



**Экономический  
и Социальный Совет**

Distr.  
GENERAL

E/ECE/1446  
6 February 2007

RUSSIAN  
Original: ENGLISH

---

**ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ**

Шестьдесят вторая сессия  
Женева, 25-27 апреля 2007 года  
Пункт 2 предварительной повестки дня

**ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РЕФОРМЫ**

Записка Исполнительного секретаря

*Резюме*

План работы по реформе ЕЭК (документ E/ECE/1434/Rev.1) предусматривает, что на своей сессии 2009 года Комиссия рассмотрит вопрос о реформе ЕЭК. Приводимая ниже записка представляет собой доклад о ходе работы для ознакомления Комиссии по каждому основному компоненту реформы с упором на главные достижения, а также те задачи, которые еще необходимо выполнить. Периодически Исполнительный комитет проводит подробный обзор хода осуществления, в связи с чем Комиссии будет представлен документ зала заседаний, содержащий обновленную информацию по состоянию на апрель 2007 года.

Комиссия, возможно, пожелает рассмотреть ход осуществления реформы на основе настоящей записки, обратив особое внимание на области, требующие дополнительных действий, а также на поднятые проблемы и вопросы вместе с предложениями по их решению.

## ВВЕДЕНИЕ

1. В постановке задачи, определенной в самом начале подготовки Плана работы по реформе ЕЭК, подтверждается роль ЕЭК в содействии усилению экономической интеграции и сотрудничества, а также устойчивому развитию и экономическому процветанию в регионе. Кроме того, в ней отмечается, что ЕЭК эффективно способствует достижению этих широких политических и экономических целей на основе диалога по вопросам политики, разработки и осуществления международных правовых договоров, правил и норм, обмена наилучшей практикой и технического сотрудничества со странами с переходной экономикой.
2. С учетом этого особенного характера ЕЭК основным существенным достижением реформы стала переориентация ее программы работы с указанием четко определенных приоритетных областей. Тем самым ЕЭК продемонстрировала свою способность реагировать на изменяющиеся потребности государств-членов и предоставлять им высококачественные специализированные услуги в признанных областях накопленного ею опыта.
3. Благодаря этой переориентации усилий ЕЭК укрепила свое особое место в институциональном ландшафте региона, и именно с учетом такого позиционирования реформа требует усиления кооперативных и взаимодополняющих связей с другими региональными организациями как в системе Организации Объединенных Наций, так и за ее пределами.
4. Другим важным аспектом реформы являются упорядочение и укрепление структуры управления ЕЭК на межправительственном уровне в сочетании с совершенствованием организации работы посредством повышения эффективности планирования программ, а также функций мониторинга и оценки в рамках секретариата. Это свидетельствует о настойчивом желании государств - членов ЕЭК повысить транспарентность и подотчетность, и меры, принимаемые в этой связи, фактически служат конкретным ответом на одну из главных потребностей в реформе, выраженных на глобальном уровне.
5. По основным вышеупомянутым направлениям реформы ЕЭК работа по ее осуществлению идет быстрыми темпами. В то же время есть области, где еще многое необходимо сделать. Настоящая записка имеет целью дать широкий обзор уже достигнутых результатов, возможностей для совершенствования и предстоящих задач.
6. Реформа ЕЭК и весьма положительный прогресс в ее осуществлении, подробное описание которого приводится ниже, позволяет говорить о возрождении доверия к ЕЭК со

стороны ее государств-членов. Благодаря ясности в определении направлений работы, большей транспарентности и подотчетности, а также признанию роли и ответственности друг друга эта новая надежда не только значительно улучшила рабочие взаимоотношения между государствами-членами и секретариатом, но и способствовала созданию благоприятной атмосферы для дальнейшего укрепления партнерских отношений с другими организациями и учреждениями в регионе. Конечный успех реформы будет зависеть от сохранения этого "духа партнерства", иными словами, от совместных усилий и постоянного активного участия всех сторон, главным образом государств-членов и секретариата, а также других заинтересованных участников, вовлеченных в деятельность ЕЭК.

## **I. ПРОГРАММНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ**

### **A. Переориентирование программы работы**

7. Основные меры, предусмотренные реформой ЕЭК в рамках программы работы, были реализованы после упразднения двух подпрограмм и создания новой подпрограммы, что привело к значительному перераспределению круга обязанностей приблизительно 30 сотрудников.

8. Секторальные комитеты и соответствующие основные отделы секретариата приступили к решению задач, определенных конкретными положениями Плана работы, связанными с каждой подпрограммой (пункты 30-68 документа Е/ЕСЕ/1434/ Rev.1). В обновленной таблице с описанием хода осуществления реформы, о которой упоминается в начале настоящей записки, будут перечислены предпринятые шаги, включая использование дополнительных ресурсов для реализации приоритетов, установленных реформой для каждой подпрограммы.

9. Новая подпрограмма экономического сотрудничества и интеграции была начата с учредительного совещания ее Секторального комитета, определившего свою программу работы и создавшего вспомогательные органы в соответствии с основными направлениями работы, предусмотренными реформой. Эта программа работы находится в стадии реализации. Многие государства-члены, а также другие заинтересованные стороны, особенно из стран с переходной экономикой, отмечают, что они многого ожидают от ее результатов, в частности от деятельности по наращиванию потенциала. Одной из крайне трудных задач является привлечение внебюджетных ресурсов, которые позволили бы нуждающимся в них странам в полной мере воспользоваться результатами работы в рамках этой подпрограммы. Другая трудность заключается в том, чтобы привлечь к этой деятельности частный сектор из стран с развитой рыночной экономикой,

с тем чтобы они поделились своим опытом с бизнес-объединениями из стран с переходной экономикой, которые уже проявляют большой интерес к этой подпрограмме.

10. В ходе реформы было решено, что ряд вопросов, являвшихся частью упраздненных ею подпрограмм, таких, как права на интеллектуальную собственность, партнерские отношения между государственным и частным секторами и рынки недвижимости, должны быть сохранены и включены в переориентированную программу работы. Хотя уже были предприняты шаги для обеспечения их интеграции в соответствующие подпрограммы, этот процесс необходимо продолжить.

### **В. Поощрение применения межсекторального и кросс-секторального подхода к деятельности ЕЭК**

11. В ходе реформы в рамках каждой подпрограммы предпочтение отдается развитию межсекторальной деятельности. В прошлом ЕЭК начала ряд подобных мероприятий, например в области: транспорта и окружающей среды; энергетики и окружающей среды; транспорта и торговли; торговли, окружающей среды и лесоматериалов. Некоторые из этих видов деятельности продолжаются, другие же были прекращены. Стоящая перед ЕЭК задача заключается в том, чтобы дать новый импульс нынешним видам деятельности, например в сфере транспорта и окружающей среды, и инициировать новые направления. Чтобы добиться последнего, необходимо разработать и создать механизм, облегчающий выявление межсекторальных проблем, которыми должна заняться ЕЭК. Предлагается тщательно продумать такой механизм, который Исполнительный комитет мог бы обсудить и согласовать в тесном сотрудничестве с председателями секторальных комитетов.

12. В качестве кросс-секторальных вопросов, которые должны быть рассмотрены в рамках ЕЭК, в плане реформы выделены цели развития Декларации тысячелетия (ЦРТ) и гендерный фактор. При поддержке Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и Детского фонда Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) были предприняты усилия для создания базы данных ЦРТ. В качестве следующего шага секретариат планирует созвать межучрежденческое совещание для изучения вопроса о том, каким образом ЕЭК могла бы, как это требуется реформой, предоставить всем заинтересованным сторонам платформу для обмена информацией, мнениями и опытом для реализации ЦРТ в регионе.

13. Что касается гендерных аспектов, то Исполнительный комитет принял меры для осуществления положений Плана работы; с этой целью он, в частности, обратился к секторальным комитетам с просьбой определить области, где гендерная проблематика

особенно актуальна, решил, что гендерные вопросы должны на регулярной основе отражаться в повестках дня сессий Комиссии, и настоятельно призвал государства-члены включать представителей женских общин в свои национальные делегации для участия в этих сессиях. Кроме того, в соответствии с основным ориентиром, выделенным в Плане работы, предлагается периодически рассматривать в ЕЭК "экономические аспекты гендерной проблематики", установив временные рамки для выбранных видов деятельности, при координации со стороны Канцелярии Исполнительного секретаря и участия соответствующих подпрограмм. Одним из примеров приверженности этому направлению является предложение об организации регионального совещания для рассмотрения хода работы и определения добросовестной практики, касающейся "женщин и экономики", в контексте подготовки к обзору "Пекин + 15 (см. документ Е/ЕСЕ/1447).

### **С. Техническое сотрудничество**

14. Реформа подтвердила, что деятельность ЕЭК в области технического сотрудничества осуществляется с учетом потребностей, связана с ее нормотворчеством и ориентирована на страны с переходной экономикой. Поэтому такие виды деятельности определяются избирательно, сосредоточены на тех секторах, в которых ЕЭК обладает практическим опытом и сравнительными преимуществами по отношению к другим организациям. В будущем может возникнуть необходимость в разработке более выраженного кросс-секторального подхода, с тем чтобы установить взаимосвязи между мероприятиями по оказанию технической помощи, проводимыми в одном и том же субрегионе, особенно если такие мероприятия преследуют общие цели укрепления региональной интеграции и посвящены проблемам трансграничного характера.

15. В соответствии с Планом работы все внебюджетные проекты, еще не включенные в бюджет по программам, были рассмотрены Исполнительным комитетом, и в настоящее время на основе проведенной в 2004 году оценки стратегии технического сотрудничества готовится пересмотренная стратегия, которая, как ожидается, будет представлена для одобрения на сессии Комиссии 2007 года.

16. Области для дальнейшего совершенствования: более систематический обзор технического сотрудничества в секторальных комитетах; усиление контроля и оценка деятельности по оказанию технической помощи; и функционирование Группы по техническому сотрудничеству на основе функций, которые будут возложены на нее в соответствии с пересмотренной стратегией технического сотрудничества.

## **II. СВЯЗИ С ДРУГИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

### **A. Связи с региональными организациями**

17. Реформой предусматривается, что для повышения отдачи от своей работы ЕЭК будет укреплять сотрудничество с ключевыми международными организациями и учреждениями во всех соответствующих областях работы и что, в частности, будут активизированы регулярные консультации с другими общеевропейскими организациями. В этом направлении уже были предприняты усилия, которые начинают приносить практические и политические результаты.

18. ЕЭК также добилась значительного прогресса в деле улучшения отношений с Европейской комиссией (ЕК), в частности благодаря визитам высокого уровня Исполнительного секретаря в Брюссель и более тесному сотрудничеству на рабочем уровне с секторальными генеральными директоратами и директоратом по внешним сношениям. Был начат процесс выявления конкретных видов деятельности ЕЭК, направленных на поддержку новых соседних стран ЕС и "восточной политики", с уделением особого внимания ряду областей, в которых ЕЭК обладает значительным опытом. Речь идет о многообещающем подходе, имеющем общей целью создать синергизм в деятельности обеих организаций в странах региона, не являющихся членами Европейского союза. Такое тесное сотрудничество между ЕК и ЕЭК следует также рассматривать в качестве вклада в развитие более согласованной архитектуры европейского пространства.

19. С момента начала реформы были налажены контакты или существенно укрепилась взаимоотношения с новыми субрегиональными интеграционными инициативами в Восточной Европе. Одним из примеров этого служит подготовка меморандума о взаимопонимании с Евразийским экономическим сообществом (ЕврАзЭС) - весьма перспективной организацией субрегиональной интеграции между Восточной Европой и Центральной Азией. С ЕврАзЭС развивается активное сотрудничество, в том числе по вопросам оказания технической помощи в таких областях, как водные и энергетические ресурсы и облегчение торговли, а также экономического сотрудничества и интеграции.

20. ЕЭК развивает конструктивные рабочие отношения с Организацией по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ); импульсом для этого послужил подписанный в 2004 году меморандум о взаимопонимании. ЕЭК играет ключевую роль в обзоре осуществления обязательств ОБСЕ, касающихся экономических и экологических аспектов безопасности. Прошлогодний обзор ЕЭК, посвященный транспортной проблематике, был встречен весьма позитивно, и ОБСЕ отреагировала на его рекомендации о последующей

деятельности. Вклад ЕЭК был признан на совещании Совета министров ОБСЕ, состоявшемся в декабре 2006 года (что нашло отражение в постановлении министров "Будущий диалог по транспорту в ОБСЕ"). В ответ на это ЕЭК была отведена заметная роль в подготовке повестки дня мероприятий ОБСЕ, касающихся секторальных областей работы ЕЭК, и участия в них. Эти мероприятия служат форумом для популяризации и активизации деятельности ЕЭК. Кроме того, ОБСЕ оказала также некоторую финансовую поддержку для проектов ЕЭК. Ожидается, что в будущем будут проведены новые совместные мероприятия подобного рода, однако трудность заключается в мобилизации дополнительных ресурсов для этой цели.

21. Благодаря реформе, проведенной в 2005 году, новый импульс получила Специальная программа для стран Центральной Азии (СПЕКА), осуществляемая совместно ЕЭК и Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО). Эта реформа приносит свои результаты, особенно с точки зрения повышения эффективности управления, реализации проектов, финансирования и транспарентности, причем как в глазах политических партнеров (ЕС, ЕврАзЭС), так и других заинтересованных сторон, например научного сообщества. Однако многое еще необходимо сделать для реализации потенциала этой Программы как одного из инструментов мобилизации поддержки интеграции в Центральной Азии, а также в европейскую и мировую экономику. В частности, требуются дополнительные усилия для обеспечения большей согласованности действий СПЕКА и работы международных финансовых учреждений (МФУ) в регионе в рамках программы Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС). В этой связи многообещающие возможности предоставляют будущие совещания Экономического форума СПЕКА, которые планируется провести в Алма-Ате и Берлине.

22. Как показано выше, принципом, которым в духе реформы руководствовалась ЕЭК, развивая свои отношения с другими региональными/субрегиональными организациями и учреждениями в последнее время, являлось полное использование сравнительных преимуществ ЕЭК, в частности в тех сферах и областях накопленного ею опыта, которые сосредоточены на вопросах трансграничной и региональной интеграции. Фактически этот принцип актуален для всех региональных организаций. Поэтому общая задача состоит в том, чтобы получать от стран региона ЕЭК взаимосогласованные и скоординированные указания в отношении различных межправительственных процессов и соответствующей деятельности, которая ведется в основных организациях, являющихся частью европейской институциональной архитектуры.

23. Помимо упомянутых выше партнеров ЕЭК сотрудничает с целым рядом других региональных и субрегиональных организаций, которые занимаются деятельностью в

аналогичных или взаимодополняющих областях. Поэтому необходимо установить приоритеты такого сотрудничества для обеспечения содержательного характера налаженных партнерских отношений и достижения конкретных результатов.

## **В. Связи с органами системы Организации Объединенных Наций**

24. Являясь частью более широкой системы Организации Объединенных Наций, ЕЭК сотрудничает также с большим числом других учреждений Организации Объединенных Наций.

25. На оперативном уровне основным партнером ЕЭК является ПРООН, с которой План работы призывает укреплять взаимоотношения. В этом направлении уже были предприняты определенные шаги, в частности отделения ПРООН в странах более систематически информируются о мероприятиях ЕЭК по оказанию технической помощи и предоставляется консультативная поддержка в процессе подготовки или рассмотрения общих анализов по странам (ОАС), которые проводятся в экономически менее развитых странах региона и на базе которых разрабатываются рамочные программы ООН по оказанию помощи в целях развития (РПООНПР). Вместе с тем такие усилия необходимо продолжать и расширять в целях дальнейшей передачи опыта ЕЭК на страновом уровне, в частности путем обеспечения интеграции трансграничных аспектов развития в процессы ОАС и РПООНПР, осуществляемые в регионе ЕЭК.

26. Что касается нормотворческой деятельности, то, как и другие региональные комиссии, ЕЭК следит за ходом выполнения многосторонних обязательств, взятых на Генеральной Ассамблее, в рамках ЭКОСОС и на всемирных конференциях и встречах на высшем уровне Организации Объединенных Наций и оказывает поддержку, необходимую этим глобальным органам, а также Генеральному секретарю. Соответствующие задачи могут предусматривать разработку докладов или организацию региональных совещаний, проводимых в качестве подготовительных или последующих совещаний по реализации рекомендаций глобальных мероприятий Организации Объединенных Наций. Эти задачи координируются Канцелярией Исполнительного секретаря. Кроме того, региональным комиссиям также предлагается содействовать осуществлению региональных оценок по вопросам развития, предназначенных для всемирных изданий Организации Объединенных Наций социально-экономической направленности. Ресурсы, выделенные в рамках реформы на этот вид деятельности, минимальны, и задача состоит в том, чтобы установить очередность многочисленных запросов и взвесить их значимость для региона и на глобальном уровне. Поэтому секретариату нужны указания со стороны государств - членов ЕЭК относительно того, как поступить с этими многочисленными запросами ввиду ограничений на ресурсы.



27. И наконец, взаимоотношения ЕЭК с другими учреждениями Организации Объединенных Наций следует рассматривать в контексте более широкой реформы ООН, поскольку такая реформа может иметь последствия для работы ЕЭК. Например, в докладе Группы высокого уровня по вопросу о слаженности в системе ООН содержится рекомендация о том, чтобы содействие аналитической и нормотворческой работе Организации Объединенных Наций на региональном уровне оказывали региональные комиссии. Возможные последствия этой рекомендации, если последняя будет принята государствами-членами, могут предполагать более тесное взаимодействие региональных комиссий с региональными отделениями различных фондов и программ, с тем чтобы лучше увязать нормотворческую/аналитическую деятельность с оперативной работой на региональном уровне. Кроме того, на глобальном межправительственном уровне в недавно принятой резолюции Генеральной Ассамблеи к региональным комиссиям обращен призыв вносить вклад в ежегодные обзоры на уровне министров - периодическое мероприятие в рамках реформы ЭКОСОС, проводимой по решению Всемирного саммита 2005 года. Эти примеры свидетельствуют о необходимости внимательного отслеживания изменений, связанных с глобальной реформой Организации Объединенных Наций, и надлежащего информирования членов ЕЭК, с тем чтобы они могли проанализировать их последствия для работы ЕЭК и на этой основе дать соответствующие указания.

### **III. УПРАВЛЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ**

#### **A. Структура управления**

28. Новая структура управления задействована в полной мере.

29. Начиная с 2007 года сессии Комиссии будут проводиться один раз в два года, в связи с чем были изменены Положение о круге ведения и правила процедуры. В Плане работы по реформе ЕЭК предусматривается, что, являясь высшим директивным органом организации, Комиссия отвечает за принятие стратегических решений и служит форумом для диалога на высоком уровне по вопросам политики в области экономического развития региона. Таким образом, проводимая раз в два года сессия Комиссии предоставляет возможность проанализировать и скорректировать основные направления работы ЕЭК и продемонстрировать, как эта работа способствует достижению общих целей ее членов: дальнейшей интеграции, стабильности и процветания региона. Она также позволяет обозначить место ЕЭК в более широком контексте деятельности европейских, трансатлантических и евро-азиатских учреждений в целях укрепления конструктивного партнерства с этими учреждениями. Наконец, созываемая раз в два года сессия служит благоприятным моментом для иллюстрации и поддержки кросс-секторального подхода к

ее работе, например для демонстрации того, что устойчивое развитие является важнейшей задачей, охватывающей все области деятельности ЕЭК. Проведение сессий раз в два года в соответствии с вышеизложенными положениями, как это имеет место в случае сессии 2007 года, будет играть решающую роль в деле пропагандирования более четко обозначенного и более заметного "корпоративного" характера ЕЭК.

30. Был создан новый Исполнительный комитет (Исполком), первая основная сессия которого состоялась в апреле 2006 года. Повестки дня сессий Исполкома отражают задачи, возложенные на него в соответствии с Планом работы по реформе ЕЭК. В частности, он наблюдает за деятельностью секторальных комитетов и секретариата. До февраля 2007 года он организовал встречи с председателями и заместителями председателей всех секторальных комитетов, одобрил соответствующие программы работы, решения о создании/возобновлении/прекращении деятельности вспомогательных органов, как это было предложено головными секторальными комитетами.

31. Если возникала такая необходимость, секторальные комитеты реорганизовывались, с тем чтобы сейчас каждая подпрограмма была возложена на соответствующий секторальный комитет. Как это предусмотрено в Плане работы по реформе ЕЭК, в настоящее время межправительственное управление деятельностью ЕЭК в области народонаселения обеспечивает Исполком. Аналогичным образом Исполком руководит деятельностью по вопросам технического сотрудничества в целом.

32. Исполком является ключевым элементом в новой структуре управления, и поэтому его четкое функционирование имеет решающее значение, не в последнюю очередь потому, что каждое совещание требует тщательной подготовки и участия как секретариата, так и Председателя и заместителей Председателя Исполкома<sup>1</sup>. Задача заключается в том, чтобы обеспечить возможности для эффективного выполнения Исполкомом своей роли, предусмотренной реформой, а также поддержать интерес со стороны государств-членов и необходимый уровень их участия. По всей видимости, для этого требуются: правильный выбор пунктов повестки дня (стратегические вопросы и вопросы, связанные с программой работы); тесное взаимодействие со странами-членами при сбалансированном и активном участии их представителей; поддержание конструктивного диалога между секторальными комитетами и Исполкомом, позволяющего устранить пробел в информированности и подходе секторальных

---

<sup>1</sup> С апреля по декабрь 2006 года Исполком провел 11 совещаний, причем наиболее напряженным периодом стали сентябрь/октябрь/ноябрь, когда он созывался дважды в месяц ввиду подготовки бюджета по программам и графика работы секторальных комитетов, что в свою очередь стало определяющим фактором для организации совещаний секторальных комитетов, приуроченных к сессиям Исполкома.

комитетов и органа, который утверждает их программы работы (Исполком/Комиссия), и обеспечивающего представление данных председателями секторальных комитетов в привлекательном и структурированном виде, а также обратную связь с членами Исполкома по существенным вопросам; поддержание аналогичного конструктивного диалога между Исполкомом и секретариатом.

33. Что касается секторальных комитетов, то следует дополнительно изучить вопрос о рационализации их вспомогательных структур и потребностей в конференционном обслуживании, особенно в случае крупных подпрограмм, для которых необходимы чрезвычайно большое количество заседаний и соответствующих документов.

### **В. Планирование по программам, контроль и оценка**

34. Ресурсы планирования по программам, контроля и оценки были укреплены за счет персонала и методов работы, являющихся одним из важных элементов ориентированного на достижение результатов процесса управления, призванного повысить эффективность и транспарентность ЕЭК. С этой целью, в частности, была создана Группа планирования по программам, контроля и оценки (ППКО).

35. Эта Группа оказала содействие в разработке и согласовании функций и практики оценки. Для этого, проконсультировавшись с отделами, Группа подготовила руководство по проводимым раз в два года оценкам эффективности, которое было одобрено Исполкомом в 2006 году. В начале 2007 года совместно с Управлением служб внутреннего надзора (УСВН) для руководителей программ ЕЭК и координаторов отделений ППКО была организована учебная сессия, призванная укрепить их навыки проведения оценочных работ и обеспечить представление оценок, запланированных на 2006-2007 годы (данное мероприятие уже можно рассматривать в качестве крупного достижения в деле повышения осведомленности о значимости и полезности выполнения оценок и применения их результатов на практике). Потребуется дополнительные усилия для обеспечения полного понимания и поддержки со стороны руководителей подпрограмм, управляющих проектами и персонала, а также делегаций стран-членов в отношении процесса оценки эффективности подпрограмм секторальными комитетами.

36. По инициативе Старшего советника и Группы ППКО секторальные комитеты в ходе своих сессий 2006 года впервые обсудили отчеты о результатах реализации соответствующих подпрограмм, подготовленные секретариатом в процессе составления доклада об эффективности программ. В нескольких секторальных комитетах состоялись оживленные дискуссии, и делегации выразили заинтересованность в повышении роли оценок и указали на важность использования их результатов в управлении программами.

Такой подход представляется весьма обнадеживающим с учетом запланированных оценок эффективности, которые будут проводиться комитетами раз в два года начиная с двухлетнего периода 2008-2009 годов.

37. Группа ПШКО предполагает также активизировать поддержку старшего управленческого звена ЕЭК в деле контроля за осуществлением общей программы работы и других рекомендаций/обязательств. Кроме того, она намерена стимулировать и поддерживать отделы в эффективном применении принципов управления, ориентированных на достижение результатов. Необходимо будет повысить ее роль в планировании программ, в частности посредством содействия процессу определения тем для межсекторальных и кросс-секторальных мероприятий.

### **С. Управление людскими ресурсами**

38. Осуществление реформы предполагало значительное перераспределение персонала (30 должностей, т.е. 15% персонала, финансируемого из регулярного бюджета). В ходе такого перераспределения был разработан механизм, который является в полной мере транспарентным и обеспечивает возможность участия всех сотрудников. По этой причине процесс перемещения кадров был произведен при полной поддержке персонала, несмотря на трудности, связанные с изменением специализации и должностных обязанностей.

39. Аналогичный механизм перераспределения был использован для эксперимента по внутреннему добровольному горизонтальному перемещению кадров, который был начат в соответствии с введенной в Организации Объединенных Наций программой мобильности. ЕЭК намерена проводить мероприятия по внутреннему перемещению персонала на регулярной основе, с тем чтобы сотрудники имели возможность для расширения своих навыков, что обеспечит большую гибкость организации при адаптации к изменяющимся потребностям. ЕЭК также планирует стимулировать перемещение персонала между учреждениями в рамках системы Организации Объединенных Наций и за ее пределами.

### **Д. Совершенствование связей с общественностью и репутация ЕЭК**

40. В Плане работы содержится призыв улучшить репутацию ЕЭК. Это одна из важнейших задач, поскольку ЕЭК удалось добиться достижений в ряде специализированных секторов, что не позволяет организации ассоциировать себя с одной конкретной областью, как это, например, возможно в случае специализированных учреждений Организации Объединенных Наций. Однако желательно иметь совершенно определенную "корпоративную" репутацию, для того чтобы четко продемонстрировать

особенный характер ЕЭК для "широкопрофильных" учреждений, в частности министерств иностранных дел. Поэтому предлагается подготовить "корпоративную характеристику" с описанием особого характера ЕЭК, в которой были бы четко отражены цели, достоинства и функции, являющиеся общими для всех областей работы ЕЭК, и изложены основные направления деятельности в каждой из этих областей. После представления Исполнительному комитету эту информацию следует широко распространить в столицах стран и среди дипломатических представительств, а также других партнеров и пользователей достижениями ЕЭК в регионе ЕЭК и за его пределами.

-----