

# Проекты ЕБРР в Центральной Азии

Талай Асылбеков, Ведущий банкир, Департамент  
Инфраструктуры, Россия и Центральная Азия

Женева, 17 октября 2016



**Европейский банк  
реконструкции и развития**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs FDEA  
State Secretariat for Economic Affairs SECO



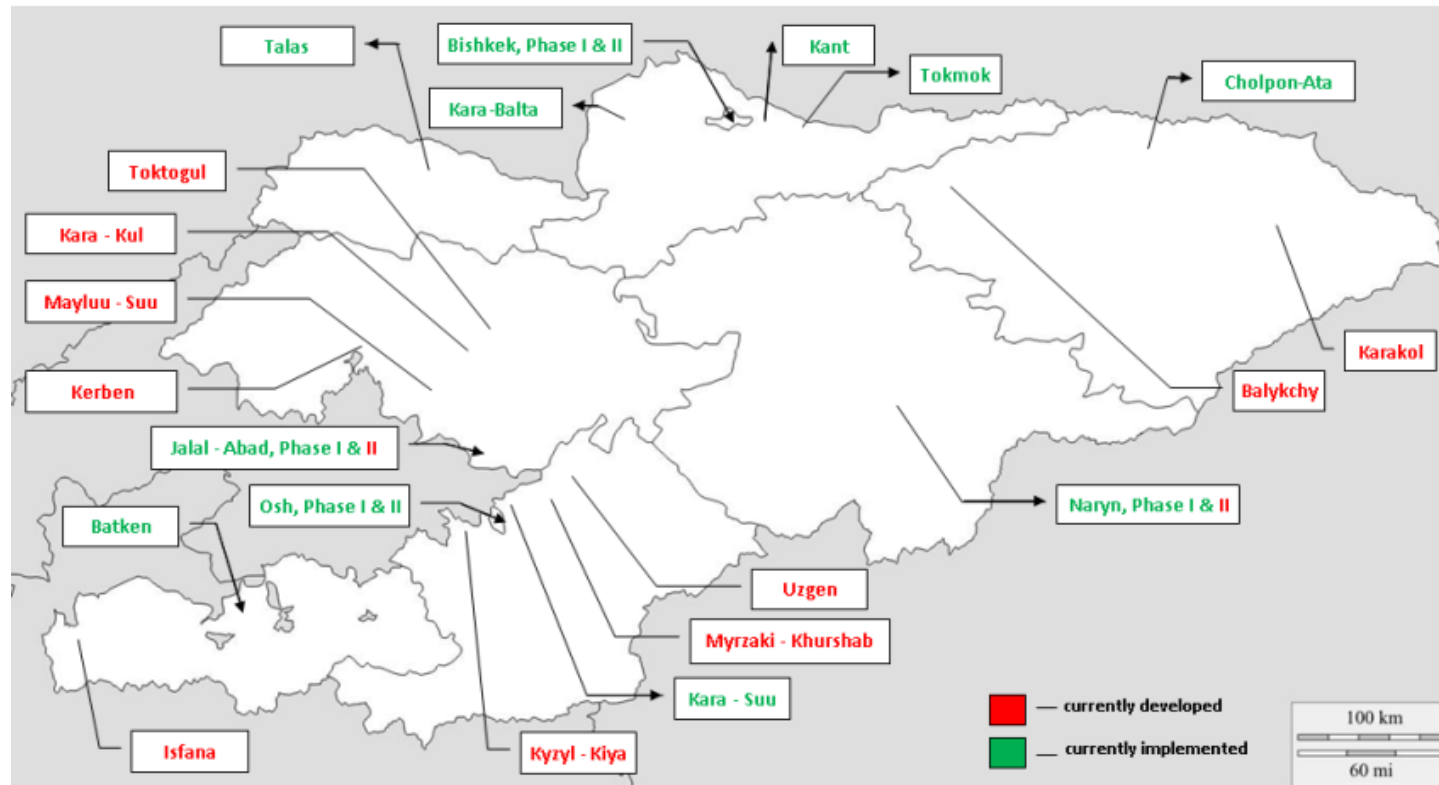
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET



European  
Investment  
Bank

- Общий портфель проектов ЕБРР в КР составляет € 236 млн.;
- Общий портфель **водных проектов**, администрируемых ЕБРР в КР, составляет € 86 млн. **(35+51)**;
- Привлеченные средства технического содействия € 14.5 млн.;
- **Проекты в разработке - 120 млн. долларов США (вторые фазы текущих проектов и внедрение новых городов)**

## Kyrgyz Republic: Water Supply and Wastewater Projects



- ЕБРР приступил к реализации муниципальных проектов в КР в 2009 году;
- На текущую дату подписано и реализуется **13 проектов**.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs FDEA  
State Secretariat for Economic Affairs SECO



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
INVESTING IN OUR PLANET



Европейский банк  
реконструкции и развития

- Общий портфель проектов ЕБРР в РТ составляет € 367 млн;
- Общий портфель водных проектов, администрируемых ЕБРР в РТ, составляет € 98 (40+58);
- Привлеченные средства технического содействия € 15.7;
- **Проекты находящиеся в разработке - 110 млн долларов США (вторые фазы текущих проектов и внедрение новых городов)**

# Основные характеристики проектов ЕБРР в сфере водоснабжения



Европейский банк  
реконструкции и развития

- **Уровень грантового компонента** оценивается и подтверждается **индивидуально** для каждого предлагаемого проекта в период подготовки проекта на основании анализа финансовой устойчивости (РТ и КР);
- Все проекты ЕБРР разработаны в соответствии с **принципом полного возмещения затрат** без поддержки из государственного бюджета для погашения кредитов;
- Все проекты поддерживаются услугами **консультантов по реализации проектов**, и программы **Поддержки корпоративного развития и участия заинтересованных сторон**;
- Важным участником, подписантом соглашений и исполнителем проектов являются **местные муниципальные компании**, предоставляющие соответствующие услуги, и **местные органы власти**.



## Подготовка проекта:

- Техничко-экономические обоснование, Оценка последствий влияния на окружающую среду, социальные аспекты.

## Реализация проекта:

- Нарращивание управленческого потенциала,
- Институциональное развитие, финансовое и операционное улучшение
- Программа корпоративного развития,
- Отдел реализации проекта
- Программа участия заинтересованных лиц

## Управление реализацией проекта:

- Компания
- Независимый технический надзор
- Мониторинг со стороны кредитной организации



- Улучшение качества услуг и управления предприятием
- Тарифная реформа
- Коммерциализация сектора и пути привлечения частного капитала (внедрение Договора коммунальных услуг)
- Увеличение прозрачности (внедрение управленческих систем)
- Институциональные реформы (Регионализация)



- Увеличение численности населения, имеющего доступ к чистой воде;
- Сокращение утечек воды из системы водоснабжения;
- Сокращение объемов несанкционированного выброса сточных вод;
- Улучшение показателя энерго-эффективности в секторе;
- Институциональное усиление государственных органов, задействованных в секторе;
- Решение вопросов устойчивости муниципальных предприятий путем усиления операционных и финансовых возможностей компании;
- Улучшение здоровья населения и уменьшение болезней, возникающих по причине использования некачественной воды.



# Проект реабилитации системы водоснабжения в г. Кант, Кыргызская Республика



Европейский банк  
реконструкции и развития

- Численность населения 30,000
- 1991 –соглашение по предоставлению услуг водоснабжения с частным оператором
- ОсОО "MarketingService" – оперативное управление системой водоснабжения и канализации г. Кант
- Количество сотрудников – 56 человек
- г, Кант является собственником всей инфраструктуры водоснабжения и канализации
- Сроки действия соглашения по операционному управлению продлевались несколько раз
- Управление ведется на должном уровне
- Отсутствие фондов на капитальное развитие

- Город имел косвенное отношение к системе водоснабжения и канализации
- Постоянное возвращение к условиям соглашения по оперативному управлению
- Компания несла дополнительную нагрузку по администрированию соглашения
- Город направлял все жалобы по водоснабжению компании

# Подготовка инвестиционного проекта



Европейский банк  
реконструкции и развития

- ОсОО «MarketingService» обратилась к ЕБРР за финансированием
- Соглашение с государственными агентствами на национальном уровне
- Изучение юридических аспектов соглашения об операционном управлении
- Подготовка ТЭО
- Подготовка долгосрочного инвестиционного плана
- Подготовка приоритетного инвестиционного плана
- Анализ уровня необходимой вовлеченности сторон.



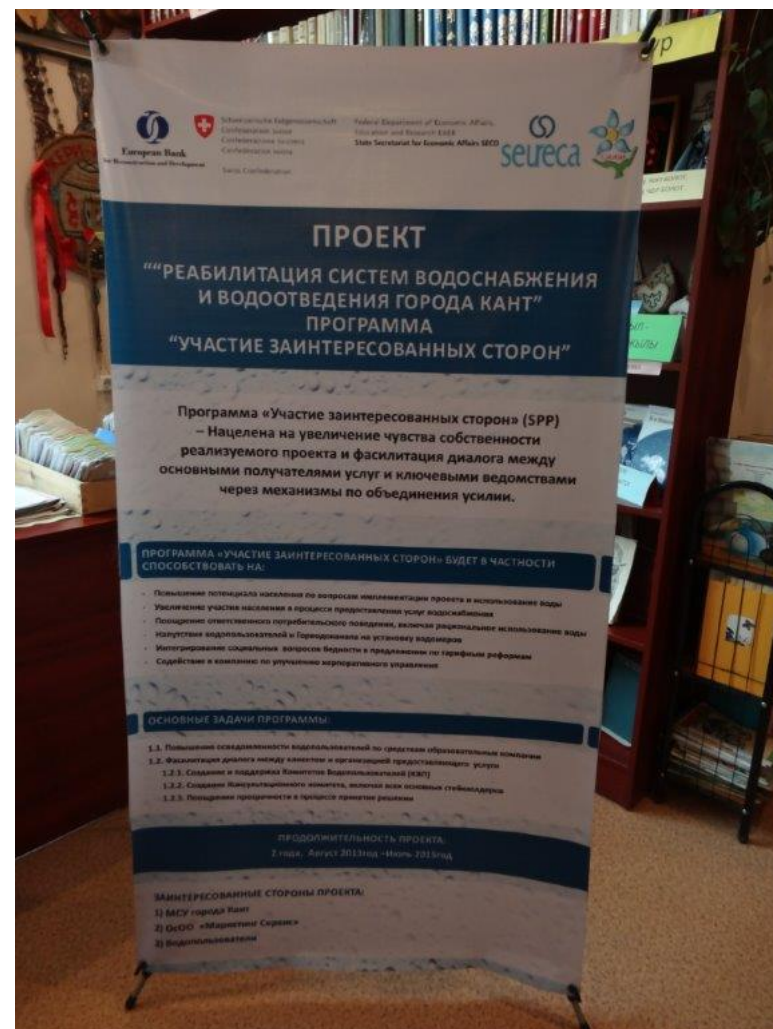
PIP INVESTMENTS, EUR thousand	Total	2013	2014	2015
		Annual allocation, %		
<i>Water</i>				
Installation of consumer meters (1)	2,610	50%	30%	20%
Replacement and extension of network (2)	1,920	40%	40%	20%
Rehabilitation of well fields	250	100%		
<i>Wastewater</i>				
Rehabilitation of pumping station	25	100%		
Premises upgrade	15	100%		
O&M equipment	300	100%		
<b>Total investment, EUR thousand</b>	<b>5,120</b>	<b>2,663</b>	<b>1,551</b>	<b>906</b>
1) including minor rehabilitation of in-house piping and plumping				
2) the amount corrected for the Bank's front end fee in the Financing Plan below				

# Структура проекта



Европейский банк  
реконструкции и развития

- Кредит под государственную гарантию
- 70% ре-кредитуется городу (собственнику системы водоснабжения и канализации)
- 30% ре-кредитуется Компании
- Грантовое со финансирование со стороны SECO
- Консультанты по реализации проекта содействуют в технической реализации проекта
- Оказание содействия городу по институциональному усилению по надзору за исполнением инвестиционных проектов
- Проект технического содействия по корпоративному развитию
- Оказание содействия по информирования населения по вопросам водоснабжения и тарифной политики.



- Город стал владельцем активов;
- Город принял ответственность по принятию тарифных обязательств;
- Пересмотрено соглашение по операционному управлению согласно условиям проекта;
- Повышен уровень прозрачности и взаимной ответственности сторон согласно соглашения по операционному управлению
- Возрос уровень осведомленности населения по вопросам: созданы комитеты водопользователей, информационные компании, установлены каналы коммуникации

## Изменение в соглашении по операционному управлению:

- Механизм по определению уровня тарифов;
- Обязательство города по целевому субсидированию малоимущей части населения;
- Структурированный подход к обязательствам города касательно капитальных инвестиций;
- Параметры качества предоставляемых услуг компании.

- Предыдущее соглашение по операционному управлению было несбалансированным
- Вовлечение всех сторон в определение структуры ГЧП проекта
- ГЧП проекты возможны в малых городах
- Операторами могут быть местные компании
- Важность вовлечения и информирования всех заинтересованных сторон.

## Ключевые области регулирования:

- Владение, управление и реинвестирование активов;
- Определение уровня тарифов;
- Контроль за качеством предоставления услуг





# Контакты:



Европейский банк  
реконструкции и развития

## Офис ЕБРР в Бишкеке

Бизнес Центр Орион  
21, бул. Эркиндик, 4 этаж  
720040 Бишкек, Кыргызская  
Республика

Tel: (+996 312) 624 016/17

Fax: (+996 312) 666 284

## Офис ЕБРР в Душанбе

Бизнес Центр Тселл  
34, пр. Рудаки, 12 этаж  
734025 Душанбе, Республика  
Таджикистан

тел: +992 37 221 35 43/221 07 63

