



Le Partenariat Public Privé: Un outil à l'Appui des Objectifs du Développement Durable

– L'Expérience Marocaine –

International PPP Forum 30 March – 1 April, Geneva, Switzerland

Le Partenariat Public Privé: Un outil à l'Appui des Objectifs du Développement Durable – L'Expérience Marocaine –



- 1** Le Maroc et les Objectifs de Développement Durable
- 2** Le partenariat Public Privé au service des ODD au Maroc
- 3** Partenariat Public-Privé au Maroc, quelles perspectives ?
- 4** Quel modèle de Pilotage pour les PPP ?

1

Le Maroc et les Objectifs de Développement Durable

« [...] Il importe aussi d'amorcer, dès à présent, un effort de réflexion prospective et d'anticipation par rapport à la période post-2015, le but étant d'assurer la pérennité de nos actions actuelles et de mieux nous préparer à relever les nouveaux défis à venir. Nous devons donc œuvrer ensemble pour la consolidation d'un modèle harmonieux et solidaire de développement humain durable, et ce, dans le cadre d'une gouvernance mondiale aussi équitable qu'efficace. Il nous appartient aussi d'assurer, au profit des générations montantes, les conditions d'une vie digne et de construire un avenir commun où règnent sécurité et stabilité, progrès et prospérité. »

Extrait du discours prononcé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI devant le Sommet de l'ONU sur les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD - MDGs) qui s'est tenu à New York du 20 au 22 septembre 2010.

1

Le Maroc et les Objectifs de Développement Durable

Des OMD (MDGs) aux ODD (SDGs) : L'Engagement continu du Royaume du Maroc

- ✓ Le Maroc peut se prévaloir d'avoir été en mesure d'honorer ses engagements au titre des OMD (MDGs), à l'horizon de 2015.
- ✓ Objectifs réalisés, en quasi-totalité, ou en voie de l'être en 2015.
- ✓ La réalisation des OMD (MDGs) s'est inscrite et se prolonge au-delà de 2015, au cours de l'agenda international de développement durable dans le contexte de la triple transition démographique, économique et sociétale qui constitue la dimension fondamentale des tendances lourdes du processus de développement au Maroc.

1

Le Maroc et les Objectifs de Développement Durable (SDGs)

Des OMD (MDGs) aux ODD (SDGs) : Des Stratégies sectorielles au centre du Développement Durable

✓ Plusieurs stratégies ont été mises en place et ont commencé à connaître un début de réalisation, notamment autour :



Une gestion intégrée des ressources en eau



Assurer une solidarité spatiale et intergénérationnelle



Efficacité énergétique & énergies renouvelables



Objectif 2020: **42%** de la production d'énergie électrique
Objectif 2030: **52%** de la production d'énergie électrique



Des programmes et stratégies sectorielles ambitieux : Ex le Plan Maroc Vert



- Croissance économique ;
- Lutte contre la pauvreté;
- Amélioration des conditions de vie ;
- Protection des écosystèmes naturels.

2 Le partenariat Public Privé au service des ODD au Maroc

Le PPP: Un modèle bien connu au Maroc (quelques projets)

1914

- Concession de l'exploitation des ports pour Casablanca, Fdala et Tanger ;
- Concession de la ligne ferroviaire Fès Marrakech
- Extension des contrats de concession de SMD

1916-1950

1^{er} contrat de Concession des activités de production et de distribution d'eau potable (SMD)

Les PPP de 1914 à 2015

De l'indépendance à 2015

- Centrale Jorf Lasfar
- Parc éolien Koudia Elbaida
- Irrigation El Guerdane
- Tramway Rabat/Salé et Casablanca
- Projet d'énergie solaire Ouarzazate

Nouveau Cadre réglementaire et institutionnel propre au PPP

2015

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Pourquoi?

1

Renforcer la fourniture des services et d'infrastructures économiques et sociales, tenant compte des contraintes des finances publiques, de l'accroissement des besoins et des impératifs de développement territorial ;

2

Garantir la disponibilité, la performance et la qualité des services ;

3

Bénéficier des capacités d'innovation et de financement du secteur privé pour réaliser des projets publics, et de l'expertise développée par des acteurs nationaux et internationaux dans des secteurs précis permettant de dégager la valeur ajoutée la plus optimale.

4

Créer une dynamique économique et renforcer le lien entre Etat et acteurs privés

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

7



Énergie Propres: Cas du Projet NOOR



2.000 MW de capacité minimale à l'horizon

2020;

3,7 M t. d'économie annuelle des émissions de gaz à effet de serre;

9 Bn\$ d'Investissements d'ici 2020.

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

7



NOOR I OUARZAZATE: Un modèle de PPP unique



La réalisation de cette première tranche a commencé en 2012 et la station a été inaugurée début 2016;

Développé selon un schéma de production *indépendante IPP dans le cadre d'un contrat BOT*;

Par ailleurs, un contrat d'achat et de fourniture d'électricité liera Masen au développeur dans le cadre d'une relation tripartite à travers un double contrat d'achat de l'électricité (PPA) d'une durée de 25 ans, entre la société de projet et Masen puis entre Masen et l'ONEE.

2

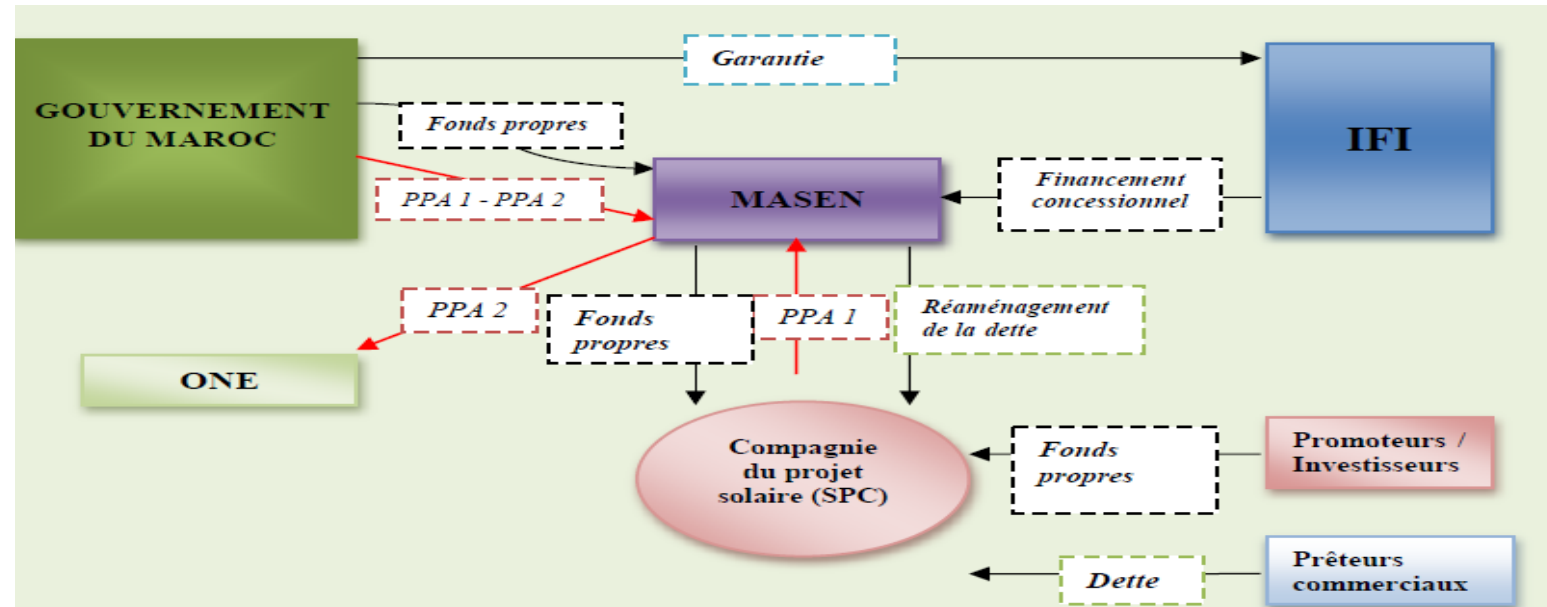
Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

7



NOOR I OUARZAZATE: Un modèle de PPP unique



Cadre institutionnel et financier

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

7



NOOR I OUARZAZATE: Un modèle de PPP unique -Impacts

7



Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables, modernes et abordables

160 MW de capacité minimale à l'horizon 2020;

630 000

Habitants

Réduction du coût du kWh de plus de **30%**

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

7



NOOR I OUARZAZATE: Un modèle de PPP unique -Impacts

13



Lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions

8



Travail décent et croissance économique

2,9 Millions tonne de rejet en moins sur 10 ans

de CO₂

Création d'emploi pour **2000** femmes et hommes, dont environ 40% de la région mitoyenne à la centrale

Réduction de l'impact négatif des importations d'énergie fossile sur le budget de l'Etat et sur la balance commerciale du Royaume ;

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

6



Eau propre et assainissement: Cas du Projet de dessalement de l'eau de mer d'Agadir



Engagement de l'ONEE figurant dans le Contrat Programme conclu avec l'Etat pour la période 2014-2017, et constituant le premier projet au Maroc réalisé en BOT dans le cadre d'un Partenariat Public Privé pour la production d'eau potable par dessalement d'eau de mer.



Couvrir les besoins en eau potable de la région du Grand Agadir jusqu'à

2030 en adéquation avec le développement touristique, industriel et urbanistique important de la région.



82 millions d'euros d'Investissement.

2

Le partenariat Public Privé au service des ODD (SDGs) au Maroc

Le PPP: Des Expériences Réussies

6



Eau propre et assainissement: Cas du Projet de dessalement de l'eau de mer d'Agadir

6



Garantir l'accès de tous à l'eau, l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau

100.000 m³/jour

capacité de production d'eau dessalée extensible

+800.000 pour une durée de 20 ans.

200.000

m³/jour

Préservation de la nappe phréatique qui a atteint son plus faible niveau du fait notamment de l'activité agricole

12



Consommation et production responsables

3 Partenariat Public-Privé au Maroc, quelles perspectives ?

Longue Expérience du Maroc dans les partenariats avec le secteur Privé, malgré l'absence d'une législation propre ;

La nécessité d'explorer de nouveaux modes de financement pour renforcer l'effort d'investissement public en matière d'infrastructures économiques et sociales permettant la réalisation des Objectifs du Développement Durables ;

Volonté du Royaume pour capitaliser ces expériences et développer davantage de partenariats avec le secteur Privé dans tous les secteurs, y compris les secteurs non marchands.

Adoption de la loi 86-12 sur les PPP, permettant de créer un cadre plus incitatif pour amplifier le recours aux PPP dans les différents secteurs pertinents, tout encadrant ces contractualisations conformément aux bonnes pratiques en matière de PPP.

3 Partenariat Public-Privé au Maroc, quelles perspectives ?

Des stratégies sectorielles adoptée par le Pays au cœur des Objectifs du Développement Durables (SDGs) offrant un fort potentiel pour le PPP

Exemples:



Pistes PPP:

- Des projets de dessalement de l'eau de mer pour les besoins d'irrigation;
- Projets de Développement des activités agricoles;
- Projets de Développement de l'Economie Verte;
- Désengagement de l'Etat de la gestion des terres agricoles au profit des petits et moyens projets...



- Projets dans le cadre de développement de la pêche et la préservation de la ressource.

Plan National de l'Eau



- Une enveloppe de 220 milliards de dirhams à mobiliser dans le cadre de PPP pour un portefeuille de projets identifiés;

4

Quel modèle de Pilotage pour les PPP ?

Un mode de Gouvernance publique de suivi et de pilotage des contrats PPP suivant un schéma institutionnel **clair** et **crédible**, pour donner plus de visibilité et aux investisseurs privés et aux autorités publiques.

1

Cellule PPP

- ✓ Créée depuis 2011 au sein de la Direction de la Privatisation et des Etablissement Publics;
- ✓ Composé d'experts en PPP;
- ✓ **Mission:** Apporter l'assistance technique nécessaire aux différentes Autorités publiques et Etablissements et Entreprises Publiques

2

Commission PPP

- ✓ Commission Interministérielle;
- ✓ Institué en septembre 2015 auprès du Ministère de l'Economie et des Finances;
- ✓ **Mission:** Donner un avis sur les différents aspects des projets de Partenariats Public-Privé.

4

Quel modèle de Pilotage pour les PPP ?

Un mode de Gouvernance publique de suivi et de pilotage des contrats PPP suivant un schéma institutionnel **clair** et **crédible**, pour donner plus de visibilité et aux investisseurs privés et aux autorités publiques.

3

Comité de Pilotage du Projet PPP

- ✓ Institué auprès de la personne publique chargée de projet PPP;
- ✓ **Mission:** Superviser et Suivre l'exécution du contrat de Partenariat Public-Privé signé par l'autorité publique dont il relève.

4

Commission Nationale de la Commande Publique

- ✓ Créée en Septembre 2015 et relève du Secrétariat Général du Gouvernement ;
- ✓ Elle dispose d'un comité permanent chargée des contrats PPP et de la gestion déléguée, afin de statuer sur les recours et les questions qui lui sont soumises sur ce type de contrat.

Conclusion

Plus d'un siècle d'expérience en matière de Partenariat Public-Privé;

Des retours sur expériences avérés ;

Un cadre législatif propre au PPP ;

Un système de gouvernance et pilotage PPP développé assurant l'équité et la réussite des partenariats;

Des politiques sectorielles orientées vers les Objectifs du Développement Durable.



Réussir le défi du développement durable en se basant sur des méthodes innovantes et plus efficaces en matière de gestion et financement des projets, gages de réalisation des ODD (SDGs)



Merci pour Votre Attention