4x18 с люминесцентными трубками (АРМСТРОНГ).

### **Сырье и комплектующие материалы для производства**

Расходы на приобретение комплектующих изделий с учетом технологических потерь 1,5% составляют ориентировочно 60% от реализационной стоимости готового изделия, а затраты на материалы не более 2 – 3%.

### **Обеспечение энергоносителями, вода**

Основными топливно-энергетическими ресурсами (ТЭР) являются электроэнергия, горюче-смазочные материалы. В производственной зоне, где расположена производственная база компании, имеется налаженная инфраструктура поставки ТЭР. С выходом на проектную мощность потребление электроэнергии составит 90 квт/час, существующий трансформатор мощностью 400 кВа, достаточен для обеспечения требуемой электроэнергии производство светодиодных ламп. Электроэнергия поставляется с городской электрической сети ОАХК «Барки Точик», по имеющему договору. Для существующей потребности производства получены соответствующие лимиты на потребляемую электроэнергию.

Риск с обеспечением бесперебойного снабжения электроэнергией сведен до минимума, горюче-смазочные материалы в основном используются для обеспечения потребности транспортных средств, ГСМ будут закупаться на свободном внутреннем рынке области.

Обеспечение водой для технических, питьевых, санитарно-гигиенических целей, будет обеспечиваться имеющим в наличии водопроводной системой подключенной к городским водопроводным сетям, которая полностью обеспечивает потребности

### **Производственные помещения и инженерные коммуникации**

Для организации производства светодиодных светотехнических изделий необходимы нижеследующие производственные, вспомогательные и бытовые помещения, особых требований не существует, необходимо расширять основной производственный цех на 500 м2, что предусмотрено настоящим проектом в плане реконструкции завода.

Имеющая вентиляционная система полностью соответствуют требованиям проекта по охране труда и требованиям СНиП.

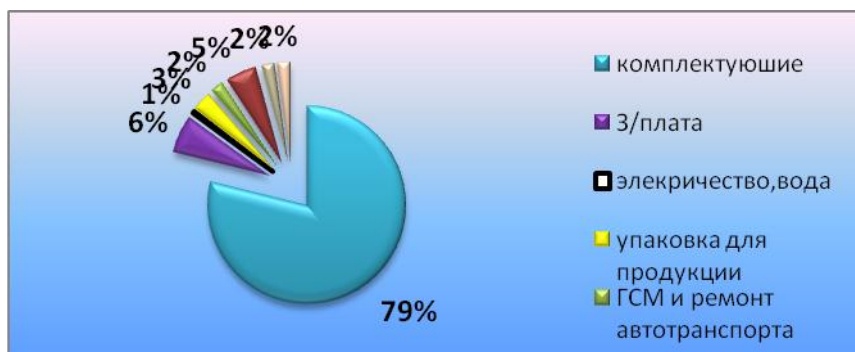
### **Структура и штатное расписание проекта**

Общая численность работающих по проекту составляет 76 человек в количественный состав работающих на предприятии по производству светодиодных ламп в год входят:

- ❖ административно-управленческий персонал (АУП) -6 человек;
- ❖ инженерно-технические работники (ИТР) -10 человек;
- ❖ специалисты вспомогательных служб -13 человек;
- ❖ основные производственные рабочие -47 челове

Производственный процесс на предприятии односменный, 8 часов в смену, 245 рабочих дней в году, при необходимости производственный персонал планируется организовать в две-три производственные смены. В штатном расписании предусмотрена оплата труда по сдельному тарифу, в соответствии выработки.

### **Структура производственных затрат**



### **Основной рынок сбыта - Таджикистан**

Республика Таджикистан является центрально-азиатской страной с населением более 8 миллионов человек, из которых почти 60% проживают в сельских районах.

С момента обретения независимости после распада Советского Союза, Таджикистан сталкивается с проблемами связанными с обеспечением электроэнергией и энергетическими ресурсами, и становится понятным, что одним из основных стратегических направлений в энергетике республике становится сегодня повышение эффективности использования энергии.

Для этого в 2002г. был принят “Закон об энергосбережении”, и в 2011 году страна полностью отказалась от ламп накаливания и перешла на использование энергосберегающих ламп, но все равно задача была решена не полностью и сегодня в зимний периоды отмечается нехватка электроэнергии в объеме 2,5 млрд. кВт/часов.

Правительство, энергетические структуры республики принимают по возможности действенные меры по решению этой проблемы.

Одним из потенциалов энергоэффективности является применение и переход на светодиодное освещение, что уже внедряется во всем мире.

Так как официальных данные по сегментам использования электроэнергии по Таджикистану отсутствуют, в расчетах для определения затрат электроэнергии для освещения будут приняты 9,5% от общего производства, и объем использованной электроэнергии для освещения составит **1,396 млрд кВт/час**.

Компания основными направлениями продаж продукции считает государственный сектор, промышленность, систему ЖКХ.

Проведенные маркетинговые исследования в стране показали огромную потребность и готовность государственного сектора к переходу на применение светодиодного освещения для уличного освещения, административных зданий, ЖКХ, промпредприятий, школ, ВУЗ-ов, больниц и др.

Население также является крупным потребителем, но для жилого сектора главным аргументом в пользу выбора источника освещения является его начальная цена, перспектива будущей экономии средств на обслуживание и электроэнергию является для них мало убедительной.

Для увеличения продаж населению будут приняты меры по снижению себестоимости, рекламные акции посредством СМИ.

В то же время государственный сектор, промышленная и коммерческая области, где в основном применяется люминесцентное освещение, наоборот, заинтересованы в приобретении более экономичных и долговечных источников света высокой эффективности.

Деятельность этих секторов рассчитана на перспективу, и поэтому снижение расходов на обслуживание, безопасность и низкие энергетические затраты имеют первостепенное значение, закладываются в долгосрочные проекты и влияют на прибыль в целом.

Светодиодный светильник в корне изменит ситуацию, предоставив предприятиям и жилищно-коммунальному хозяйству возможность экономить до 50% электроэнергии.

При составлении прогнозных показателей спроса во внимание принимались следующие факторы: расчетное количество семей в республике составляет 1,1 млн., при покупке каждой семьей 3 светодиодных ламп, необходимо производить 3.3 миллионов ламп в год.

Основным конкурентом необходимо считать китайских производителей, сегодня уже из опыта компании по переходу на люминесцентные лампы, будут учтены прошлые недостатки по защите рынка, для чего ведется в настоящее время с Правительством РТ о получении преференций для компании, принятии ввозных НДС для импортных ламп и др.

Немаловажный аспект дающий преимущество в конкурентной борьбе – действующие таможенные налоговые льготы в Республике, для производителей энергосберегающих ламп, при ввозе импортных исходных комплектующих изделий, оборудования и технологий, освобождение от налога на прибыль при инвестировании сроком до 5 лет.

### **SWOT - Анализ**

Исходя из нижеследующего анализа, компания предусматривает меры по их исправлению:

<b>Сильные стороны ВНУТРЕННЕГО ФАКТОРА</b>	<b>Слабые стороны ВНУТРЕННЕГО ФАКТОРА</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- наличие опытных квалифицированных кадров, сильный компетентный менеджмент,</li><li>- гибкая ценовая политика,</li><li>- инициативность руководителей.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- отсутствие необходимого объема собственных оборотных средств для модернизации и расширения производства</li></ul>
<b>Сильные стороны ВНЕШНЕГО ФАКТОРА</b>	<b>Слабые стороны ВНЕШНЕГО ФАКТОРА</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- высокий рейтинг продукции компании на рынке,</li><li>- налаженные надежные связи с поставщиками сырья и материалов, и потребителями производимой продукции,</li><li>- многолетний опыт работы на рынке в направлении производства энергосберегающей продукции,</li><li>- достаточный опыт работы на внешнем и внутреннем рынках .</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- отсутствие источников дополнительного долгосрочного кредитования/финансирования в проект,</li><li>- опасность появления форс-мажорных обстоятельств по причине стихийных и природных бедствий.</li></ul>