

**Семинар для стран Южной и Восточной
Европы, Кавказа, Центральной Азии и
Средиземноморья**

**«Глобальные оценки и Проверки
непредвзятости самооценки–
последующие шаги и деятельность»**

25 – 27 Июня 2013, Алушта, Украина

**Секция 3: Реализация рекомендаций по
улучшению, связанных с
институциональной средой**

Процессы горизонтальных изменений

- Для высшего руководства Центрального статистического управления (ЦСУ), они являются тройной задачей:
 - В качестве менеджера
 - В качестве (заместителя) главного статистика
 - Во внутренних и внешних коммуникациях

Отдельные задачи управления

- Обеспечить баланс между деятельностью в области изменений (проекты) и текущей деятельностью
- Убедиться в том, что определенная доля горизонтальной (и другой) деятельности в области изменения могут быть реализованы без финансирования со стороны доноров
- Убедиться, что стратегические ноу-хау созданы и хранятся внутри организации, также постоянно поддерживается их актуальность в соответствии с международными событиями официальной статистики

Задачи управления (прод.)

- Распределить сотрудников из тематических областей на всю деятельность, связанную с горизонтальными изменениями
- Способствовать преодолению «ограниченности менталитета» подразделений и изучению потенциала источников в рамках ответственности других подразделений ЦСУ, и административных источников
- Рассматривать производство национальных и региональных результатов в качестве одного процесса, а не в качестве последующих или отдельных этапов процесса

Задачи управления (прод.)

- Разработать предложения по уменьшению или удалению существующей деятельности, актуальность которой для пользователей является сомнительной
- Перевести ответственность за нестатистическую деятельность, которая создает конфликт интересов с принципами, на другие части государственной администрации
- Использовать эти ресурсы для деятельности в области изменения

Сложные задачи Главного статистика

- Разработать концепцию национальной статистической системы, которая находится в полном соответствии с принципами официальной статистики
- Перевести каждый принцип официальной статистики в действующие стандарты поведения персонала
- Прекратить практики, которые находятся в противоречии с данными стандартами
- Учредить справочные службы по оказанию помощи в предметной области статистики, в осуществлении деятельности в сфере горизонтальных изменений

Главный статистик (прод.)

- Как человек, который несет полную ответственность за все решения принятые под эгидой профессиональной независимости, Вы должны быть в состоянии объяснить и обосновать данные решения
- Не ищите руководство или инструкции от правительства или министерства по вопросам, на которые распространяется профессиональная независимость

Главный статистик (прод.)

- Говорите о том, что вся официальная статистика имеет степень оценки, и поощряйте использование современных статистических методов и комбинации источников
- Сделайте изменение видимым на ранней стадии, с помощью нескольких простых изменений в представлении результатов, например таких как:
 - Прекратите публикацию кумулятивных (совокупных) периодов в качестве результатов официальной статистики,
 - Выделите в качестве приоритета результаты, полученные из всесторонних источников, такие как ОРС, в сравнении с административными источниками или исследованиями предприятий, которые имеют лишь частичный охват

Главный статистик (прод.)

- Как главный статистик, вы не только являетесь руководителем ЦСУ, но и представителем всей национальной статистической системы
- В рамках процесса изменений, необходимо определить, кто еще способен и готов действовать в качестве производителя и распространителя официальной статистики «в новом духе». Это должно быть основано на критериях.
- ЦСУ должно гарантировать, что оно включает в себя других утвержденных производителей в рамках деятельности в области изменений, которые имеют общесистемную опору

Сложные задачи коммуникаций

- Высшее руководство должно объяснить персоналу, другим производителям, находящимся в национальной статистической системе, а также заинтересованным сторонам, новое видение и причины необходимости изменений
- Это может быть сделано надежным способом, только если высшее руководство понимает «новые» концепции официальной статистики и убеждено, что их полное осуществление выгодно для страны, и что они «обладают» и управляют процессом изменений

Коммуникация (прод.)

- Не удивляйтесь, если некоторые коллеги настроены скептически или даже оппозиционно
- Попробуйте предложить им индивидуальные таблицы в соответствии с их особенностями в качестве статистических служб, но больше не в виде результатов официальной статистики (если их запросы могут быть удовлетворены из источников данных, которые продолжают быть доступными)

Коммуникация (прод.)

- Пересмотр закона о статистике является защитой для всей деятельности в области горизонтальных изменений
- Он предлагает уникальные возможности для продвижения новой концепции официальной статистики и ее принципов среди широкой аудитории и политиков